



وزارة التعليم
Ministry of Education

المملكة العربية السعودية
وزارة التعليم
الإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل
إدارة التخطيط والتطوير

الخطة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل

١٤٣٥ - ١٤٤١ هـ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَمِنْ مَرْغَبَاتِ الْعَالَمِ الْعَزِيزِ

الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
٤	المقدمة
٥	كلمة المدير العام
٦	خارطة حائل التعليمية
٧	الهيكل التنظيمي للإدارة العامة للتعليم بحائل
٨	نشأة الإدارة وتطورها
٩	معلومات وبيانات عن الإدارة
١١	المصطلحات الإجرائية
١٢	المرتكزات
١٣	التحديات
١٤	نموذج التخطيط الاستراتيجي المستخدم
١٥	الوضع الراهن
٣٠	القضايا الأساسية
٣١	القيم
٣٢	الرؤية - الرسالة
٣٣	المجالات والأهداف
٣٤	الأهداف الاستراتيجية والسياسات
٣٨	الأهداف التفصيلية (البرامج والمشروعات)
١٤٣	التقويم والمتابعة
١٤٤	نموذج متابعة برامج الخطة التشغيلية والاستراتيجية
١٤٥	احتياج المنطقة من الأراضي التعليمية
١٤٦	الحلول والمقترحات
١٤٧	المخرجات التنموية للخطة الاستراتيجية
١٤٨	الخاتمة

المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد بن عبد الله وعلى آله وصحبه أجمعين .
يعتبر التخطيط الاستراتيجي أهم وظائف الإدارة الحديثة ووثيقة هامة يستشرف منها المستقبل ومنطلق نحو التحسين المستمر للخدمات من خلال تقليص الفجوات والتوظيف الأمثل للموارد وابتكار الحلول الإبداعية .
وقد سعت الوزارة في الأخذ بمنهجية التخطيط في كافة المجالات لتحقيق الطموحات في مجال التعليم .
وتزامناً مع برنامج التحول الوطني قامت الإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل ببناء خطتها الاستراتيجية ١٤٣٧ - ١٤٤١ هـ على جملة من المرتكزات الموضحة في إطار الخطة واستناداً على تحليل الوضع الراهن (الواقع) صيغت الرؤية والرسالة وحددت القيم بمشاركة المستفيدين واحتوت الخطة على الأهداف الاستراتيجية والسياسات والبرامج والمشاريع التي نسعى من خلالها للوصول إلى تعليم معرفي متميز منافساً على جميع الأصعدة .
كما روعي في بناء الخطة المنهجية العلمية في التخطيط وتقييم الأداء وفق المستهدف لكل مؤشر كمي أو نوعي ومعالجة الفجوة التنموية بما يحقق نقله نوعية في الأداء والارتقاء بمنظومة التعليم لرفع جودة مخرجاته وتحقيق التميز المؤسسي المستدام بمشاركة جميع العاملين والشركاء والمستفيدين .

سائلين الله العليّ القدير التوفيق وتسديد الخطى وتحقيق التطلعات ،،

مديرة إدارة التخطيط والتطوير

(رئيسة فريق التخطيط الاستراتيجي)

مها بنت عماش سليمان الشمري

كلمة المدير العام

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين،

إنّ التخطيط الإستراتيجي العلمي السليم يؤدي إلى وضوح الرؤية المستقبلية لعمل الإدارة التعليمية وهو أساس النجاح لأي مؤسسة أيا كان نشاطها أو حجمها، وتزداد أهميته في المجال التعليمي لأن الهدف هو تنشئة أجيال المستقبل والاعتماد عليهم في الارتقاء بوطننا في جميع المجالات مما ينعكس ذلك على أفراد المجتمع، والوصول بهم للمنافسة محلياً وإقليمياً ودولياً، وتكمن أهمية التخطيط الاستراتيجي بالتعليم في ظهور أثره بمجال التعليم وجميع المجالات الأخرى.

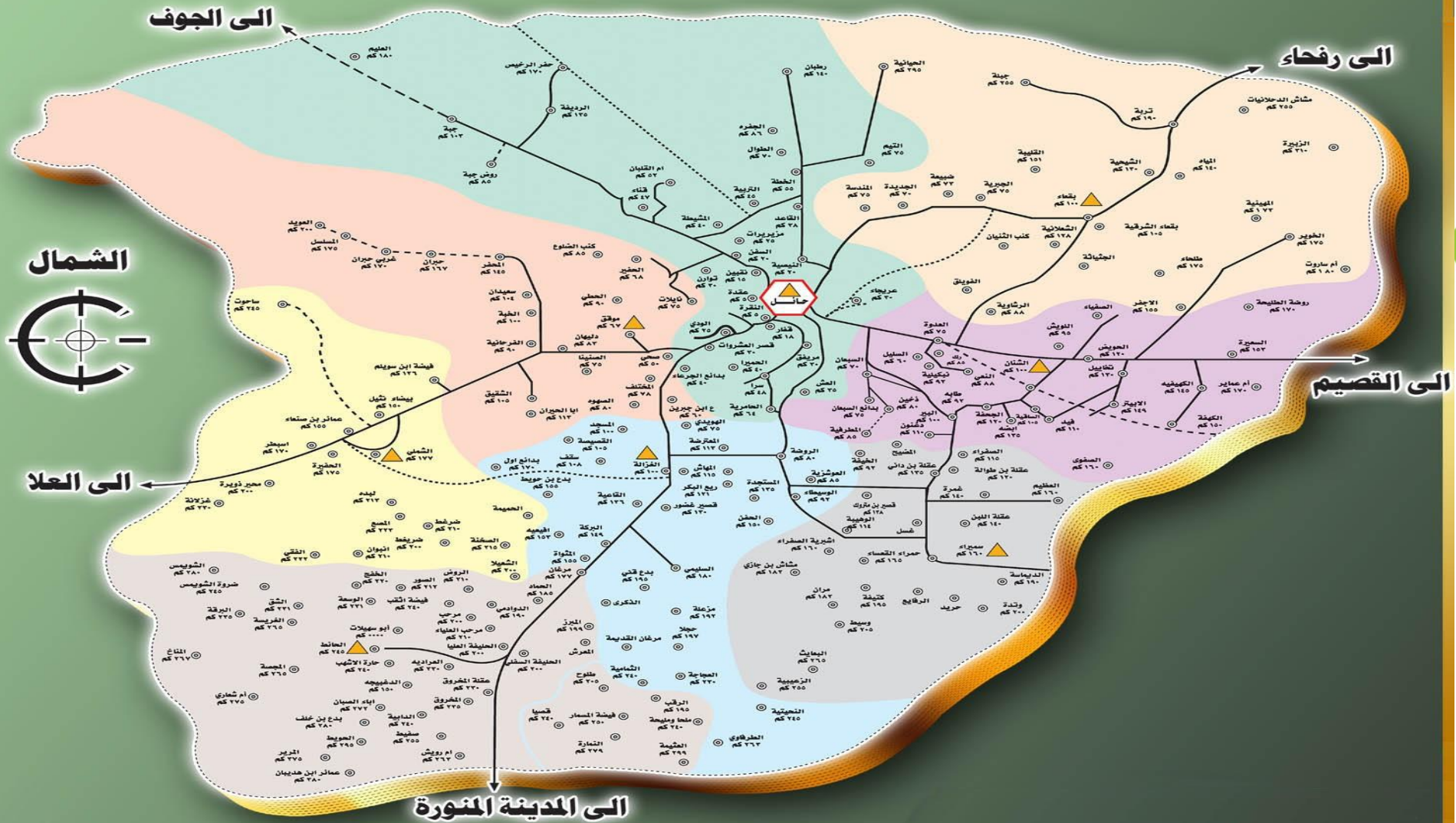
ومن هذا المنطلق يجب أن تركز الخطة الاستراتيجية على أبعاد متكاملة من حيث الصياغة والتنفيذ والمتابعة المستمرة وأن يتم ذلك بصورة واقعية وعملية. وذلك بالاشتراك مع جميع المستفيدين، للسعي نحو الاستثمار الأمثل لطاقات أبناء الوطن وتمكينهم من خلال بناء مجتمع معرفي يتميز بالمرونة والطموح لتحقيق الأهداف وفق الامكانيات المتاحة. مع المحافظة على قيمنا وأخلاقياتنا. داعياً الله عزوجل الاعانة والسداد للجميع.

والله الموفق،،،

مدير عام التعليم بمنطقة حائل

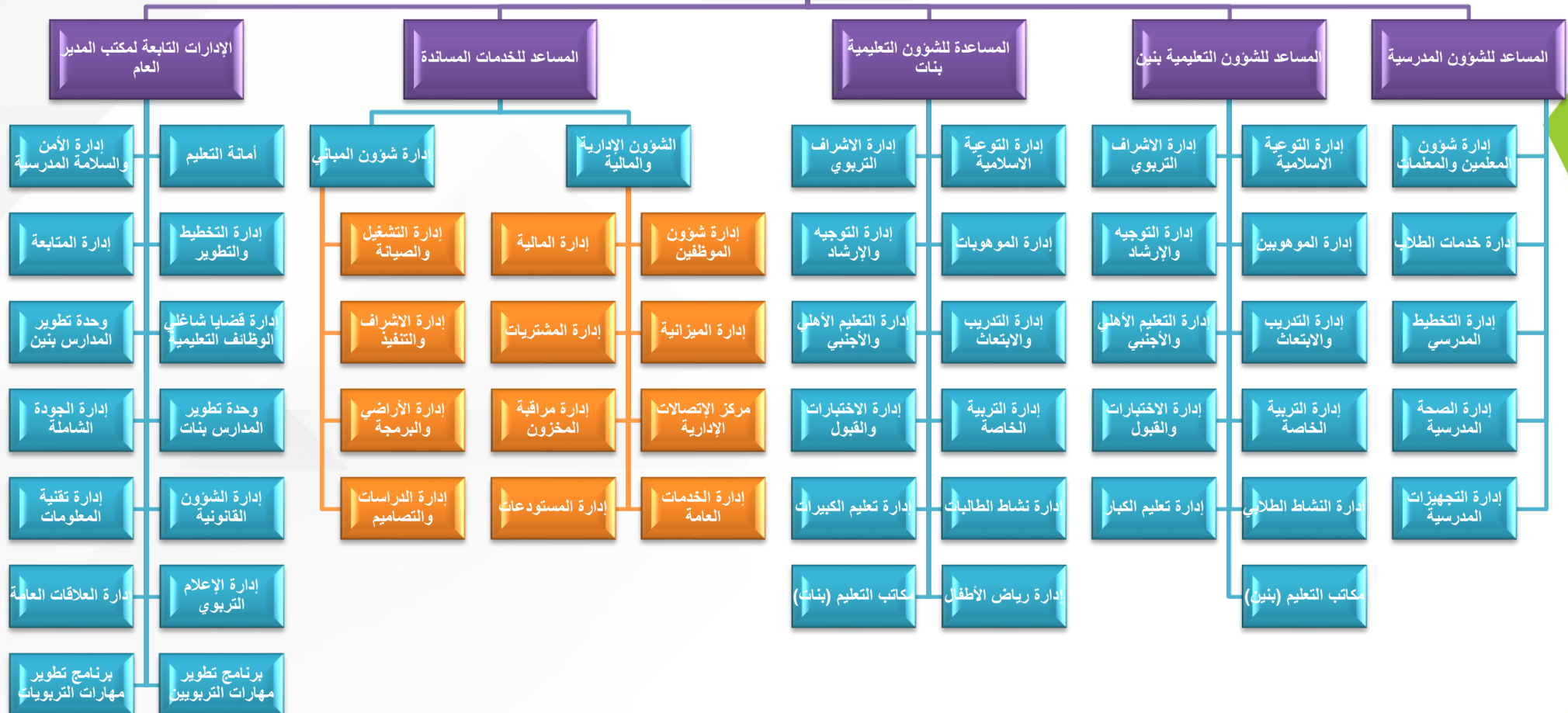
د. يوسف بن محمد الثويني

الى المدينة المنورة



الهيكل التنظيمي للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل

مدير عام التعليم



نشأة الإدارة وتطورها

شهد التعليم في منطقة حائل ثلاث مراحل متتابعة هي:

- ١ - تعليم تقليدي موروث يتمثل في الكتابات وحلقات الدروس في المساجد ومجالس العلماء.
- ٢ - تعليم شبه نظامي تأسس عام ١٣٥٣هـ بافتتاح مدرسة سبيل الرشاد.
- ٣ - تعليم حكومي نظامي



قطاع البنات	قطاع البنين
<ul style="list-style-type: none"> مندوبية تعليم البنات بحائل تأسست في عام ١٣٨١هـ واستمرت إلى عام ١٣٨٧هـ ثم تطورت حسب المراحل الزمنية التالية: مندوبية تتبع إدارة تعليم البنات بمنطقة القصيم من عام (١٣٨٧ . ١٤٠٠ هـ) مكتب إشراف من عام (١٤٠٠ . ١٤٠١ هـ) إدارة تعليم البنات من عام (١٤٠١ . ١٤١٧ هـ) الإدارة العامة لتعليم البنات من عام (١٤١٧ . ١٤٢٤ هـ) الإدارة العامة للتربية والتعليم من عام (١٤٢٤ . ١٤٣١ هـ) 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة التعليم في نجد وحائل تأسست في عام ١٣٥٦هـ واستمرت إلى عام ١٣٦٨هـ ثم تطورت حسب المراحل الزمنية التالية: معمدية من عام (١٣٦٨ . ١٣٧٤ هـ) مكتب إشراف من عام (١٣٧٤ . ١٣٧٨ هـ) إدارة تعليم من عام (١٣٧٨ . ١٤١٧ هـ) الإدارة العامة للتعليم من عام (١٤١٧ . ١٤٢٤ هـ) الإدارة العامة للتربية والتعليم من عام (١٤٢٤ . ١٤٣١ هـ)
<p>وفي عام ١٤٣١هـ تم توحيد الإجراء بين القطاعين وأصبحت إدارة واحدة (بنين - بنات)</p> <p>الإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل</p> <p>وما تزال مستمرة</p>	

معلومات وبيانات الإدارة

توحيد الإجراءات	تاريخ التأسيس
١٤٣١ هـ	١٣٥٦ هـ
المجموع	العنصر
١٣٧٠٣٩	عدد طلاب مدارس التعليم العام
٧١٩٩	عدد طلاب رياض الأطفال
٦٩٨	عدد طلاب التربية الخاصة
١٨١٥	عدد طلاب تعليم الكبار
١٣٤٩	عدد المدارس
١٠٤٧	عدد المباني المدرسية
٦٢٥٢	عدد الفصول الدراسية
١٥	عدد مكاتب التعليم
١٨٨٨٨	عدد شاغلي الوظائف التعليمية
٧٥٢	عدد المكلفين بالتشكيلات الإشرافية
٤٤٤٤	عدد الإداريين
١٣٠٤٨	عدد المعلمين الممارسين للتدريس

المصطلحات الإجرائية للخطّة

نعرض فيما يلي تعريفاً إجرائياً لبعض المصطلحات التي تم استخدامها في الخطّة

المصطلح	المدلول
الرؤية	الرؤية هي حالة مستقبلية تنطبع في الذهن وتستدعي التفكير في الوسائل التي تؤدي لجعل هذه الرؤية ممكنة التنفيذ، وهي حلم يتمناه القائمون على المؤسسة ويعملون من أجل تحقيقه
الأهداف العامة	وهي ما تهدف الوزارة إلى تحقيقه على المدى البعيد وبدون التدخل في تفاصيل دقيقة حول الإجراءات التي ستتبع لتحقيقها ومن غير ربطها بزمان محدد
الأهداف الاستراتيجية	وهي مجموعة من الاهداف المشتقة من الهدف العام وغالبا تكون مفصلة ودقيقة ومحددة بزمان معين. وهي بمجملها تحقق الهدف العام
البرامج	تمثل البرامج الوسائل التي تحقق من خلالها الأهداف التفصيلية، وربما يحوي البرنامج الواحد عدداً من المشروعات التي تنفذ بالتوالي أو بالتوازي لتقود لتحقيق الهدف.
الجهة الرئيسية	هي الجهة المعنية بشكل رئيسي وصاحبة الدور الأكبر في تنفيذ برنامج ما، وتقع عليها مهمة التنسيق مع جهة الدعم الخارجي إن لزم الأمر. وهي الجهة الي ستنتم متابعتها من قبل الجهات المختصة.
الدعم الخارجي	يقصد به جهة مساندة لتنفيذ برنامج ما، ولكنها من خارج الإدارة، وتشارك من خلال لجان تشكلها عند الحاجة من الجهة الرئيسية.
مؤشرات تحقيق الهدف	هي عبارة عن نتائج مرحلية يتوقع حصوله كدلالة على التوجه الصحيح لتحقيق هدف ما.
الاستيعاب	هي قدرة النظام التعليمي على توفير فرص التعليم للفئات المستهدفة.

المصطلح	المدلول
الطفولة المبكرة (سن ما قبل المدرسة)	هي الفترة الممتدة من نهاية العام الثاني وحتى نهاية العام الخامس من ميلاد الطفل وقد عرفت باسم مرحلة ما قبل المدرسة وفقاً للأساس التربوي.
معدل الالتحاق	هو مقارنة أو نسبة بين عدد الموجودين في النظام التعليمي في مرحلة تعليمية ما، مع من هم في سن هذه المرحلة من السكان.
معدل التسرب	هو مقارنة عدد الطلاب الذين يخرجون من النظام التعليمي بدون إكمال الدراسة في عام دراسي ما، بالعدد الإجمالي من الطلاب الذين كانوا موجودين في بداية هذا العام.
هدر الموارد	هو استهلاك قدر ما من الموارد أكبر مما تقتضيه الحاجة لتحقيق غاية ما.
الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي	هو قدرة النظام على القيام بأدواره المتوقعة منه بأقل جهد ومال ممكنين وفي أسرع وقت.
الاختبارات الوطنية	هو الاختبار الذي يهدف إلى استقراء قدرات ومعارف الطلاب في مواد محددة في صفوف محددة، بهدف قياس تحصيل الطلاب على الصعيد الوطني.
الاعتماد التربوي	العملية التي يتم بواسطتها الاعتراف ببرنامج او بمؤسسة تعليمية بناء على معايير متفق عليها، ويتضمن الاعتراف ان البرنامج او المؤسسة يتحقق فيها المستوى النوعي من التعليم لمقابلة الأهداف المتوقعة من ذلك البرنامج او تلك المؤسسة.
القيد الصافي	هي نسبة التلاميذ المقيدين (في السن الرسمي) بمراحل التعليم منسوباً إلى عدد السكان في السن الرسمي للتعليم في كل مرحلة.

مرتكزات الخطّة



التحديات

١- المركزية في كثير من الإجراءات التربوية والإدارية

٢- الطلب على التعليم (الطلب الكمي - الطلب النوعي)

٣- التمويل

٤- النمو المعرفي الكبير

٥- المنافسة العالمية

٦- ضعف الاستثمار من القطاع الخاص في التعليم الأهلي

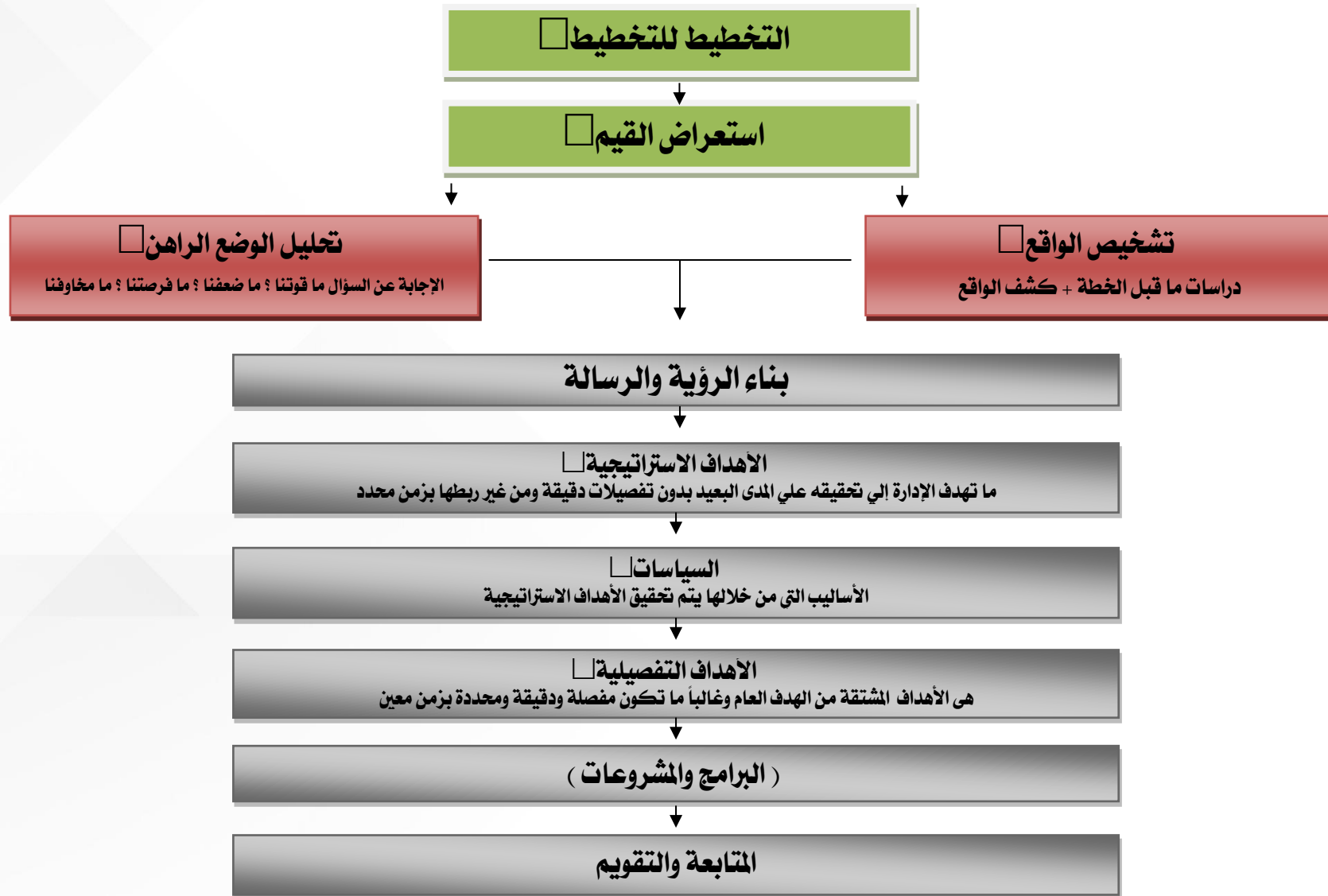
٧- التخلص من المباني المستأجرة

٨- عدم وجود صلاحية بطرح المشاريع الكبيرة والبت في شراء الأراضي

٩- الصيانة

١٠- بعض المشاكل السلوكية في المجتمع

نموذج التخطيط الاستراتيجي المستخدم



الوضع الراهن

أولاً: مؤشرات تحليل أداء الإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل:

تم تصنيف نوع الاداء بتقسيمه الى سبع مستويات تبدأ من "ممتاز" وتنتهي بـ "منخفض بشدة" مع الأخذ في عين الاعتبار الحد الأعلى للمؤشر في ادارات التعليم عند احتساب تقدير المؤشر، مع ملاحظة أن تقدير جيد وضع في حالة تحقيق قيمة الإداء الفعلي لقيمة تقع ضمن المستهدف في اغلب المؤشرات. تحتوي استمارة قياس الاداء على ٤٠ مؤشر رئيسي (٢٣ مؤشر ذا قطبيه موجب و ١٧ مؤشر ذا قطبيه سالبه) (القطبية هي توجه الوزارة نحو المؤشر)) تم تقسيمها الى ثلاث مجموعات، نبين فيما يلي مقاييس التقدير المستخدمة لتصنيف نوع الأداء للمؤشرات:

المجموعة الاولى (المؤشرات ذات القطبية (+))

وتطبق على ١٩ مؤشر منها حسب التصنيف التالي:

نوع الاداء			
ممتاز	٩٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر =	> الاداء الفعلي	
جيد جدا	٨٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر =		٩٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر
جيد مرتفع	المستهدف + ١٠٪ المستهدف		٨٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر
جيد	(المستهدف - ١٠٪ المستهدف) =	> الاداء الفعلي	= (المستهدف + ١٠٪ المستهدف)
منخفض	ثلاث ارباع المستهدف		المستهدف - ١٠٪ المستهدف
متوسط الانخفاض	نصف المستهدف =		= ثلاث ارباع المستهدف
منخفض بشده		الاداء الفعلي >	نصف المستهدف

المجموعة الثانية (المؤشرات ذات القطبية (-))

وتطبق على ٦ مؤشرات منها حسب التصنيف التالي:

نوع الاداء			
منخفض بشده	٩٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر =	> الاداء الفعلي	
متوسط الانخفاض	٨٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر =		> ٩٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر
منخفض	المستهدف + ١٠٪ المستهدف		٨٠٪ من الحد الاعلى للمؤشر
جيد	(المستهدف - ١٠٪ المستهدف) =	> الاداء الفعلي	= (المستهدف + ١٠٪ المستهدف)
جيد مرتفع	ثلاث ارباع المستهدف		المستهدف - ١٠٪ المستهدف
جيد جدا	نصف المستهدف =		= ثلاث ارباع المستهدف
ممتاز		الاداء الفعلي >	نصف المستهدف

المجموعة الثالثة

تحتوي هذه المجموعة على ١٥ مؤشر واختلف تصنيفها بناءً على خصائص انفراد بها كل مؤشر منعت إدراجها ضمن المجموعتين السابقتين.

نوع الاداء			
ممتاز	١٠٠	= الأداء الفعلي	
منخفض	٩٥	> الاداء الفعلي	أقل من ١٠٠
متوسط الانخفاض	= ٩٠		أقل من ٩٥
منخفض بشدة		الاداء الفعلي >	أقل من ٩٠

المحور الأول: الطالب

أولاً: الالتحاق والمشاركة:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسبة التحاق الطلبة الإجمالي بمرحلة رياض الأطفال.	%١٦	%١٧,٩٥	١,٩٥	(+)	جيد مرتفع
٢-نسبة التحاق الطلاب الصافي في الصف الأول ابتدائي.	%١٠٠	%١٠١,٩٦	١,٩٦	(+)	ممتاز
٣-نسبة النجاح في جميع المراحل	ابتدائية	%٩٩	١,٠٠	(+)	ممتاز
	متوسطة	%٩٥	٣,٩٧		جيد جدا
	ثانوية	%٩٤	٤,٣٨		ممتاز
٤-نسبة (الرسوب) في جميع المراحل.	ابتدائية	%١	-١,٠٠	(-)	ممتاز
	متوسطة	%٥	-٣,٠٣		جيد جدا
	ثانوية	%٦	-٤,٣٨		ممتاز
٥-نسبة تسرب الطلاب (حسب الصف)	أول متوسط	%١	٠,٢٣	(-)	منخفض
	ثاني متوسط	%١	٠,٦٧		منخفض
	ثالث متوسط	%١	٠,٨٤		منخفض
	أول ثانوي	%١	٢,٢٧		متوسط الانخفاض
	ثاني ثانوي	%١	١,٦٧		منخفض
	ثالث ثانوي	%١	٠,٨٨		منخفض

ثانياً: مؤشرات تحصيل الطلاب:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسب النجاح النوعي للطلاب (حسب الصفوف والمستويات)	أول متوسط	٦٤,٦٨%	١٤,٦٨	(+)	جيد مرتفع
	ثاني متوسط	٦٤,٧٤%	١٤,٧٤		جيد مرتفع
	ثالث متوسط	٦٥,٧٩%	١٥,٧٩		جيد مرتفع
	أول ثانوي	٥٤,٣٤%	٤,٣٤		جيد
	ثاني ثانوي	٦٥,٤١%	١٥,٤١		جيد مرتفع
	ثالث ثانوي	٧٥,٦٥%	٢٥,٦٥		جيد جدا
أن يبلغ المجموع للممتاز والجيد جداً ٥٠%					
٢-نسبة الطلاب المتفوقين دراسياً في اختبارات الثانوية العامة.	٢٥%	٤٥,١١%	٢٠,١١	(+)	جيد مرتفع
٣-قيمة متوسط الفجوة بين اختبار الثانوية العامة والاختبار التحصيلي	١٠%	٢٥,٢٣%	١٥,٢٣	(-)	منخفض

ثالثاً: تميز الطلاب:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسبة الطلاب الموهوبين إلى العدد الكلي للطلاب.	٢%	٠,٤٧%	-١,٥٣٣	(+)	منخفض بشدة

رابعاً: خدمات الطلاب:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسبة الطلاب الذين يتم نقلهم بالنقل المدرسي إلى العدد المخصص لإدارات التعليم من الوزارة	%١٠٠	%١٠٠	٠	(+)	ممتاز
٢-نسبة الطالبات اللاتي يتم نقلهن بالنقل المدرسي إلى العدد المخصص لإدارات التعليم من الوزارة	%١٠٠	%١٠٠	٠	(+)	ممتاز
٣-معدل الأطباء في الوحدات الصحية (طبيب/طالب)	٥٠٠٠/١	١١٨١٩,٠٩	٦٨١٩,٠٩	(+)	منخفض بشده
٤-معدل الممرضين في الوحدات الصحية (ممرض / طالب).	٣٠٠٠/١	٥٦٥٢,٦١	٢٦٥٢,٦١	(+)	منخفض بشده

المحور الثاني: المعلم

أولاً: توافر المعلم:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١. معدل المعلمين (معلم / طالب)	١٣/١	٧,٩٣	-٥,٠٧	(+)	متوسط الانخفاض
٢. نسبة نقل المعلمين من الإدارة إلى إدارة أخرى نسبة للعدد الكلي	%١٠	%٦,٠٢	-٣,٩٨	(-)	جيد جدا
٣. معدل المشرفين (مشرف / معلم)	٦٠/١	٥٦,٦٤	-٣,٣٦	(+)	منخفض

ثانياً: تأهيل وتدريب المعلمين:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسبة المعلمين ممن يحملون مؤهلاً دون الجامعي إلى العدد الكلي.	%١	%٢٣,٣٨	٢٢,٣٨	(-)	منخفض
٢-نسبة المعلمين الحاصلين على مؤهلات عليا (ماجستير ودكتوراه).	%١	%٠,٥٠٩	-٠,٤٩	(+)	متوسط الانخفاض
٣-نسبة المعلمين الذين يتم إيفادهم للدراسة داخلياً إلى العدد الكلي	%١	%٠,٥٠٤	-٠,٥٠	(+)	متوسط الانخفاض
٤-نسبة المعلمين الذين يتم ابتعاثهم للدراسة خارجياً إلى العدد الكلي	%٠,٠٠١	%٠	٠,٠٠١	(+)	منخفض بشده
٥-معدل ساعات التدريب المعتمد في السنة للمعلم.	١٥/١	٤٦,٦٠	٣١,٦٠	(+)	ممتاز

المحور الثالث - البيئة المادية والتجهيزات

أولاً: البيئة المادية:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسبة المباني المستأجرة إلى العدد الكلي للمباني المدرسية.	٪٢٠	٪٣١,٦٤	١١,٦٤	(-)	منخفض
٢-معدل كثافة الفصول الدراسية من الطلاب في المدن/ المحافظات.	٣٠/١	٢٤,٧٠	-٥,٣٠	(-)	جيد جدا
٣-معدل كثافة الفصول الدراسية من الطلاب في القرى والهجر.	٢٠/١	١٤,٠٠	-٦,٠٠	(-)	منخفض

ثانياً: توفر التجهيزات والتقنية:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-معدل حاسب آلي لكل طالب (من الحواسيب المخصصة لاستخدام الطلاب في المرحلة المتوسطة).	١٠/١	٩,٣٠	-٠,٧٠	(-)	جيد جدا
٢-معدل حاسب آلي لكل طالب (من الحواسيب المخصصة لاستخدام الطلاب في المرحلة الثانوية).	٨/١	٦,٤٤	-١,٥٦	(-)	ممتاز

المحور الرابع - إدارة الموارد والإمكانات

أولاً: الموارد البشرية:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١- معدل نصاب المعلمين من الحصص الدراسية.	٢٤/١	٢٠,٣٣	-٣,٦٧	(+)	جيد جدا
٢- معدل الموظفين الإداريين إلى شاغلي الوظائف التعليمية.	٢٠/١	٤,١٨	-١٥,٨٢	(+)	منخفض بشده
٣- معدل ساعات التدريب في السنة للموظف الإداري.	٢٠/١	١٢,٧٨	-٧,٢٢	(+)	متوسط الانخفاض

ثانياً: الموارد المادية:

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١- معدل كلفة الطالب السنوية.	٢١٠٠٠/١	٣٢١٤٩,٩٤	١١١٤٩,٩٤	(-)	منخفض
٢- نسبة المدارس التي بها أقل من مئة طالب إلى العدد الكلي للمدارس (حكومي ومستأجر).	حكومي	%٥	٢٣,٣٩	(-)	منخفض
	مستأجر	%١٠	٤٨,٧٩		متوسط الانخفاض
٣- نسبة المدارس التي بها أقل من خمسين طالبا إلى العدد الكلي للمدارس (حكومي ومستأجر).	حكومي	%١	٢٠,٩٦	(-)	منخفض
	مستأجر	%٥	٣٥,٦١		منخفض بشده

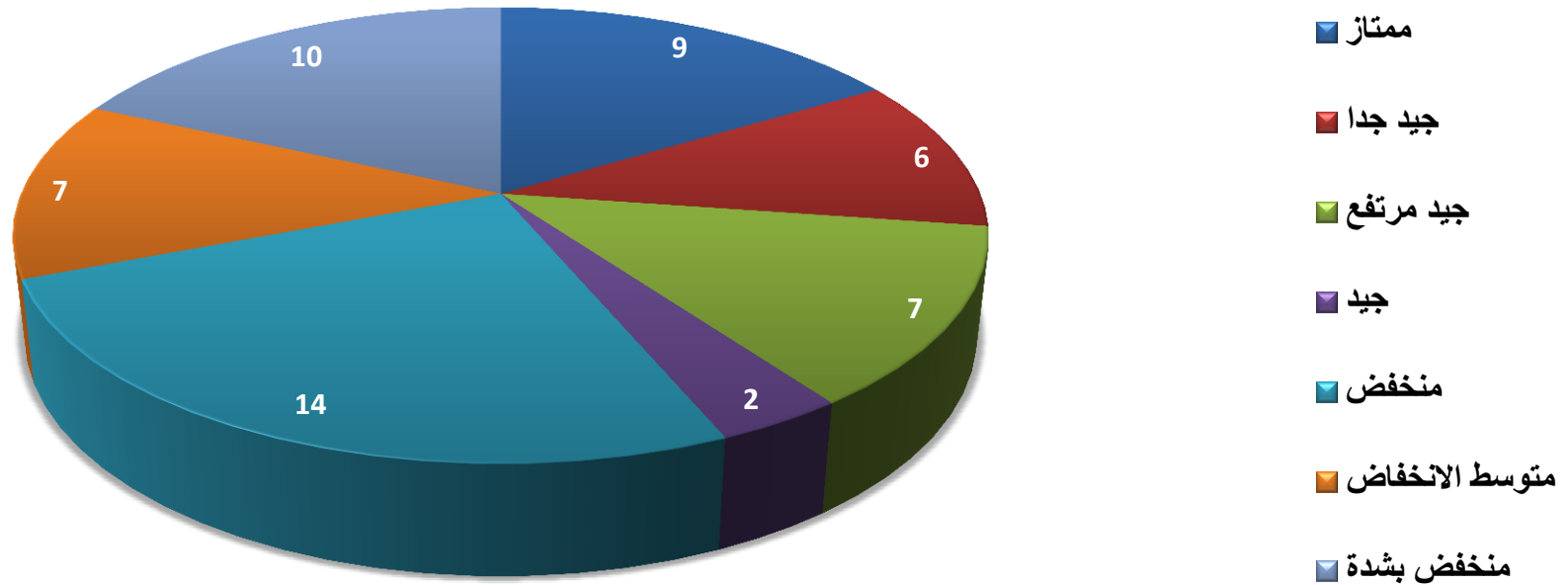
المحور الخامس - التعليم الأهلي والاجنبي

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسبة المدارس الأهلية والأجنبية إلى العدد الكلي للمدارس.	%١٣	%٥,١٨	-٧,٨٢	(+)	منخفض بشده
٢-نسبة طلاب المدارس الأهلية والأجنبية إلى العدد الكلي للطلاب	%١٣	%٨,٩٩	-٤,٠١	(+)	متوسط الانخفاض
٣-نسبة معلمي المدارس الأهلية والأجنبية إلى العدد الكلي للمعلمين.	%٢٠	%٥,٨١	-١٤,١٩	(+)	منخفض بشده
٤-نسبة المعلمين السعوديين في المدارس الأهلية والأجنبية إلى إجمالي عدد معلمي المدارس الأهلية والأجنبية.	%٢٣	%٢٥,٠٦	٢,٠٦	(+)	جيد
٥-نسبة المعلمات السعوديات في المدارس الأهلية والأجنبية إلى إجمالي عدد معلمات المدارس الأهلية والأجنبية.	%٨٦	%٧٠,١٢	-١٥,٨٨	(+)	منخفض
٦-نسبة المدارس الأهلية والأجنبية القائمة في منشأة تعليمية إلى إجمالي المدارس الأهلية والأجنبية	%٩	%١٢,٨٢	٣,٨٢	(+)	جيد مرتفع

المحور السادس - أداء المدرسة

المؤشرات	الأداء المستهدف	الأداء الفعلي	الفجوة في الأداء	القطبية	نوع الاداء
١-نسبة المدارس التي حصلت على جوائز تميز في الأداء على المستوى المحلي إلى العدد الكلي للمدارس.	١٪	٠,٣٣٩٪	-٠,٦٦١٠	(+)	منخفض بشده
٢-نسبة المدارس التي حصلت على جوائز تميز في الأداء على المستوى العربي أو الدولي إلى العدد الكلي للمدارس.	١٪	٠,٠٧٠٪	-٠,٩٣٠٠	(+)	منخفض بشده

رسم بياني - عدد المؤشرات حسب نوع الأداء



ثانياً: نقاط القوة، الضعف، الفرص، التهديدات



نقاط القوة:

- ١ . وجود قاعدة بيانات شاملة ومحدثة للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل.
- ٢ . معدل التحاق الطلبة برياض الأطفال.
- ٣ . معدل التحاق الطلبة في الصف الأول الابتدائي.
- ٤ . النقل المدرسي.
- ٥ . استقرار المعلمين داخل المنطقة.
- ٦ . نصاب المعلمين من الحصص الدراسية.
- ٧ . تدريب المعلمين.
- ٨ . معدل (حاسب/طالب) في المتوسط والثانوي.
- ٩ . كثافة الطلاب في الفصول في المدارس (المدن: المحافظات).
- ١٠ . الاتجاه نحو الإدارة الإلكترونية.
- ١١ . توفير التقنية الحديثة واستخدامها الفعال.
- ١٢ . وعي القيادات بأهمية التطوير وثقافته.

نقاط الضعف:

- ١ . التسرب في الصف الأول الثانوي
- ٢ . معدلات الموهوبين
- ٣ . المعلمين الحاصلين على مؤهلات دون الجامعي.
- ٤ . المعلمين الحاصلين على مؤهلات عليا (ماجستير / دكتوراه)
- ٥ . المعلمين الذين يتم ابتعاثهم للدراسة خارجياً.
- ٦ . نسبة المباني المستأجرة.
- ٧ . معدل كثافة الفصول الدراسية من الطلاب في القرى والهجر
- ٨ . تدريب شاغلي الوظائف التنفيذية.
- ٩ . ارتفاع كلفة الطالب السنوية.
- ١٠ . المدارس التي بها أقل من (٥٠) طالب.
- ١١ . نسبة المدارس الأهلية والأجنبية.
- ١٢ . نسبة المدارس الحكومية والأهلية والأجنبية التي تأهلت للمشاركة في الحصول على جوائز تميز في الأداء على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.
- ١٣ . صيانة المباني.
- ١٤ . الأمن والسلامة.
- ١٥ . عدم توفر مخصص مالي لبعض الإدارات.
- ١٦ . تأخر الميزانية لإدارات أخرى.

الفرص:

١. دعم خادم الحرمين الشريفين الكبير للتعليم.
٢. التقدم المتسارع للتقنية الحديثة.
٣. تخصيص ميزانية معتمدة لبعض مشاريع الوزارة (النظام الفصلي).
٤. توفير التقنيات الحديثة لتجويد التعليم.
٥. قوة التكامل بين إدارة التعليم والإدارات الحكومية الأخرى.
٦. إبرام الشركات مع جهات استثمارية وتدريبية وخدمية.
٧. توفير مقاعد لمنسوبي الإدارة للالتحاق بالبرامج والدبلومات الأكاديمية المتخصصة.
٨. وجود استراتيجيات للعناية بالموهوبين على مستوى الوزارة ومؤسسة موهبة ومدينة الملك عبد العزيز.

التحديات:

١. ضعف التوازن بين النفقات والاحتياجات التعليمية والإدارية.
٢. عزوف منسوبي التعليم عن إعداد الدراسات والبحوث التربوية.
٣. قدم اللوائح والأنظمة ومتطلبات الترخيص والاشتراطات البلدية التي تقف عائقاً أمام الاستثمار في المنطقة.
٤. عدم تزويد الإدارة العامة للتعليم بإحصائيات لنتائج الطلاب بعد تطبيق الاختبارات الدولية والتحصيلية من الإدارة العامة للتقويم.
٥. العجز بالكوادر الإشرافية ذات الخبرة بسبب تقليص ملاك الإدارات ليتناسب مع التشكيلات الإشرافية الواردة من الوزارة.
٦. تعدد وسائل الاتصال ومحتوياتها وتأثيرها السلبي على السلوك.
٧. صعوبة آلية شراء الأراضي وعدم وجود بنود نزع الملكية.

ثالثاً: القضايا الأساسية

١. تعزيز الولاء والأمن الفكري

٦. تخفيض نسبة المباني المستأجرة

٢. زيادة القدرات التنافسية للطلبة وتنمية مهاراتهم وتعزيز معارفهم

٧. تطوير البيئة التنظيمية

٣. زيادة الكفاءة الداخلية للتعليم

٨. التوسع في التعليم الأهلي بما يحقق أهداف التنمية

٤. تطوير قدرات المعلم وتأهيله

٩. تحسين صيانة المرافق التعليمية

٥. تطبيق معايير التميز لتحقيق الجودة الشاملة في التعليم

١٠. الأمن والسلامة

قيمنا

الشفافية

المعرفة المستدامة

التميز

التعاون

المواطنة

الأمانة

المسؤولية
الاجتماعية.

الإنجاز

الحوكمة

رؤيتنا

تعليم معرفي متميز منافس
محلياً وإقليمياً ودولياً.



رسالتنا



تلتزم الإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل بتوفير
بيئة معرفية محفزة لكافة المستفيدين والارتقاء
بمنظومة التعليم لرفع جودة مخرجاته وتحقيق التميز
المؤسسي المستدام في ضوء شراكة مجتمعية فاعلة.

المجالات والأهداف الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية	مجالات العمل الاستراتيجية
<p>١. بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.</p> <p>٢. توفير فرص القبول للطلبة للالتحاق بمراحل التعليم.</p>	<p>١. التركيز على الطالب.</p>
<p>٣. تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه</p> <p>٤. نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يساهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.</p>	<p>٢. الارتقاء بالمعلم.</p>
<p>٥. تطبيق نظم ومعايير الجودة الشاملة في التعليم.</p> <p>٦. تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.</p> <p>٧. التوسع في المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.</p> <p>٨. التوظيف الأمثل لتقنية المعلومات والاتصالات.</p>	<p>٣. تجويد العمليات التعليمية والإدارية لتحقيق بيئة تنظيمية جاذبة.</p>
<p>٩. تنوع مصادر تمويل التعليم والاستثمار فيه.</p> <p>١٠. التوسع في التعليم الأهلي بما يحقق أهداف التنمية.</p>	<p>٤. الاستثمار في التعليم.</p>
<p>١١. تعزيز الشراكات المحلية والدولية.</p>	<p>٥. الشراكة المجتمعية.</p>

الأهداف الاستراتيجية والسياسات

السياسات	الأهداف الاستراتيجية	
<p>(١-١) تنمية الهوية الإسلامية والاعتزاز بالوطن.</p> <p>(٢-١) الاهتمام ببرامج الطفولة المبكرة.</p> <p>(٣-١) تشجيع حفظ القرآن الكريم ودراسة علومه والتوسع في المدارس والبرامج التي تعنى به.</p> <p>(٤-١) تعزيز قدرات الإبداع والابتكار.</p> <p>(٥-١) تحسين البرامج والأنشطة غير الصفية.</p> <p>(٦-١) تعزيز القيم والمهارات الأساسية للطلاب وأخلاقيات العمل.</p> <p>(٧-١) العناية بالفئات الخاصة (ذوي الاحتياجات الخاصة، الموهوبين .. الخ).</p> <p>(٨-١) زيادة القدرات التنافسية للطلبة وتنمية مهاراتهم وتعزيز معارفهم وتحفيزهم.</p> <p>(٩-١) تحسين فرص التعليم للجميع والتعليم المستمر، والقضاء على الأمية.</p>	<p>بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.</p>	الهدف الأول
<p>(١-٢) استيعاب جميع الفئات العمرية في سن التعليم في مراحل التعليم العام المختلفة.</p> <p>(٢-٢) تلبية المتطلبات المستقبلية من الكوادر البشرية المؤهلة.</p> <p>(٣-٢) زيادة الكفاءة الداخلية لمؤسسات التعليم</p>	توفير فرص القبول للطلبة للالتحاق بمراحل التعليم.	الهدف الثاني
<p>(١-٣) ايجاد منظومه متكاملة لتحفيز المعلم.</p> <p>(٢-٣) بناء قدرات المعلمين لمواكبة استراتيجيات التعليم والتعلم الحديثة وأساليبه.</p> <p>(٣-٣) اتباع الأساليب الحديثة للإشراف التعليمي</p> <p>(٤-٣) الارتقاء بأداء المعلمين وزيادة مؤهلاتهم وتطوير مهاراتهم.</p> <p>(٥-٣) بناء مسار تدريبي للمعلم في مختلف المراحل والتخصصات.</p>	تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه.	الهدف الثالث

الأهداف الاستراتيجية	السياسات
<p>الرابع الهدف</p> <p>نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يسهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.</p>	<p>(١-٤) تعزيز بيئة البحث العلمي والابتكار ورفع مستوى ادارتها.</p> <p>(٢-٤) زيادة البحوث التطبيقية والابتكارات الموجهة للقضايا التنموية كمّاً ونوعاً.</p> <p>(٣-٤) توجيه البحث العلمي بما يخدم اقتصاد المعرفة.</p> <p>(٤-٤) التوسع في برامج الدراسات العليا.</p> <p>(٥-٤) التعاون مع القطاعات الإنتاجية والخدمية في مجال البحث والتطوير.</p> <p>(٦-٤) نشر ثقافة الانتاج المعرفي وتعزيز دورها في المجتمع.</p> <p>(٧-٤) نقل وترجمة العلوم والمعارف.</p>
<p>الخامس الهدف</p> <p>تطبيق نظم ومعايير الجودة الشاملة في التعليم.</p>	<p>(١-٥) تفعيل منهجيات التقويم الذاتي (معايير التميز الإداري)</p> <p>(٢-٥) تحسين الأداء العام والنواتج بمكوناتها الإدارية والتعليمية والتربوية</p> <p>(٣-٥) تأهيل إدارات تعليم حائل للحصول على شهادات اعتماد دولية</p> <p>(٤-٥) تحقيق رضا المستفيد من الخدمات المقدمة له في الميدان.</p>
<p>السادس الهدف</p> <p>تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.</p>	<p>(١-٦) تطبيق المنهجيات الإدارية الحديثة التعزيز المرونة وتحسين الانتاجية</p> <p>(١-٦) الارتقاء بأداء الموظفين في جميع المستويات (قيادات - مشرفين - إداريين) وزيادة مؤهلاتهم وتطوير مهاراتهم.</p> <p>(٣-٦) زيادة فاعلية البيئة التقنية لخدمة العملية التنظيمية وتحسين الأداء.</p> <p>(٤-٦) تفعيل الحوكمة والتحول إلى الإدارة غير المركزية.</p> <p>(٥-٦) تطوير نظام الحوافز وتعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة.</p> <p>(٦-٦) تنمية الوعي البيئي وكيفية التعامل مع إدارة الأزمات والكوارث.</p>

السياسات	الأهداف الاستراتيجية	
<p>(١-٧) التوسع في إنشاء المباني المدرسية بمواصفات تحافظ على البيئة.</p> <p>(٢-٧) تجهيز المختبرات والمعامل ومصادر التعلم بالمباني التعليمية.</p> <p>(٣-٧) تنفيذ الصيانة الدورية للمباني والمرافق والمعدات ونظافتها.</p> <p>(٤-٧) التوسع في إنشاء مرافق الأنشطة الطلابية.</p> <p>(٥-٧) العناية بوسائل الأمن والسلامة في المباني والمرافق التعليمية.</p>	<p>التوسع في إنشاء المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.</p>	الهدف السابع
<p>(١-٨) تطوير البنية التحتية التقنية المرنة والأمنة.</p> <p>(٢-٨) تعزيز الشراكات التقنية مع الأطراف الخارجية ذات العلاقة.</p> <p>(٣-٨) أتمتة جميع إجراءات العمل في الإدارة</p> <p>(٤-٨) توظيف أفضل الممارسات والمعايير العالمية ودعم حوكمة تقنية المعلومات.</p>	<p>التوظيف الأمثل لتقنية المعلومات والاتصالات</p>	الهدف الثامن
<p>(١-٩) تنويع مصادر التمويل للمؤسسات التعليمية.</p> <p>(٢-٩) تأسيس شراكات مع القطاع الخاص.</p> <p>(٣-٩) استثمار المؤسسات التعليمية لمنشأتها بما لا يؤثر على العملية التعليمية.</p>	<p>تنويع مصادر تمويل التعليم والاستثمار فيه</p>	الهدف التاسع
<p>(١-١٠) تشجيع الاستثمار في التعليم الأهلي.</p> <p>(٢-١٠) تفعيل مشاركة القطاع الخاص في تطوير التعليم.</p> <p>(٣-١٠) مشاركة القطاع الخاص في تحقيق خطط التنمية</p> <p>(٤-١٠) تقديم نماذج ذات انماط غير تقليدية</p>	<p>التوسع في التعليم الأهلي بما يحقق أهداف التنمية</p>	الهدف العاشر

السياسات	الأهداف الاستراتيجية
<p>(١-١١) بناء قنوات اتصال فعالة مع الأسر وأولياء الأمور.</p> <p>(٢-١١) تفعيل مشاركة المجتمع في البرامج والمناشط التعليمية.</p> <p>(٣-١١) تعزيز التواصل مع المؤسسات والهيئات الحكومية والقطاع الخاص.</p> <p>(٤-١١) تعزيز صلات مؤسسات التعليم في المملكة بالجامعات والهيئات الإقليمية والعالمية.</p> <p>(٥-١١) تفعيل التعاون بين مؤسسات التعليم والتدريب في المملكة.</p> <p>(٦-١١) الإسهام في الحراك الفكري العالمي لدعم اللغة العربية والثقافة الإسلامية.</p> <p>(٧-١١) بناء قنوات الاتصال وتفعيل التواصل الإعلامي.</p>	<p>تعزيز الشراكات المحلية والدولية</p> <p>الهدف الحادي عشر</p>

الأهداف التفصيلية (البرامج والمشروعات)

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.

الهدف التفصيلي (١/١): تنمية الهوية الإسلامية والاعتزاز بالوطن.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	إثراء المعرفة الشرعية	٥ سنوات	مشرف ١٠ معلمين	إعلانات عروض مطبوعات	٥٠٠٠٠ ريال	. الطلاب . المعلمون الموظفون	التوعية الإسلامية	بنين	مركز الدعوة والإرشاد	تنفيذ البرنامج مشاركة ٧٠% من المستهدفين	- خطابات التكليف - المادة العلمية - تقرير ختامي
٢	الأمن الفكري والمسؤولية الوطنية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المدارس طلاب المدارس الثانوية	التوعية الإسلامية قسم التربية الإسلامية	بنين - بنات	شراكة مع الجهات الأمنية	تنفيذ المحاضرات والمسابقات واللقاءات والدورات والزيارات حسب الخطة وصول حقيبة البرنامج لجميع المدارس تدريب ٨٠% من المستهدفين على أهمية الاعتزاز بالوطن	تعميم + تقرير إنجاز
٣	أمن الوطن مسؤولية الجميع والتوعية بأساليب المتطرفين في إغواء الشباب	٥ سنوات	مشرفات ومسؤولات التوعية	قاعات مجهزة	٢٠٠٠ ريال	طالبات موظفات	إدارة التوعية الإسلامية	بنات	وزارة الشؤون الإسلامية	تغطية مدارس المرحلتين المتوسطة والثانوية بنسبة ٨٠%	استبانات قبلية وبعدية
٤	أحق بالأمن	عام دراسي	مشرفين	قاعات مطبوعات	٧٠ ألف ريال	ميدان التعليم	إدارة التدريب	بنين	الحوار الوطني	انخفاض نسبة الأحداث المنافية للأمن الفكري	تفاعل المستفيدين في نشر ثقافة الأمن الفكري
٥	التأصيل الشرعي وتنمية قدرات الطالب الشرعية للمواطنة والفكر الآمن	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسؤولات التوعية	مادة علمية عروض	٢٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	إدارة التوعية الإسلامية	بنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	تنفيذ البرنامج بنسبة ٨٠%	نتائج البرنامج معارض للأمن الفكري

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
٦.	برنامج " الصلاة وأثرها على السلوكيات "	عام	مشرفين	قاعة تدريبية جهاز عرض	لا يوجد	الطلاب	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	مشاركة ٢٠ % من الطلاب	توثيق تقارير
٧.	برنامج تطوير تعليم التربية الإسلامية.	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تطبيق البرنامج	تقارير فصلية
٨.	برنامج عطاء (التطوع)	٥ سنوات	مدرية مؤهلة	قاعة تدريب أجهزة عرض	دعم مالي بند ٢١٢	شاغلات الوظائف التعليمية	إدارة التدريب التربوي	حكومي وزارة التربية والتعليم	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٠ %	فعاليات المشروع
٩.	برنامج فطن	٥ سنوات	مدرية مركزية مؤهلة	قاعة تدريب أجهزة عرض	دعم مالي بند ٢١٢	شاغلات الوظائف التعليمية	إدارة التدريب التربوي التوعية الإسلامية	بنات . بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	فعاليات البرنامج
١٠.	برنامج لتعزيز القيم والمفاهيم الأخلاقية لطلاب المرحلة الابتدائية	عام	المعلمون	برنامج يومي داخل المدرسة	لا يوجد	الطلاب	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	مشاركة ٢٥ % من الطلاب في المرحلة الابتدائية	توثيق تقارير
١١.	بطولة (جنود الوطن)	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	خاص	التعاميم المنظمة	استمارة المشاركة التقرير

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١٢.	تحدي القراءة	٣ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	الاستعداد للمشاركة	التقارير
١٣.	تطوير برامج مدارس تحفيظ القرآن الكريم والتوعية الإسلامية.	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	التوعية الإسلامية	بنين	لا يوجد	تطبيق البرنامج	تقارير فصلية
١٤.	تعميق الانتماء الديني والوطني في نفوس الطلاب	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	مشاركة ٢٠% من الطلاب	توثيق تقارير
١٥.	تكريم أبناء شهداء الواجب	عامين	الطالبات المستهدفات	شهادات جوائز عينية	٢٠٠٠ ريال	أبناء الشهداء والمرابطين	المدارس في جميع المراحل التعليمية	إدارة التوجيه والإرشاد	لا يوجد	تحقق الاعتراف بالوطن بنسبة ١٠٠% بين الطالبات	حفل التكريم صور من شهادات التكريم المقدمة للطالبات.
١٦.	تنمية الاعتراف بالهوية الوطنية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسؤولات التوعية	منشورات إعلامية	١٠٠٠ ريال	طالبات المدارس	إدارة التوعية الإسلامية	بنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	تنفيذ البرنامج بنسبة ١٠٠%	تنفيذ الإذاعة المدرسية
١٧.	الحلقات التربوية الإثرائية (التحصين دور المربين)	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسؤولات التوعية	عروض بروجيكتر مادة علمية	١٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	استفادة ٨٠% من البرنامج لفئة المستهدفة	المادة العلمية

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١٨.	الحوار الأسري	٥ سنوات	مشرفات	أوراق ملونة أوراق سبورة	لا يوجد	الدارسات	تعليم الكيبرات	بنات	لا يوجد	إشاعة مناخ التواصل الإنساني بين الدارسات وأسرهن	برنامج الحوار الأسري
١٩.	الحوارات الطلابية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	تنفيذ المشاركة	التقارير
٢٠.	خريطة مملكتي فخري وانتمائي	٣ سنوات	مشرفات	أوراق ملونة أوراق سبورة أقلام	٣ آلاف ريال	طالبات المتوسطة ٩ و ١٩ الصف الأول متوسط	مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	إتقان الطالبات لرسم خريطة المملكة ٥٠%	خريطة المملكة
٢١.	دورة إعداد الحقائق التدريبية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب المتوسط والثانوي	النشاط الطلابي	حائل	لا يوجد	إثراء القسم بحقائق التدريب	التقارير
٢٢.	مبادرة تعزيز قيم المواطنة لدى الشباب.	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المدارس المتعلم	التوعية الإسلامية	بنين	لا يوجد	- تحقيق روح الانتماء للدين والمليك والوطن - أعمال طلابية يغلفها هذا الانتماء	- تعميم - حقبة لأجلك يا أعلى وطن - تقرير ختامي
٢٣.	(الاحتفاء باليوم الوطني)	٥ سنوات مستمر	كوادر بشرية	أجهزة عرض فلاشات	لا يوجد	الميدان التربوي	جميع الإدارات والمكاتب والمدارس	بنات بنين	لا يوجد	تفعيل المناسبة ١٠٠%	صور عروض تقديمية

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
٢٤.	مركز عطاء التطوعي	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المجتمع	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	تجهيز وافتتاح المركز	تقارير تنفيذ مبادرات تطوعية
٢٥.	مسابقات وبحوث في الأمن الفكري	٥ سنوات	لجان تحكيم	خطة عمل	٢٠٠٠ ريال	معلمات وطالبات	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	مشاركة ٤٠ % بالمسابقات	نتائج التصفيات النهائي
٢٦.	مسابقة القصة القصيرة	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	المشاركة بالمسابقة	التقارير
٢٧.	مسابقة المقال الوطني لطلاب المرحلة الثانوية	عام	المعلمون	خطة عمل	ميزانية	الطلاب	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	مشاركة ٣٠ % من الطلاب	توثيق تقارير
٢٨.	مشاركة بالجنادرية	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المجتمع	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	تنفيذ المشاركة	التقارير
٢٩.	مشروع أحق بالأمن	٥ سنوات	مدرية مؤهلة	قاعة تدريب أجهزة عرض	دعم مالي من قبل رعاة	شاغلات الوظائف التعليمية طالبات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	فعاليات المشروع

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
٣٠.	معسكرات الخدمة العامة	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الفرق	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	استمارات المشاركة	شهادات
٣١.	المهرجان الوطني الرياضي	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	التعاميم المنظمة	استمارة المشاركة التقرير
٣٢.	إثراء المعرفة الشرعية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض برامج	لا يوجد	المتعلم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	المشاركة الفاعلة من قبل المتعلمين	بحوث - رسائل قصيرة - تقارير فصلية
٣٣.	الاحتفاء باليوم العالمي للغة العربية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الميدان التربوي	قسم اللغة العربية	بنين	لا يوجد	احتفاء ١٠٠% من مدارس المنطقة بيوم اللغة العربية	تقرير إنجاز

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.

الهدف التفصيلي (٢/١): الاهتمام ببرامج الطفولة المبكرة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	التوسع في رياض الأطفال	٥ سنوات	كوادر بشرية متخصصة	تأثيث كامل	تكلفة الافتتاح	مدارس رياض أطفال	إدارة رياض الأطفال	بنات	القطاع الخاص	أن يتم افتتاح مدارس رياض الأطفال المقترحة	صور من قرار الافتتاح
٢	التثقيف المنزلي للأم والطفل	٥ سنوات	كوادر بشرية	أجهزة عرض فلاشات	١٥٠٠ ريال	مدارس رياض أطفال	إدارة رياض الأطفال	بنات	القطاع الخاص	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٠% سنوياً	انطلاق برنامج التثقيف المنزلي
٣	رعاية الطفولة المبكرة خارج المدرسة	٥ سنوات	كوادر بشرية	أجهزة عرض فلاشات	٣٠٠٠ ريال	مدارس رياض أطفال	إدارة رياض الأطفال	بنات	القطاع الخاص	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٠% سنوياً	برنامج رعاية الطفولة
٤	فتح الحضانات	٥ سنوات	كوادر بشرية فنية	تأثيث كامل	تكلفة الافتتاح	مدارس رياض الأطفال	إدارة رياض الأطفال	بنات	القطاع الخاص	أن يتم افتتاح حضانات رياض الأطفال المقترحة	صور من قرار الافتتاح
٥	الأسبوع التمهيدي لطالبات المرحلة الابتدائية	أسبوع من كل عام دراسي لمدة خمس سنوات	أعضاء لجنة بالمدارس أمهات الطالبات المستهدفات	جهاز بروجكتر أركان جوائز إفطار طالبات شهادات للأمهات	٢٠٠٠ ريال لكل مدرسة	الطالبات المستجدات بالصف الأول ابتدائي	المدارس في المرحلة الابتدائية	إدارة التوجيه والإرشاد مكاتب التعليم	بنات	ارتفاع معدل النمو السنوي روحياً وعقلياً وعاطفياً واجتماعياً وجسدياً ونفسياً للطالبة المستجدة ١٠٠%	اندماج الطالبات استمارة تقييم الأسبوع التمهيدي

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٦	التدخل المبكر قبل المدرسة	عام دراسي	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطفل قبل سن المدرسة	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	برامج التدخل المبكر	كشف بالحالات
٧	البرامج العلاجية	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	برامج علاجية	حالات علاجية
٨	برنامج دراسة المشكلات	٥ سنوات	مرشدو مدارس تطوير	مستلزمات تعليمية	١٢ ألف ريال	الطلاب	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	انخفاض المشكلات بأنواعها لدى الطلاب بنسبة ٢٥ %	تقارير إحصاءات

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.

الهدف التفصيلي (٣/١): تشجيع حفظ القرآن الكريم ودراسة علومه والتوسع في المدارس والبرامج التي تعني به.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	العناية بالقرآن الكريم: مسابقة تدبر للعناية بالقرآن الكريم والسنة النبوية	٥ سنوات	مشرفات	شهادات دروع	٢٠٠٠ ريال	طالبات	مكتب بقاء	بنات	لا يوجد	طالبات مشاركات في مسابقة العناية بالقرآن الكريم	حفل تكريم الطالبات الفائزات
٢	قيادة مدارس تحفيظ القرآن الكريم وتطويرها	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات المصلي	مراجع خطة عمل	لا يوجد	مدارس التحفيظ	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	استفادة عدد ٨٠% من الفئة المستهدفة	تقارير البرامج النهائية
٣	مسابقة وزارة التعليم للقرآن الكريم والسنة النبوية والبحوث العلمية (تدبر)	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات التوعية	لجان تحكيم تجهيز مقر شهادات	١٠ آلاف ريال	المجتمع المدرسي طالبات معلمات	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	التحاق ٤٠% من الطالبات والمعلمات	منهج المسابقة سيديات نتائج التصفيات
٤	تأهيل وتدريب لمعلمات القرآن الكريم في مدارس التحفيظ وتطوير أدائهن	٥ سنوات	مشرفات ومسئولات التوعية	لجان تحكيم شهادات	لا يوجد	معلمات مدارس التحفيظ	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	لا يوجد	ارتفاع عدد الملتحقات بدورات التدريب سنوياً بنسبة ١٠%	نتائج التصفيات
٥	مسابقة الملك سلمان لحفظ القرآن الكريم	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات التوعية	لجان تحكيم خطة عمل	١٠٠٠ ريال	معلمات القرآن في مدارس التحفيظ	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	وزارة الشؤون الإسلامية ممثلة في جمعيات تحفيظ القرآن	ازدياد عدد الملتحقات سنوياً بنسبة ٢٠%	نشر أسماء الفائزات

٦	مسابقة الهيئة العالمية لحفظ القرآن الكريم	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات التوعية	لجان تحكيم شهادات شكر	٢٠٠٠ ريال	طالبات مدارس التحفيظ	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	الهيئة العالمية ورابطه العالم الإسلامي بالتعاون مع الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	التحاق ٣٠% من الطالبات بالمسابقة	نتائج التصفيات
٧	مقرأة القرآن الكريم للمعلمات	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات المصلى	تجهيز المقرأة من سمعيات صوتية وأثاث	١٠٠٠ ريال	معلمات و طالبات مدارس التحفيظ	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	فاعل خير	التحاق المعلمات والطالبات بالمقرأة بنسبة ٩٠%	استبانات قبلية وبعديّة
٨	تجارب ناجحة في تعليم وتدريب القرآن الكريم	٥ سنوات	مشرفات ومسئولات التوعية	عروض بروجكتر	٢٠٠٠ ريال	طالبات ومعلمات	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	جمعيات تحفيظ القرآن	حضور المعلمات بنسبة ٨٠%	استبانات قبلية وبعديّة
٩	(ارتق) برنامج العناية بالقرآن الكريم في مدارس التعليم العام	عام دراسي	مسئولو التوعية في المدارس	إعلانات مسابقات - جوائز	١٠٠٠٠ ريال	. الطلاب	التوعية الإسلامية	بنين	جمعيات تحفيظ القرآن الكريم	- حفل ختامي وتكريم الفائزين	- تعميم المسابقات - تقرير ختامي

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٠	مسابقة تدبر (للعناية بالقرآن الكريم والسنة النبوية)	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	التربية الإسلامية	بنين	المؤسسات الأهلية	مشاركة ١٠٠% من طلاب المدارس التابعة للمكتب	إدراج البرامج والمشاريع ضمن الخطة التشغيلية السنوية
١١	مسابقة حفظ وتجويد القرآن الكريم	عام دراسي	معلمون	لجنة تحكيم	مبلغ مادي	الطلاب	المعلمون	بنين	لا يوجد	تحقيق تنفيذ المسابقة ٢٠% من المدارس	تحقق المخرجات تقارير
١٢	دورة تنمية مهارات معلمي القرآن الكريم	عام دراسي	مشرفو التربية الإسلامية	قاعة تدريبية جهاز عرض	لا يوجد	معلمو القرآن + مشرف التربية الإسلامية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	حضور جميع المستفيدين	تحقق المخرجات تقارير

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.

الهدف التفصيلي (٤/١): تعزيز قدرات الإبداع والابتكار.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	الأولمبياد الوطني للعلوم والرياضيات (وزاري)	٥ سنوات	مشرفات	أوراق ملونة أوراق سبورة	٥٠ ألف	طالبات	ادارة نشاط الطالبات	بنات	مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية	مشاركة جميع الطالبات الراغبات في مسابقة الاولمبياد المدرسي	نتائج الأولمبياد الوطني للعلوم والرياضيات
٢	المهرجان السعودي للعلوم والإبداع	٥ سنوات	فريق عمل كوادر مؤهلة شراكات	فريق عمل مختبرات ومراكز بحث	الميزانية التشغيلية المعتمدة من الوزارة بند ٢٣٤	جميع طالبات المرحلة المتوسطة والثانوية	إدارة الموهوبات	بنات	جامعة حائل مراكز الأبحاث	زيادة نسبة مشاركة طالبات حائل في التصنيفات على مستوى المملكة وعلى المستوى الدولي وعدد الطالبات الحاصلات على براءة اختراع.	عدد الطالبات المتأهلات على مستوى المملكة وعربياً ودولياً عدد الابتكارات المسجلة والحاصلة على براءة اختراع
٣	الموهبة والابتكار: مشروع برنامج الموهوبين في المدارس	٥ سنوات	فريق عمل كوادر مؤهلة	فريق عمل مختبرات ومراكز بحث	الميزانية التشغيلية المعتمدة	طالبات	الشؤون التعليمية	مكتب بقاء	إدارة الموهوبات	مشاريع للطالبات الموهوبات	الاشتراك بالأولمبياد الوطني شراكات
٤	اليوم الخامس	٥ سنوات	الطلاب والطالبات في جميع المراحل والمعلمين والمعلمات	كاميرات تلفزيونية وفوتوغرافية ميكروفون	لا يوجد	الطلاب والطالبات المعلمين والمعلمات	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	لا يوجد	تغطية فعاليات المدارس بنسبة ٨٠% عالية	برنامج اليوم الخامس نسبة المشاهدة للمقاطع المنتجة عالية

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٥	صحيفة تعليم حائل الفصلية	٥ سنوات	محررين أخبار صحفية	كاميرات تصوير أجهزة كمبيوتر طابعات ماسح ضوئي شبكة انترنت	٥٤ ألف	جميع منسوبي إدارة التعليم في الميدان التربوي	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	بنك الرياض شركة هيرفي مدارس أوائل المملكة	مشاركة ٩٠% من منسوبي الإدارة في صحيفة تعليم حائل	طلب المشاركة في الصحيفة من منسوبي التعليم كبير وبازدياد إرسال مقالات ومشاركات من المعلمات لنشرها في الإعداد القادمة
٦	افتتاح عدد من الاستوديوهات التعليمية في عدد من المدارس	٥ سنوات	جميع منسوبي المدرسة من طلاب معلمين إداريين	كاميرات تصوير وتلفزيونية أجهزة كمبيوتر ماسح ضوئي شاشات عرض	لا يوجد	الطلاب ومنسوبي المدارس المعنية	مدرسة صقر قريش وابتدائية ابن ماجه وثانوية المنتزه	بنين	إدارة الإعلام التربوي	استوديوهات تعليمية	تشغيل الاستوديوهات في المدارس المعنية وإنتاج مواد إعلامية تنشر في مواقع التعليم
٧	مراكز الموهوبين المتنقلة لتقنية وعلوم النانو.	عام دراسي	١٠ أفراد	سيارة مجهزة	١٠٠ ألف ريال	الطلاب	إدارة الموهوبين	بنين	مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية	اكتمال الأدوات العلمية بنسبة ٧٠%	زيارة ٨٠% من المدارس
٨	منصة إلكترونية لدعم وإثراء الموهوبين.	عام دراسي	٢٠ معلم	٢٠ شاشة إلكترونية ذكية	٢٠٠ ألف ريال	الطلاب الموهوبين	إدارة الموهوبين	بنين	لا يوجد	تجهيز (٥٠%) من المنصات	افتتاح ٥٠% من المنصات المطلوبة.
٩	برامج الروبوت	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	م+ث	النشاط الطلابي	بنين	قطاع خاص	دورات الروبوت	تميز النتائج +تعاميم

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٠	المؤتمر العلمي للبحث	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	ب+م+ث	النشاط الطلابي	بنين	جامعة حائل	عدد البحوث المشاركة	نتائج تقييم البحوث
١١	الأولمبياد الوطني للعلوم والرياضيات	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	ب+م+ث	النشاط الطلابي	بنين	قطاع خاص	مشاركة جميع الطلاب	نتائج تقييم الأولمبياد
١٢	الدورات العلمية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	م+ث	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	إقبال الطلاب	تعاميم + شهادات
١٣	مفهوم العمل التقني والمهني	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	م+ث	النشاط الطلابي	بنين	المعهد الصناعي	الإقبال على المعهد	عدد المشاركين
١٤	الهوايات الكشفية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الكشافة	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	استمارات المشاركة	شهادات الاجتياز
١٥	دورات تنمية المهارات الطلابية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	تنمية روح القيادة للطلاب	التقارير
١٦	الطالب المدرب	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب الثانوي	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	تنمية روح القيادة للطلاب	التقارير
١٧	دورة إعداد الحقائق التدريبية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب المتوسط والثانوي	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	إثراء القسم بحقائق التدريب	التقارير

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٨	كيف تكون مدرباً؟	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب متوسط وثانوي	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	إعداد طلاب مدربين	التقارير
١٩	استثمار المشاريع الصغيرة	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب متوسط وثانوي	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	تعريف الطلاب على مجالات الاستثمار	التقارير
٢٠	الذكاءات المتعددة	٥ سنوات	مدرب	قاعات ورش عمل	١٢٠٠٠	معلمو مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	تدريب ١٥ % من المعلمين في مدارس تطوير	صور ومشاهد حضور
٢١	برنامج ماثلتيكس	٥ سنوات	منسق	قاعة تدريب	الميزانية المعتمدة	الطلاب	وحدة تطوير المدارس	بنين	أرامكوا	مشاركة ٤٠ % من الطلاب	تسجيل الطلاب بالموقع
٢٢	مسابقة الريبوت	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب المرحلة الثانوية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	راعي رسمي	قدرة الطلاب على بناء ريبوت والتحكم فيه عن طريق الأوامر المبرمجة
٢٣	المبرمج الصغير	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب المرحلة المتوسطة	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	راعي رسمي	بناء برامج حاسوبية على لغة vb أو أي لغة للبرمجة

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.

الهدف التفصيلي (٥/١): تحسين البرامج والأنشطة غير الصفية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	مشروع لتحدث الانجليزية	٣ سنوات	مشرفات	شهادات شكر وهدايا سي دي	٣ آلاف ريال	طالبات المرحلة المتوسطة	مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	إجادة التحدث في اللغة الانجليزية بما يناسب المستوى التعليمي للمرحلة المتوسطة بنسبة ٨٠%	استبيانات للمعلمات والطالبات
٢	برامج إثرائية تدريبية في مجال العلوم والرياضيات STEM	خمس سنوات	فريق عمل معلمات مؤهلات خبرات تربوية في العلوم والرياضيات	معامل علوم أجهزة تقنية قاعات تدريبية	ميزانية تشغيلية معتمدة من الوزارة بند ٢٣٤	الطالبات الموهوبات في مختلف المراحل الدراسية	إدارة الموهوبات	بنات	لا يوجد	تصميم وحدات إثرائية وفق منهجية STEM وتطبيقها على ثلاث برامج إثرائية بنسبة رضا تتجاوز ٩٠% من المستفيدين	الوحدات المصممة الدليل التنظيمي استبيانات رضا المستفيد ونتائج تحليلها
٣	تطوير برامج رعاية الموهوبين والموهوبات المدرسي	٥ سنوات	فريق عمل كوادر بشرية	معامل علوم وحاسب وحدات إثرائية استبيانات واستمارات تقييم	الميزانية التشغيلية للمدرسة	الطالبات الموهوبات في مدارس الرعاية الصباحية	إدارة الموهوبات	بنات	لا يوجد	زيادة عدد المدارس المنفذة لبرامج الرعاية بنسبة لا تقل عن ٩٠% زيادة عدد الطالبات الملتحقات ببرامج الرعاية الصباحية بنسبة لا تقل عن ٨٠%	عدد المدارس المنفذة عدد البرامج المغلقة عدد الطالبات الملتحقات عدد الطالبات المنسحبات

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٤	فصول الموهوبين	٥ سنوات	فريق عمل كوادر مؤهلة	معامل علوم وحاسب فصول مجهزة وحدات إثرائية استبانات واستمارات تقييم	الميزانية التشغيلية للمدرسة	الطالبات المجتازات للمشروع الوطني للتعرف على الموهوبين	إدارة الموهوبين	بنات	لا يوجد	افتتاح ما لا يقل عن ١٠ فصول للموهوبات في المرحلتين المتوسطة والثانوية محققة لرضا المستفيدين بنسبة لا تقل عن ٩٠ %	الوحدات المصممة الدليل التنظيمي استبانات رضا المستفيد ونتائج تحليلها
٥	البرامج الإثرائية العلمية خارج الدوام المدرسي	٥ سنوات	فريق العمل	مقر مجهز لإقامة البرنامج وحدات إثرائية علمية متميزة نقل للطالبات	الميزانية التشغيلية المعتمدة من الوزارة بند ٢٣٤	الطالبات الموهوبات غير المشمولات في برامج الرعاية الصباحية وفصول الموهوبات	مركز رعاية الموهوبين	بنات	لا يوجد	تنفيذ ثلاث برامج إثرائية خارج الدوام (مسائي - سبت) كل سنة تحقيق رضا المستفيد بنسبة لا تقل عن ٩٠ %	تقرير البرامج المنفذة استبانة رضا المستفيد ونائج تحليلها
٦	برنامج منظومة الاختراع	٥ سنوات	فريق العمل	مقر مجهز لإقامة البرنامج حقيبة برنامج منظومة الاختراع نقل* للتطبيقات	الميزانية التشغيلية المعتمدة من الوزارة بند ٢٣٤	طالبات الصف الثالث متوسط والأول ثانوي والمجتازات للمشروع الوطني للتعرف على الموهوبين	مركز رعاية الموهوبين	بنات	لا يوجد	تنفيذ برنامج منظومة اختراع واحد كحد أدنى كل سنة تحقيق رضا المستفيد بنسبة لا تقل عن ٩٠ %	تقرير البرامج المنفذة استبانة رضا المستفيد ونائج تحليلها

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٧	فعاليات المنتدى والمعرض الدولي للتعليم للجميع	١٥ يوم من كل عام	مشرف معلم طالب	نشرات معارض	خمسة آلاف	إدارات ومكاتب ومدارس التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	تطبيق فعاليات المنتدى والمعرض الدولي للتعليم للجميع وفق محاور المنتدى المقترحة من الوزارة	تقارير وصور معارض المدارس والإدارات بتطبيق فعاليات المنتدى
٨	التعليم للجميع	٥ سنوات	مشرف معلم طالب	نشرات معارض	انتدابات	إدارات ومكاتب ومدارس التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	فعاليات وملتقيات طلابية حول أهمية التعليم كبيئة محفزة	تقارير وصور معارض المدارس والإدارات بتطبيق المشروع
٩	لب اللباب في حقيبة الاحتياط	٥ سنوات	مرشدة طلابية معلمات والطالبة المستهدفة	حقيبة أجهزة عرض أجهزة صوتية	٥٠٠ لكل مدرسة	الطالبات	إدارة التوجيه والمدارس في جميع المراحل التعليمية	بنات	لا يوجد	انخفاض معدل المشكلات السلوكية لدى الطالبات بنسبة ١٠٠%	تفعيل المعلمات للحقيبة في حصص الاحتياط
١٠	البرنامج الصيفي لرعاية الطلاب المتميزين.	٥ سنوات	١٠ معلمين ٥ مشرفين	مراكز مجهزة	خارج دوام	الطلاب المتميزين	إدارة إدارة الموهوبين	بنين	لا يوجد	تجهيز ما نسبته ٨٠% من المراكز	مشاركة الطلاب في البرنامج
١١	البطولة النوعية للألعاب الرياضية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	متوسط	النشاط الطلابي	بنين	خاص	التعاميم المنظمة-جداول البطولة	التقرير النهائي

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٢	برامج الخدمة العامة (الأيام والأسابيع التوعوية)	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	حكومي وخاص	المشاركة والتنفيذ في الفعاليات	التقارير والزيارات الإشرافية
١٣	مسابقة الإلقاء الجماعي	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	الاستعداد للمشاركة	التقارير
١٤	اليوم العالمي للغة العربية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	المشاركة الفاعلة بالبرنامج	التقارير
١٥	برنامج التقويم التلفزيوني	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المعلمون الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	إعداد البرنامج التدريبي	التقارير
١٦	معسكرات رسل السلام الكشفية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	القادة	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	استثمارات المشاركة	مشهد الحضور + شهادات
١٧	تطوير برامج مدارس تحفيظ القرآن الكريم والتوعية الإسلامية	٥ سنوات	مشرفان	- قاعة تدريب - معمل قرآن كريم	٥٠٠٠ ريال	معلمو القرآن الكريم بمدارس التحفيظ	التوعية الإسلامية	بنين	مؤسسات راعية ورجال أعمال	ارتفاع نسبة التميز وتفق الطلاب في مدارس تحفيظ القرآن الكريم بنسبة ٢٥% سنوياً	تقارير زيارات المشرفين
١٩	ملتقى تبادل الخبرات لمدارس تطوير	٥ سنوات	فريق عمل	منتجات مطبوعات عروض	٢٠٠٠٠	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	مؤسسات للطباعة والتصميم	مشاركة جميع مدارس تطوير بنسبة ١٠٠%	مقاطع فيديو صور تقارير

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٢٠	برنامج وثق	٥ سنوات	فريق عمل	آلات طباعة وتصوير	ميزانية دعم المدارس	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	شركة تطوير	زيادة توثيق البرامج والمشاريع بمعدل ٣٠%	إصدارات ومطبوعات
٢١	برنامج نفذ	٥ سنوات	منسق	انترنت أجهزة حاسب	ميزانية دعم المدارس	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	توثيق منتج المدارس بنسبة ٦٠%	مطبوعات من البرامج
٢٢	برنامج تطوير الرياضة المدرسية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تطبيق البرنامج	تقارير
٢١	فيينا الخير	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطالب	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	مشاركة ١٠٠% من طلاب مدارس التعليم العام	التوثيق والتقارير الدورية

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.

الهدف التفصيلي (٦/١): تعزيز القيم والمهارات الأساسية للطلاب وأخلاقيات العمل.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تعزيز القيم	٣ سنوات	مشرفات	أوراق عارض بيانات	لا يوجد	مشرفات ومعلمات العلوم الشرعية	إدارة الإشراف التربوي	بنات	لا يوجد	تأهيل ٨٠% من معلمات العلوم الشرعية	شهادة الانجاز
٢	MY steps	٣ سنوات	مدربات	أوراق عارض بيانات	ميزانية	طالبات الصفوف الأولية في المرحلة الابتدائية	إدارة الإشراف التربوي	بنات	لا يوجد	تحقيق نسبة ٥٠% من إكساب اللغة الإنجليزية لدى طالبات الصفوف الأولية في المدارس المرشحة للبرنامج	استبيانات استطلاع رأي
٣	صناعة نجاح	٥ سنوات	مدربة	أوراق عارض بيانات	ميزانية	طالبات من الصف الرابع الى الثالث ثانوي	إدارة نشاط الطالبات مركز التدريب والابتعاث	بنات	لا يوجد	تدرب ٣٠% من طالبات المراحل الثلاث من المدارس المستهدفة	دورات تدريبية
٤	فيما خير تعزيز وقيم	٥ سنوات	مشرفين معلمين طلاب	نشرات معارض لقاءات	٢٠٠٠ ريال	طلاب التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	المجتمع المحلي	مشاركة ٩٠% من طلاب وطالبات النظام الفصلي في المبادرة	تقارير

٥	تعليم وتطوع	٥ سنوات	مشرفين معلمين طلاب	نشرات معارض لقاءات وسائل نقل	لا يوجد	مدارس النظام الفصلي	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	جهات حكومية	إقامة عدد ٥٠ برنامج تطوعي في المنطقة خلال العام	تقرير مصور حول الأعمال التطوعية التي تمت
٦	الجودة الشخصية للطلاب في الأداء التعليمي	٥ سنوات	مدرّب/ة	حقائب خطة زيارات	لا يوجد	المدارس	إدارة الجودة (رضا المستفيد)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة مستوى أداء الطلاب المستهدفين بنسبة ٨٠%	تقارير الأداء قبلي وبعدي من المكاتب والمنسقين
٧	تعزيز القيم	٥ سنوات	كوادر بشرية	أجهزة عرض قاعات	١٠٠٠ ل	الأطفال	رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	حضور ٣٠% من الأطفال	فعاليات
٨	فطن	٥ سنوات	كوادر بشرية	أجهزة عرض قاعات	١٠٠٠ ل	الأطفال	رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يحضر البرنامج ٣٠% من الأطفال	فعاليات
٩	تعزيز الشخصية المتكاملة للطلاب والانضباط المدرسي	٥ سنوات	كوادر بشرية	أجهزة عرض قاعات	١٠٠٠ ل	الأطفال	رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يحضر البرنامج ٣٠% من الأطفال	فعاليات البرنامج
١٠	برنامج رفق	٥ سنوات	أعضاء لجنة رفق منسقة البرنامج منسقات المكاتب	أجهزة بروجكتر صالات عرض مراسم فنية	١٠ آلاف ريال	الطالبات في جميع المراحل التعليمية	إدارة الإرشاد	بنات	الشئون الاجتماعية	انخفاض معدل حالات العنف في المدارس بنسبة ٩٥%	استمارة حصر حالات العنف في المدارس. تنفيذ معارض رفق

١١	الأمان الأسري (خط مساندة الطفل)	٥ سنوات	مرشدات المدارس طالبات	جهاز بروجكتر منشورات	٥٠٠ ريال	الطالبات في جميع المراحل التعليمية أمهاتهن	إدارة التوجيه والإرشاد والمدارس في جميع المراحل التعليمية	بنات	لا يوجد	ارتفاع معدل ثقة الطالبات على اتخاذ القرارات المتعلقة بأنفسهن بنسبة ٩٥%	تواصل الطالبات مع خط المساندة
١٣	بحوث علمية ومشاريع عملية للطالبات والمعلمات	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة المصلى	ملفات	لا يوجد	طالبات ومعلمات	مشرفات التوعية مسئولات المصلى	بنات	لا يوجد	ازدياد عدد المشاركات سنويا	نتائج البحوث
١٤	برنامج التربية على القيم والأخلاق الإسلامية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة المصلى	مادة علمية عروض بروجكتر مطبوعات	٢٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	مشرفات التوعية +مسئولات المصلى	بنات	لا يوجد	استفادة ٨٠% من البرنامج	التقارير النهائية للبرنامج
١٥	مجتمع الأدب النبوي	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة المصلى	مادة علمية عروض بروجكتر مطبوعات	٢٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	مشرفات التوعية +مسئولات المصلى	بنات	لا يوجد	استفادة ٨٠% من البرنامج	التقارير النهائية للبرنامج
١٦	برنامج قيمى تيوب مسابقة مركزية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة المصلى	شبكة نت مطبوعات إعلانية	لا يوجد	طالبات المدارس	الإدارة العامة التوعية الإسلامية	بنات	لا يوجد	ازدياد عدد المشاركات بالمسابقة سنويا	تعميم المسابقة

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٧	برنامج المربي في التربية على القيم	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة المصلى	مادة علمية عروض بروجكتر مطبوعات	١٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	مشرفات التوعية مسئولات المصلى	بنات	لا يوجد	استفادة ٨٠% من البرنامج	التقارير النهائية للبرنامج
١٨	برنامج المدارس الأولى بالرعاية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة التوعية	C.D مادة علمية	٥٠٠٠ ريال	المدارس المحتاجة للرعاية وحدد سنويا	إدارة التوعية الإسلامية في مجالها	بنات	لا يوجد	تقلص إعداد المدارس الأولى بالرعاية	إعداد لجنة المادة العلمية وبرامج قياس الأثر
١٩	برنامج كوني معنا من أهل الخير	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة التوعية	مادة علمية عروض بروجكتر	٥٠٠٠ ريال	تعليم الكيبرات	إدارة التوعية الإسلامية	بنات	لا يوجد	استفادة نسبة ٨٠% من الطالبات	استبانات قبلية وبعدية استمارة قياس الأثر
٢٠	برنامج الطريق إلى النور	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة التوعية	مادة علمية عروض مطبوعات	١٠٠٠ ريال	المدارس الأجنبية	إدارة التوعية الإسلامية التعليم الأهلي	بنات	وزارة الشؤون الإسلامية توعية الجاليات	استفادة عدد ٤٠% من الفئة المستهدفة	نتائج البرنامج
٢١	برنامج (المعايشة) تبادل الزيارات	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة التوعية	C.D مادة علمية	٢٠٠٠ ريال	مسئولات التوعية	إدارة التوعية الإسلامية	بنات	لا يوجد	تحسن أداء مسئولات التوعية بالمدارس	استمارة قياس الأثر

٢٢	البرامج الصفية	٥ سنوات	مشرفات التوعية	مادة علمية	لا يوجد	منسوبات النوادي الصفية	مشرفات التوعية	بنات	لا يوجد	ازدياد عدد الحاضرات للبرنامج	التقرير النهائي البرنامج
٢٣	الأسبوع التمهيدي والتهيئة الإرشادية	٥ سنوات	معلمين/مرشد	برنامج زمني	لا يوجد	طلاب الأول الابتدائي	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	حضور ٩٩% من طلاب الأول الابتدائي لفعاليات الأسبوع	بناء شخصية الطفل وتشكيل اتجاهاته ومساعدته على التكيف مع الجو المدرسي
٢٤	الاستشارات التربوية والنفسية والاجتماعية	٥ سنوات	استشاريين/ مشرفين	هاتف - بوابة الكترونية	لا يوجد	كافة الشرائح المجتمعية	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	برامج استشارات نفسية واجتماعية	ارتفاع مستوى التحصيل الدراسي والتهيئة النفسية
٢٥	الإطار العام لرعاية السلوك وتقويمه	٥ سنوات	وحدة الخدمات	نشرات/ دورات	لا يوجد	طلاب المدارس	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	وثيقة رعاية السلوك	قله الممارسات غير المرغوبة في المجتمع المدرسي
٢٦	البدائل التربوية للعقاب البدني	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	معلمين طلاب	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	لجنة الحماية	تعزيز العلاقة الإيجابية بين الطلاب والمعلمين/ ثقة الطالب بنفسه
٢٧	برامج التطوع	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الفرق التطوعية	النشاط الاجتماعي	بنين	خاص	تشكيل الفرق	التقرير
٢٨	برنامج المراكز العلمية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	جميع الطلاب	إدارة الموهوبين	بنين	لا يوجد	اكتمال المركز	تنفيذ أنشطة علمية

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٢٩	برنامج تعزيز الشخصية المتكاملة للطلاب والانضباط المدرسي	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطالب	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	مشاركة ١٠٠% من طلاب المدارس التابعة للمكتب	التوثيق والتقارير الدورية
٣٠	برنامج تعزيز القيم	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الطلاب المعلمون الموظفون	التوعية الإسلامية التوجيه والإرشاد قسم التربية الإسلامية	بنين	لا يوجد	- توزيع حقيبة الدليل الإجرائي لبرنامج القيم حضور ٨٠% من الطلاب المستهدفين	- تعميم إقامة البرنامج - توثيق
٣١	برنامج تكافل	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	ذوي الحاجات المادية	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	فعاليات البرنامج مطبقة	رعاية الطلاب ذوي الحاجات المادية
٣٢	برنامج دراسة المشكلات	٥ سنوات	مرشد ومدارس تطوير	أوراق مشتريات	١٢٠٠٠	الطلاب	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	انخفاض المشكلات بأنواعها لدى الطلاب بنسبة ٢٥%	تقارير إحصاءات
٣٣	بناء الفكر الوسطي المعتدل لدى الطلاب (مجتمع قيمي)	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب المدارس الثانوية	قسم التربية الإسلامية	بنين	لا يوجد	حضور ٧٥% من الطلاب المستهدفين للورشة	تعميم

٣٤	تجنب الكتابة على الجدران	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	طلاب المدارس	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	الأمانة / الأمن الصحة النفسية/الشؤون الإسلامية	ازدياد العناية بالمظهر الخارجي واستشعار المسؤولية الاجتماعية
٣٥	تجهيز مراكز التدريب الطلابية	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المعلمون/الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	إيجاد بيئة تدريبية مناسبة وهادئة	التقارير
٣٦	تدريب الطلاب على تنمية مهاراتهم الاجتماعية والحياتية	٥ سنوات	الطلاب	حقائب تدريبية	١٠٠٠٠	طلاب المدارس	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	-تدريب الطلاب على تنمية مهاراتهم الحياتية	زيادة تكيف الطلاب واكتسابهم المهارات للتعامل بفاعلية من خلال المجتمع
٣٧	تكريم الطلاب المتفوقين	٥ سنوات	بشرية	كتيب دروع جوائز	١٥٠ ألف	المتفوقين دراسيا	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	مقام الأمانة	زيادة التنافس على تحقيق التفوق الدراسي وبث روح المنافسة
٣٨	التوعية بأضرار التدخين والمخدرات	٥ سنوات	أطباء استشاريين	معارض نشرات محاضرات	٣٠٠٠٠	طلاب المدارس	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	جميعه مكافحة التدخين /إدارة مكافحة المخدرات	ارتفاع مستوى الوعي لدى الطلاب عن الآثار الجانبية عن التدخين والمخدرات انخفاض نسبة التعاطي

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٣٩	توعية نزلاء السجن ودار الملاحظة	٥ سنوات	مشرفين مرشدين	مسابقات ندوات/ نشرات	٢٠ ألف ريال	نزلاء السجون	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	السجن العالم/دار الملاحظة (العباس)	التحاق أكبر عدد من النزلاء بالدراسة وتهيئتهم للتعايش بإيجابية مع المجتمع
٤٠	الحد من الإيذاء (رفق / التمر)	٥ سنوات	مشرفين مرشدين استشاريين	قاعات/ نشرات/ دورات	١٠ آلاف ريال	طلاب معلمين أولياء أمور	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	الشؤون الصحية لجنة الحماية من الإيذاء	قله المشكلات وسوء التعامل مع الأطفال
٤١	مجتمع قيمي (بناء الفكر الوسطي المعتدل للطلاب)	عام	مسؤولو التوعية في المرحلة المتوسطة والثانوية	إعلانات مسابقات ندوات محاضرات	١٠ آلاف ريال	طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية	التوعية الإسلامية	بنين	مركز الدعوة والإرشاد	- جدول محاضرات وندوات	- تعميم - توثيق
٤٢	مخيم الصداقة الكشفي	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	القادة	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	استمارات المشاركة	فعاليات مخيم الصداقة
٤٣	مركز عطاء التطوعي	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	المجتمع	النشاط الطلابي	بنين	خاص	تجهيز وافتتاح المركز	تقارير تنفيذ مبادرات تطوعية
٤٤	المشروع الكشفي للبيئة	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	الفرق	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	استمارات المشاركة	استمارة الاحصاء
٤٥	معالجة ظاهرة الغياب قبل وبعد الإجازات الدراسية	٥ سنوات	مرشدو مدارس تطوير	طباعة الدراسة	١٢٠٠٠	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	انخفاض غياب الطلاب بعد وقبل الإجازات بنسبة ٣٠%	تقارير وإحصائيات

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.
الهدف التفصيلي (٧/١): العناية بالفئات الخاصة (ذوي الاحتياجات الخاصة، الموهوبين. الخ.)

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	المدارس المعززة للسلوك (الفئة الحائرة)	٥ سنوات	مشرفات	أوراق نشرات	لا يوجد	طالبات الصفوف الأولية	إدارة الإشراف	بنات	لا يوجد	تطوير القدرات ومعالجة أوجه الضعف المتعلق بالمستوى التحصيلي ٢٥%	الترفيغ بقرار لجنة التوجيه والإرشاد بالميدان
٢	طلب التحاق طالبات العوق السمعى والبصري بالجامعة	٥ سنوات	مشرفات	أوراق نشرات	لا يوجد	طالبات العوق السمعى والبصري	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	التحاق ٧٠% من طالبات العوق السمعى والبصري بالجامعة	حصر طالبات الالتحاق
٤	لهم حق علينا	٥ سنوات	مشرفات	أوراق نشرات	لا يوجد	طالبات التربية الخاصة	ادارة نشاط الطالبات إدارة التدريب والابتعاث	بنات	جمعية الملك سلمان للمعاقين	اشراك ٧٠% من طالبات التربية الخاصة بالأنشطة الوزارية	أنشطة وفعاليات تعمم لتفعيل مشاركة طالبات التربية الخاصة
٥	تطوير برامج رعاية الموهوبين والموهوبات المدرسي.	عام دراسي	مدربين	تجهيزات قاعات تدريب	١٠٠ ألف ريال	البرنامج	إدارة الموهوبين	بنين	لا يوجد	توفير ٥٠% من أدوات التطوير (مدربين + تجهيزات)	تجهيز ما نسبته ٢٠% من المدارس
٦	إيجاد برامج للفئات التي لم تخدم مثل المضطربين سلوكيا وانفعاليا وذوي العوق الصحي	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطالب	التربية الخاصة	بنين	لا يوجد	١٠٠ برنامج للفئات السلوكية والانفعالية	بيانات الطلاب

٧	برنامج ماثلتكس	٥ سنوات	منسق	قاعة تدريب	الميزانية المعتمدة	طلاب	وحدة التطوير	بنين	أرامكوا	مشاركة ٤٠% من الطلاب	تسجيل الطلاب بالموقع
٨	مشروع تطوير التربية الخاصة	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	ذوو الاحتياجات الخاصة	إدارة خدمات الطلاب	بنين	شركة تطوير وشركات النقل بالمنطقة	توفير ١٠٠% من وسائل النقل المناسبة لهذه الفئة	المشروع
٩	الخدمات التربوية التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	ذوو الاحتياجات الخاصة	التربية الخاصة	بنين	لا يوجد	تنفيذ البرامج والخدمات بنسبة ١٠٠%	حصر البرامج المقدمة سنوياً

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.
الهدف التفصيلي (٨/١): زيادة القدرات التنافسية للطلبة وتنمية مهاراتهم وتعزيز معارفهم. وتحفيزهم.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تهيئة طالبات الصف الثالث متوسط وتعريفها بنظام المقررات	٥ سنوات	مشرفات	أوراق نشرات	لا يوجد	طالبات الصف الثالث متوسط	مشرفة نظام المقررات	بنات	لا يوجد	تحقق ١٠٠%	تعميم لقاءات بالمدارس
٢	قلب التعليم وأثره في تنمية مهارات التفكير	٣ سنوات	مشرفات	أوراق نشرات	لا يوجد	مشرفات معلمات طالبات	إدارة الإشراف	بنات	لا يوجد	تطبيق الفصول المقلوبة في التعليم بنسبة ٥٠% لمعلمات المدارس	تعميم المشروع استبيانات استطلاع الرأي توقيع الحضور
٣	مشروع التحدي للرياضيات	٣ سنوات	مشرفات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة أوراق سبورة كبيرة أقلام	٣٠ ألف ريال	الطالبات	مشرفات الرياضيات والمعلمات في مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	القضاء على صعوبة المادة للطلاب وتذويب الفكرة السائدة عن جمود المادة عند الطالبات بنسبة ٩٠%	-توقيع المعلمات والطلاب -شهادة شكر للمعلمات
٤	إقامة مسابقات دينية + ثقافية	٥ سنوات	مشرفات معلمات	أوراق نشرات	لا يوجد	طالبات التربية الخاصة	معاهد وبرامج التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	المشاركة للفئة المستهدفة بنسبة ٣٥% سنوياً	تكريم الفائزات

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٥	قيادات واعدة	٥ سنوات	مدربات	أوراق نشرات برامج	لا يوجد	طالبات من الصف الرابع الى الثالث ثانوي	ادارة نشاط الطالبات إدارة التدريب والابتعاث	التعليم	لا يوجد	- حفظ ٣٠% من طالبات المدارس لأحدث كتاب اللؤلؤ والمرجان تمكن ٣٠% من طالبات المدارس المستهدفة من مهارات القيادة	دورات تدريبية
٦	القاعدة النورانية لتقوية اللغة العربية	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة أوراق سبورة	لا يوجد	طالبات	ادارة نشاط الطالبات إدارة التدريب والابتعاث	التعليم	معهد علوم القران	اتقان ٧٠% من الطالبات المستهدفات للقاعدة النورانية تمكن ٣٠% من الطالبات المتقنات للقاعدة النورانية من تدريب طالبات المدرسة	دورات تدريبية
٧	المهارات الادبية (واري)	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة أوراق سبورة	لا يوجد	طالبات	ادارة نشاط الطالبات	بنات	جامعة حائل كلية التقنية	تدريب مالا يقل عن (٢٠) طالبة لكل مسار الالقاء	دورات تدريبية
٨	التسريع	خمس سنوات	فريق عمل	قاعة اختبارات	الميزانية التشغيلية المعتمدة من الوزارة بند ٢٣٤	طالبات المرحلة الابتدائية والمتوسطة الحاصلات على نسبة أعلى ٣% في مقياس موهبة	إدارة الموهوبات	بنات	لا يوجد	زيادة عدد الطالبات المسرعات لكل عام.	قرار معالي وزير التعليم بتسريع الطلاب. استمارة متابعة الطالبات المسرعات

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٩	تكريم الطالبات المتفوقات تحت شعار (لألي التفوق)	٥ سنوات	لجنة التكريم رعاية الحفل الطالبات المستهدفات	مقر الحفل شهادات جوائز السجل الذهبي منشورات دروع لوحات	٧٠ ألف ريال	الطالبات المتفوقات	إدارة التوجيه والإرشاد	بنات	لا يوجد	زيادة نسبة الطالبات المتفوقات بنسبة ١٠٠%	شهادات تكريم الطالبات المتفوقات صور من حفل التكريم.
١٠	وثبه	٣ سنوات	طالبات	قاعه تدريب أجهزة محمول أوراق عمل	٥ آلاف ريال	طالبات المراحل الثلاث	مشرفات التخصص	بنات	لا يوجد	تنمية المهارات المعرفية للطالبة بنسبه ٧٥%	تنفيذ البرامج الخاصة بالمشروع صحائف متابعه التقويم
١١	فعاليات برنامج إثراء المعرفة الشرعية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات المصلى	نسخ المحتوى على cd	٢٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	لا يوجد	تنفيذ الفعاليات بنسبة ١٠٠%	التعميم تقارير الفعاليات
١٢	برامج وحملات التوعية الإسلامية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات المصلى	cd. منشورات بنرات إعلانية	٢٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	لا يوجد	تحقق الاستفادة بنسبة ٧٠%	نتائج النهائية للحملة -قياس الأثر
١٣	برامج وفعاليات المصلى المدرسي	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولات المصلى	قاعات ورش أجهزة سمعية	٢٠٠٠ ريال	معلمات وطالبات المدرسة	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	تنفيذ البرامج بنسبة ٨٠%	تعميم البرامج تقارير المدارس للتنفيذ

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٤	التوعية في الفعاليات التربوية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسؤولات المصلى	خطة عمل	لا يوجد	المجتمع المدرسي	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	لا يوجد	تنفيذ البرامج بنسبة ٨٠%	نماذج من المنشورات
١٥	التوعية العامة للموظفين والتربويين	٥ سنوات	مشرفات التوعية	خطة عمل	لا يوجد	موظفات ومعلمات	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	الإدارة العامة للتوعية الإسلامية	تنفيذ البرامج بنسبة ٨٠%	تعميم البرامج تقارير المدارس للتنفيذ
١٦	مسابقة الأمير نايف بن عبد العزيز للسنة النبوية	٥ سنوات	مشرفات التوعية مسئولة المصلى	ملصقات إعلانية	٥٠٠٠ ريال	طالبات المدارس	إدارة التوعية الإسلامية	البنات	لجنة الجائزة الرئيسية	ازدياد عدد الالتحاق سنويا بنسبة ١٠%	نتائج التصفيات
١٧	التوسع في مدارس الموهوبين والموهوبات.	٥ سنوات	متخصصين	تجهيزات متكاملة	لا يوجد	طلاب + معلمين	إدارة الموهوبين	بنين	لا يوجد	افتتاح فصول في كل عام	اكتمال افتتاح الفصول المقررة
١٨	المشروع الوطني للتعرف على الموهوبين - موهبة.	٥ سنوات	ممثلي المشروع	مقرر للاختبار	ميزانية موهبة	الطلاب (٣+٦+٣م)	إدارة الموهوبين	بنين	موهبة مركز قياس	دخول الاختبار	اجتياز الطلاب للاختبار
١٩	المهرجان السعودي للعلوم والإبداع.	٥ سنوات	٥٠ عضو	مقرات متكاملة	١٠٠,٠٠٠ ريال	طلاب متوسط ثانوي	إدارة الموهوبين	بنين	موهبة	إقامة معرض ختامي	مشاركة الطلاب في المسابقات
٢٠	البرنامج الإثرائية العلمية خارج وقت الدوام المدرسي	٥ سنوات	٥ معلمين	مقرات	خارج دوام	الطلاب الموهوبين	مركز الموهوبين	بنين	لا يوجد	إنهاء البرامج	وجود مبتكرات طلابية
٢١	تنمية مهارات البحث العلمي للطلاب والطالبات	٥ سنوات	منسقي ومعلمي الموهوبين	مقر تدريب متكامل	١٠٠,٠٠٠ مائة ألف	طلبة التعليم العام (ب + م + ث)	إدارة الموهوبين	بنين	موهبة	إقامة معرض الختامي	مشاركة الطلاب في المسابقات المحلية والدولية

٢٢	المؤتمر العلمي للبحث	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	ب+م+ث	النشاط الطلابي	بنين	جامعة حائل	عدد البحوث المشاركة	نتائج تقييم البحوث
٢٣	الأولمبياد الوطني للعلوم والرياضيات	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	ب+م+ث	النشاط الطلابي	بنين	قطاع خاص	مشاركة جميع الطلاب	نتائج تقييم الأولمبياد
٢٤	مفهوم العمل التقني والمهني	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة عرض خطة عمل	لا يوجد	م+ث	النشاط الطلابي	بنين	المعهد الصناعي	الاقبال على المعهد	عدد المشاركين
٢٥	مسابقة التأليف المسرحي	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	التعاميم - استمارات	التقرير
٢٦	الكشاف الفارس (٢)	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الفرق	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	استمارات المشاركة	نتائج المسابقة
٢٧	مسابقة تدبر (للعناية بالقرآن الكريم والسنة النبوية)	٥ سنوات	٦ مشرفين (الجان اختبارات)	مقرات الاختبار	٧٠٠٠ ريال	. الطلاب . المعلمون . الموظفون	التوعية الإسلامية	بنين	شركات ومؤسسات راعية	- زيادة الدارسين والحافظين لكتاب الله - زيادة إقبال الطلاب على حفظ الحديث النبوي	نتائج المسابقة
٢٨	مجتمعات التعلم المهنية	٥ سنوات	المعلم الأول	قاعات ورش عمل	١٥٠٠٠	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	شركة تطوير	تطبيق مجتمعات التعلم المهنية في مدارس ٢٥ %	تقارير صور

٢٩	الذكاءات المتعددة	٥ سنوات	مدرب	قاعات ورش عمل	١٢٠٠٠	معلمو مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	تدرب ١٥% من معلمي مدارس تطوير	الحقيبة التدريبية
٣٠	دراسة الفجوة بين نتائج الثانوية العامة واختبارات قياس	٥ سنوات	متخصصين	مراجع	لا يوجد	المتعلم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهل الطلاب لأداء اختبارات قياس	تقارير - إحصائيات

الهدف العام (١): بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.
الهدف التفصيلي (٩/١): تحسين فرص التعليم للجميع والتعليم المستمر، والقضاء على الأمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	التوسع في فتح فصول تعليم الكيبرات للعوق السمعي	مستمر	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	الطالبة	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	التوسع بفتح فصول تعليم الكيبرات بنسبة ٩٠ %	افتتاح الفصول
٢	الحملات الصيفية لتوعية ومحو الأمية	مستمر	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	الأميات بالمجتمع من ١١-٤٥	إدارة تعليم الكبار	بنات	جهات حكومية	انخفاض الأمية في المنطقة زيادة معدلات الالتحاق	حملات لتوعية وحو الأمية
٣	مجتمع بلا أمية	مستمر	معلمات	خطة عمل	لا يوجد	الأميات بالمجتمع من ١١-٤٥	إدارة تعليم الكبار	بنات	لا يوجد	انخفاض الأمية زيادة معدلات الالتحاق	فعاليات برنامج مجتمع بلا أمية
٤	قوافل النور	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الأميون في القرى والهجر التي لا يوجد فيها مدارس	تعليم الكبار	بنين بنات	جهات حكومية	تجهيز القافلة. وتنفيذ البرنامج بنسبة ٢٥ % سنوياً	برامج قافلة النور
٥	مجتمعات التعلم المهنية	٥ سنوات	المعلم الأول	قاعات ورش عمل	١٥٠٠٠	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	شركة تطوير	تطبيق مجتمعات التعلم المهنية في مدارس ٢٥ %	تقارير صور

الهدف العام (٢): توفير فرص القبول للطلبة للالتحاق بمراحل التعليم.

الهدف التفصيلي (١/٢): استيعاب جميع الفئات العمرية في سن التعليم في مراحل التعليم العام المختلفة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	دراسة الفجوة بين نتائج الثانوية العامة واختبارات قياس.	٥ سنوات	مشرفات	استبانات مراجع	لا يوجد	المعلمات المنسقات في المدارس لردم الفجوة	إدارة الإشراف التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب عدد من المنسقات للمرحلة الثانوية	ورشة عمل شهادة انجاز الورشة
٢	التوسع في برامج التربية الخاصة	٥ سنوات	مشرفات	استبانات مراجع	لا يوجد	الطالبة	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تدرب ٧٠% من المعلمات	ميزانية الفصول
٣	مشروع العقد العربي	٥ سنوات	مشرفات	استبانات مراجع أوراق	لا يوجد	الأميات بالمجتمع من ١١-٥٥	أدارة تعليم الكبار	بنات	جهات حكومية	انخفاض نسبة الأمية بنسبة عالية في المنطقة زيادة معدلات الالتحاق	فعاليات مشروع العقد العربي
٤	قبول الطلاب المستجدين في نظام نور	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطلاب المستجدون	الاختبارات والقبول	بنين	لا يوجد	قبول الطلاب المستجدين في نظام نور	تقرير طلبات التسجيل في نظام نور
٥	قبول الطلاب القادمين من الخارج	٥ سنوات	مشرفين	أجهزة خطة عمل	لا يوجد	الطلاب القادمون من الخارج	الاختبارات والقبول	بنين	لا يوجد	قبول الطلاب القادمين من الخارج بنسبة ١٠٠%	البطاقة الموحدة لمتطلبات المعادلة والقبول

الهدف العام (٢): توفير فرص القبول للطلبة للالتحاق بمراحل التعليم.
الهدف التفصيلي (٢/٢): تلبية المتطلبات المستقبلية من الكوادر البشرية المؤهلة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	رؤيتي مستقبلي	٥ سنوات	منسقي النظام - مشرفين	نشرات معارض لقاءات	خمسة آلاف	طلاب التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	جامعة حائل الكلية التقنية شركات	عقد ٥ لقاءات سنويا تسهم في رسم رؤية مستقبلية لتوجه الطالب العلمي	تعميم عقد لقاء
٢	النظام الفصلي. متطلبات مستقبلية	٥ سنوات	منسقي النظام مشرفين	قاعة اجتماع جهاز عرض	ألف ريال	مشرفي النظام الفصلي بالمكاتب	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	توصيات بأهم المتطلبات ومقترحات التحسين من الكوادر البشرية	تقرير حول المتطلبات المستقبلية لنجاح خطة النظام الفصلي من الكوادر البشرية والاحتياجات التدريبية والمالية.
٣	المشروع الوطني للتعرف على الموهوبين-موهبة	مستمر	ممثلي المشروع	مقرر للاختبار	ميزانية موهبة	الطلاب (٣+٦+٣م)	إدارة الموهوبين	بنين	موهبة مركز قياس	دخول الطلاب الاختبار	اجتياز الطلاب للاختبار
٤	مشروع برنامج الموهوبين في المدارس	مستمر	١٢	تجهيزات متكاملة	لا يوجد.	طلاب + معلمين	إدارة الموهوبين	بنين	الوزارة	ثلاث فصول في عام دراسي	اكتمال افتتاح الفصول المقررة

٥	نشر ثقافة البحث العلمي في الميدان التربوي	مستمر	منسقين معلمين مشرفين	نشرات مطبوعات وسائل التواصل موقع إلكتروني	٥٠ ألف ريال	جميع شرائح المجتمع التربوي معلمين وطلاب وأولياء	إدارة الموهوبين	بنين	قطاع خاص جهات حكومية	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥% سنوياً	تنفيذ معارض داخل المدارس
٦	برنامج التلمذة للطلبة في المرحلتين المتوسطة والثانوية	مستمر	حسب أعداد الطلاب	تنسيق مع الجهات ذات العلاقة	لا يوجد	مخرجات البرنامج الإثرائي	إدارة الموهوبين	بنين	الجامعة	تحقيق ٨٠% من أهداف البرنامج	صورة من عقد الشراكة مع الجامعة أو الكليات بالمنطقة
٧	الحقيبة التدريبية للمسرح	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون/الطلاب	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	إعداد البرنامج التدريبي	التقارير
٨	اختبار وتأهيل القيادات التربوية في التعليم وتطويرها	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الميدان التربوي	مكتب الشملّي	بنين	لا يوجد	استقطاب الكفاءات وإجراء الاختبارات اللازمة لهم وتطويرهم	تقارير سنوية
٩	مشروع النظام الفصلي للتعليم الثانوي	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	مكتب الشملّي	بنين	لا يوجد	إدراك المتعلم ما يناسبه من تخصص	تحقق الوعي لدى المتعلم واختياره المسار المناسب

الهدف العام (٢): توفير فرص القبول للطلبة للالتحاق بمراحل التعليم.

الهدف التفصيلي (٢ / ٣): زيادة الكفاءة الداخلية لمؤسسات التعليم.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	communicative language teaching	٥ سنوات	مشرف	قاعة تدريبية جهاز عرض	لا يوجد	معلمون	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	لا يوجد	تطبيق ٩٠% من المستهدفين ذلك	حقيبة البرنامج التدريبي
٢	البرنامج العلاجي للمدارس الأولى بالرعاية	٥ سنوات	قادة المدارس	قاعة تدريبية جهاز عرض	لا يوجد	قادة المدارس	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	لا يوجد	حضور ووكلاء مدراء المدارس المستهدفة بالبرنامج بنسبة ٥٠%	البرنامج العلاجي
٣	برنامج لاستراتيجيات التدريس والتعلم النشط	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	معلمون	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	لا يوجد	مشاركة المستفيد بنسبة ١٠٠%	بيان بالاستراتيجيات المطبقة لكل عام دراسي
٤	التدريب الالكتروني لمعلمي الحاسب	٥ سنوات	مدرب	قاعة تدريبية عرض أجهزة حاسب	لا يوجد	معلمون	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	جامعة الملك عبد العزيز	حضور جميع المستفيدين الكترونيا	مشهد حضور
٥	تطوير استراتيجيات وطرق التعلم المتمركز حول الطالب	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	مكتب الشمالي	بنين	لا يوجد	تفعيل استراتيجيات التدريس الحديثة	بيان بالاستراتيجيات المطبقة لكل عام دراسي

٦	الفصول المثالية المكتملة التجهيز	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	مكتب الشملّي	بنين	لا يوجد	عدد الفصول المنشأة x عدد الفصول المقترحة	بيان بالفصول المثالية
٧	مشروع بوابة التعلم الرقمي وأدله في المرحلة الثانوية (النظام الفصلي للتعليم الثانوي)	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	مكتب الشملّي	بنين	لا يوجد	تنفيذ المشروع	تقارير سنوية
٨	مشروع تطوير الرياضيات (دراسة...وتقويم)	عام	لا يوجد	قاعة تدريبية جهاز عرض	لا يوجد	معلمون	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	لا يوجد	حضور جميع المستفيدين	مشهد حضور
٩	مهارات تطبيقية في مناهج المواد الاجتماعية "المتاحف الالكترونية"	عام	متخصص	قاعة تدريبية جهاز عرض	لا يوجد	معلمون	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	لا يوجد	حضور جميع المستفيدين	مشهد حضور

الهدف العام (٣): تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه.

الهدف التفصيلي (١/٣): إيجاد منظومة متكاملة لتحفيز المعلم.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	التطوير المهني للمعلم	٥ سنوات	مدربة	قاعة جهاز عرض	١٠٠٠ ريال	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	حضور ٣٠% من معلمات رياض الأطفال	برنامج التطوير المهني للمعلم
٢	تطوير برامج تأهيل المعلم وتطويره مهنيًا مع الجامعات	٥ سنوات	مدربة	قاعة جهاز عرض	١٠٠٠ ريال	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم حضور ٣٠% من معلمات رياض الأطفال	برامج تأهيل المعلم وتطويره مهنيًا
٣	المعلم الجديد	٥ سنوات	مدربة	قاعة جهاز عرض	١٠٠٠ ريال	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم حضور جميع المعلمات الجدد	برنامج المعلم الجديد
٤	بناء المعايير النمائية لمرحلة رياض الأطفال	٥ سنوات	مدربة	قاعة جهاز عرض	١٠٠٠ ريال	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم حضور ٣٠% من معلمات رياض الأطفال	برنامج بناء المعايير النمائية لمرحلة رياض الأطفال
٥	التوسع في مدارس الموهوبين والموهوبات	٥ سنوات	مشرفين	تجهيزات متكاملة	لا يوجد.	طلاب + معلمين	إدارة الموهوبين	بنين	لا يوجد	افتتاح فصول بمعدل فصلين لكل عام	اكتمال افتتاح الفصول المقررة
٦	الورش التدريبية	٥ سنوات	مدربين	خطة عمل	لا يوجد	رواد النشاط	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	التعميم	استبانة التقرير

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٧	اجتماع القادة الكشفيين	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	القادة الكشفيين	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥ % سنوياً	فعاليات الاجتماع وتوصياته
٨	جوائز المكتب للأداء المتميز (مدير / وكيل / مرشد طلابي رائد نشاط /محضر مختبر / معلم)	٥ سنوات	معلمون مشرفون	قاعة مكاتب تنفيذية	مبلغ مادي	مدير - وكيل -مرشد طلابي رائد نشاط - محضر مختبر -معلم	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	القطاع الخاص	إعلان النتائج النهائية لجائزة التميز في الأداء في المدارس التابعة للمكتب	فعاليات الجائزة
٩	المعلم المتميز وأهمية دوره	٥ سنوات	مدرب	قاعة تدريبية + جهاز عرض	مبلغ مادي	معلمون	مكتب تعليم جنوب حائل	بنين	لا يوجد	عينة لسجلات معلم	الحقيقية التدريبية

الهدف العام (٣): تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه.

الهدف التفصيلي (٢/٣): بناء قدرات المعلمين لمواكبة استراتيجيات التعليم والتعلم الحديثة وأساليبه.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تأهيل وتطوير المعلمين	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	مشرفات ومعلمات العلوم بجميع المراحل	إدارة الإشراف التربوي	بنات	لا يوجد	تنمية الإبداع والتميز لدى أعضاء هيئة التدريس ٩٠ %	استمارات تقييم الأداء
٢	تعلم نشط لفكر مبدع	٥ سنوات	مشرفات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة	٥ آلاف	مديرات ومعلمات ومرشدات ومساعدات ورائدات نشاط	مشرفات العلوم في مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	تدرب المعلمات بنسبة ١٠٠ % على استراتيجيات التعلم النشط	برنامج التعلم النشط لفكر مبدع - شهادة انجاز
٣	مهارات تطبيق استراتيجيات التعلم النشط وتعزيز ممارساته	٥ سنوات	مشرفات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة أوراق سبورة كبيرة أقلام	ألف ريال	معلمات اللغة العربية	مشرفات اللغة العربية في مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	تدرب المعلمات بنسبة ٨٠ % على مهارات تطبيق استراتيجيات التعلم النشط وتعزيز ممارساته	استراتيجيات التعلم النشط - شهادة انجاز
٤	التنوع في طرق التدريس لمواد العلوم الشرعية	٣ سنوات	مشرفات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة أوراق سبورة	٣ آلاف	معلمات الدين	مشرفات الدين في مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	تدرب المعلمات بنسبة ١٠٠ % على التنوع في طرق التدريس	-شهادة انجاز -استبيان
٥	تنمية النمو المهني للمعلمات وتوطين التدريب في مدارسهن	٥ سنوات	كوادر بشرية	قاعة تدريب جهاز عرض أوراق طابعات أحبار	١٥٠٠٠ ريال	المعلمات في المدارس الأهلية والأجنبية	التعليم الأهلي والأجنبي	بنات	جامعة حائل	تدرب ٧٠ % من معلمات المدارس الأهلية والأجنبية على استراتيجيات التعليم والتعلم الحديثة	دورات تدريبية

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٦	نشرات علمية لاستراتيجيات التعلم الحديث	٥ سنوات	منسقي النظام	مراجع	٢٠٠٠ ريال	معلمي ومعلمات ومشرفي النظام الفصلي	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	نشرات فصلية حول أهم الاستراتيجيات الحديثة لعملية التعلم	نشرات علمية.
٧	ترشيح معلمين ومشرفين ومدراء مدارس لحضور فعاليات المنتدى والمعرض الدولي للتعليم للجميع	٥ أيام من كل عام	مرشحين	منسق ومنسقة المنتدى	انتداب	إدارات ومكاتب ومدارس التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	عشرون مرشحاً من المعلمين والمشرفين ومدراء مدارس لحضور فعاليات المنتدى والمعرض	قرار ترشيح المرشحين من صاحب الصلاحية.
٨	نشرات تعليمية بأهم الاستراتيجيات الحديثة في عملية التعلم.	٥ سنوات	مشرفين	مراجع	١٠٠٠ ريال	مكاتب ومدارس التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	نشرات تعليمية بأهم الاستراتيجيات الحديثة لعملية التعلم	تعميم نشرة تعليمية بالاستراتيجيات الحديثة لعملية التعلم
٩	إعداد برامج تدريبية لمعلمي/ات اللغة الانجليزية في كيفية استخدام الاستراتيجيات الحديثة في تعليم اللغة الإنجليزية	٥ أعوام	مدرب	قاعات تدريبية عروض	ميزانية المشروع	معلمي معلمات اللغة الإنجليزية	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٢٩% سنوياً	استخدام الاستراتيجيات الحديثة في تعليم اللغة الإنجليزية
١٠	تدريب المعلمات على مقررات النظام الثانوي الفصلي لجميع التخصصات (علوم دينية - تربية سرية - لغة عربية - مكثبات - اجتماعيات) (المرحلة الأولى + المرحلة الثانية)	٥ سنوات	مدربة	قاعة تدريب أجهزه عرض نشریات	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	برامج تدريبية

١١	التطوير المهني لمعلمات ومشرفات الحاسب الآلي (المرحلة الأولى + المرحلة الثانية)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج التطوير المهني لمعلمات ومشرفات الحاسب الآلي
١٢	برنامج كولومبيا لتطوير مهارتي القراءة والكتابة في اللغة الانجليزية لمشرفات ومعلمات اللغة الانجليزية بالمرحلة المتوسطة (المرحلة الثالثة)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج كولومبيا لتطوير مهارتي القراءة والكتابة في اللغة الانجليزية لمشرفات ومعلمات اللغة الانجليزية
١٣	التطوير المهني لمشرفات ومعلمات اللغة الانجليزية (المرحلة الأولى + المرحلة الثانية)	٣ سنوات	مدربة	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	التطوير المهني لمشرفات ومعلمات اللغة الانجليزية.
١٤	تطبيق مجتمعات التعلم المهنية (بحث الدرس)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج تطبيق مجتمعات التعلم المهنية
١٥	التطوير المهني لمشرفات ومعلمات التربية الفنية (مرحلة أولى + مرحلة ثانية)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج التطوير المهني لمشرفات ومعلمات التربية الفنية

١٦	التطوير المهني لمشرفات ومعلمات التربية الأسرية (مرحلة أولى + مرحلة ثانية + المرحلة الثالثة)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج التطوير المهني لمشرفات وللمعلمات
١٧	التطوير المهني لمشرفات ومعلمات اللغة العربية (مرحلة أولى + مرحلة ثانية + المرحلة الثالثة)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج التطوير المهني لمشرفات وللمعلمات
١٨	التطوير المهني لمشرفات ومعلمات العلوم الدينية (مرحلة أولى + مرحلة ثانية + المرحلة الثالثة)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج التطوير المهني لمشرفات وللمعلمات
١٩	التطوير المهني لمشرفات ومعلمات التربية الاجتماعية والوطنية (مرحلة أولى + مرحلة ثانية + المرحلة الثالثة)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	برنامج التطوير المهني لمشرفات وللمعلمات

٢٠	النمو المهني للمعلم (التخطيط للفهم)	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	برنامج النمو المهني للمعلم
٢١	التعليم المتمركز حول المتعلم	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	برنامج التعليم المتمركز
٢٢	مشروع الجدارات الوظيفية للمعلمة	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	مشروع الجدارات الوظيفية
٢٣	الاستيعاب المفاهيمي	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	مشرفات ومعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	برنامج الاستيعاب المفاهيمي
٢٤	التعلم النشط	٣ سنوات	مدربات	قاعة تدريب أجهزه عرض	دعم مالي بند ٢١٢	تدريب المشرفات والمعلمات على البرنامج من قبل المدربات المركزيات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدرب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	برنامج التعلم النشط
٢٥	التعلم النشط	٥ سنوات	كوادر بشرية	قاعات أجهزة عرض مادة علمية	١٠٠٠ ريال	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم تأهيل ٢٥% من معلمات رياض الأطفال	برنامج التعلم النشط
٢٦	تحسين عملية التعليم والتعلم	٥ سنوات	كوادر بشرية	قاعات أجهزة عرض مادة علمية	١٠٠٠ ريال	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم تأهيل ٢٥% من معلمات رياض الأطفال	برنامج تحسين عملية التعليم والتعلم
٢٧	استراتيجيات التعلم التفاعلي في المناهج الدراسية	٥ سنوات	مدربة	قاعات أجهزة عرض مادة علمية	١٠٠٠ ريال	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم تأهيل ٢٥% من معلمات رياض الأطفال	برنامج استراتيجيات التعلم التفاعلي

٢٨	الدراسة الأولية	٥ سنوات	مشرفين	قاعة حقيقية شهادات	لا يوجد	القادة	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	قبول قادة النشاط	شهادات الاجتياز
٢٩	الدراسة التأسيسية	٥ سنوات	مشرفين	أوراق سبورة كبيرة أقلام شهادات	لا يوجد	القادة	النشاط الطلابي	بنين	لا يوجد	استمارات المشاركة	شهادات الاجتياز
٣٠	الدورات التدريبية	٥ سنوات	مدرب	قاعات	٥٠٠٠٠ ريال	المعلمون	إدارة التدريب	بنين	لا يوجد	تحسن أداء المعلم	جودة المخرجات
٣١	مشروع مجتمعات التعلم المهنية	٣ سنوات	مدرب	قاعات	١٥٠٠٠ ريال	المعلم	إدارة التدريب	بنين	لا يوجد	تحسن أداء المعلمين	تفعيل استراتيجية بحث الدرس
٣٢	مشروع تمكين المعلم من المهارات الأساسية	٣ سنوات	مدرب	قاعات	٥٠٠٠ ريال	المعلم	إدارة التدريب	بنين	لا يوجد	تمكن المعلم من المهارات الأساسية	تفعيل المهارات أثناء الشرح
٣٣	المهارات التخصصية	٣ سنوات	مدرب	قاعات	١٠٠٠٠ ريال	المعلم	إدارة التدريب	بنين	لا يوجد	استخدام مهارات تخصصية للمادة	ارتفاع نسبة تحسن مستوى الطلاب
٣٤	لتحديد الاحتياجات التدريبية للمعلمين في التعليم الأهلي والأجنبي	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمين	التعليم الأهلي	بنين	لا يوجد	بيان بالاحتياج التدريبي للمعلمين	خطه لتنفيذ الاحتياج التدريبي
٣٥	تنفيذ برنامج تهيئة المعلمين الجدد في المدارس الأهلية	٥ سنوات	مدربين	قاعة تدريب مجهزة	لا يوجد	المعلمين الجدد	التعليم الأهلي والأجنبي	بنين	لا يوجد	تطور ملحوظ في ممارسات العمل المؤسسي بالمدارس الأهلية والأجنبية	حصول المتدرب على شهادة رسمية تفيد حصوله على عدد من الساعات التدريبية المعتمدة

٣٦	مجتمعات التعلم المهنية	٥ سنوات	المعلم الأول	قاعات ورش عمل	١٥٠٠٠	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	تطبيق مجتمعات التعلم المهنية في ٢٥% من مدارس تطوير	تقارير صور
٣٧	التخطيط عن طريق الفهم	٥ سنوات	المعلم الأول	قاعات ورش عمل	١٥٠٠٠	معلمو مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين	لا يوجد	تطبيق ٢٠ البرنامج في ٢٠% من المدارس كل عام دراسي	نماذج تخطيط
٣٨	التعلم النشط	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	التدريب	بنين	لا يوجد	ممارسة التطبيق	تنفيذ البرامج التدريبية
٣٩	استراتيجيات التدريس الحديثة	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	مكتب بقاء	بنين	لا يوجد	التحاق ١٠٠% من المعلمين في البرنامج	التوثيق والتقارير الدورية
٤٠	التطوير المهني للمعلم	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تطوير ٨٠% من المعلمين مهنيًا	تطور قدرات المعلمين في توصيل المعلومة واستخدام التقنية الحديثة
٤١	الأفلام التعليمية في تدريس مهارات التربية البدنية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو التربية البدنية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	استخدام ٥٠% من معلمي التربية البدنية لثلاثة أفلام تعليمية ذات أساليب حديثة	تقرير إنجاز
٤٢	الأنشطة الرياضية النوعية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو التربية البدنية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدرب ٧٥% من معلمي التربية البدنية	تقرير إنجاز
٤٣	استخدام المحسوسات اليدوية في تدريس الرياضيات	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو الرياضيات	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدرب ٧٥% من معلمي الرياضيات	تقري إنجاز
٤٤	الحقيبة الأساسية (رياضيات)	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو الرياضيات	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدرب جميع معلمي الرياضيات الذين لم يتدربوا سابقاً على المناهج المطورة للرياضيات	تقرير إنجاز

٤٥	الحقيبة الأساسية (علوم)	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو العلوم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب جميع معلمي العلوم الذين لم يتدربوا سابقاً على المناهج المطورة للعلوم	تقرير إنجاز
٤٦	الدورة الرياضية المدرسية للصغار والكبار	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	طلاب معلمين	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	إقامة دورة رياضية يشترك بها ما يمثل ٥٠% من الطلاب والمعلمين	تقرير إنجاز
٤٧	تأهيل محضر مختبر العلوم	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	محضرو المختبرات	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٧٥% من محضري المختبرات وبناء قدراتهم	تقرير إنجاز
٤٨	نور ونظام المقررات	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	وكلاء القبول والتسجيل	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تطوير قدرات ١٠٠% من وكلاء القبول التسجيل في نظام المقررات	تقرير إنجاز
٤٩	تطوير برنامج الاصطفاف الصباحي في المدارس الأولى بالرعاية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو التربية البدنية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تحسن الاصطفاف الصباحي لـ ٨٠% في المدارس الأولى بالرعاية	تقرير إنجاز
٥٠	تطوير الكفايات التدريسية لمعلم التربية البدنية في ضوء المناهج الجديدة	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو التربية البدنية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب ٥٠% من معلمي التربية البدنية واستخدامهم الأساليب الحديثة للتعليم والتدريس	تقرير إنجاز

٥١	بدائل الخامات	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو التربية الفنية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	مشاركة ٥٠% من معلمي التربية الفنية في المعارض الفنية التي تواكب عمليات التعلم الحديثة	تقرير إنجاز
٥٢	تعزيز البيئة المدرسية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	الطلاب / المعلمين	مكتب تعليم سميراء	بنين	لا يوجد	لا يوجد	برنامج تعزيز البيئة المدرسية
٥٣	حقيبة مناهج اللغة الإنجليزية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو اللغة الإنجليزية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب جميع معلمي اللغة الإنجليزية الذين لم يتدربوا سابقاً على حقيبة المناهج	تقرير إنجاز
٥٤	تطوير قدرات قادة المدارس ووكلائها الجدد	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	قادة ووكلاء المدارس الجدد	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب ١٠٠% من قادة المدارس الوكلاء الجدد على الاستراتيجيات الحديثة للقيادة	تقرير إنجاز
٥٥	تطوير استراتيجيات وطرق التعلم المتمركز حول الطالب	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب ٦٠% من المعلمين على التعلم المتمركز حول الطالب	تقرير إنجاز
٥٦	الأداء الفاعل في تدريس القراءة والتعبير	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب ٧٥% من معلمي اللغة العربية استخدام الأساليب الحديثة في تدريس القراءة والتعبير	تقرير إنجاز

٥٧	تطوير المهارات اللغوية لمعلمي اللغة الإنجليزية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٧٥% من معلمي اللغة الإنجليزية واستخدامهم للأساليب الحديثة في المهارات اللغوية	تقرير إنجاز
٥٨	تطوير مهارات تدريس اللغة الإنجليزية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٧٥% من معلمي اللغة الإنجليزية واستخدامهم للاستراتيجيات الحديثة في التدريس	تقرير إنجاز
٥٩	تأهيل المعلم الجديد	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون الجدد	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٧٥% من المعلمين الجدد للأساليب الحديثة للتعليم والتعليم	تقرير إنجاز
٦٠	أساليب متميزة في عرض المفاهيم الرياضية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو الرياضيات	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٧٥% من معلمي الرياضيات لاستخدامهم أساليب متميزة في عرض المفاهيم الرياضية	تقرير إنجاز
٦١	تطوير أداء قادة المدارس في تفعيل التعلم النشط بالمدرسة	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	القائدات المدرسية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٧٥% من القائدات المدرسية لتفعيل التعلم النشط في المدرسة	تقرير إنجاز

الهدف العام (٣): تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه.

الدف التفصيلي (٣/٣): إتباع الأساليب الحديثة للإشراف التعليمي

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تنمية النمو المهني لمشرفات وإداريات النشاط الطلابي	٣ سنوات	مدربة	قاعات أجهزة عرض مادة علمية	لا يوجد	مشرفات وإداريات نشاط الطالبات	إدارة نشاط الطالبات مركز التدريب والابتعاث	بنات	لا يوجد	تدريب ٩٠% من موظفات النشاط لتنمية المهارات الاشرافية والادارية	دورات تدريبية
٢	التوسع في تفعيل مشروع المشرفة المقيمة	٥ سنوات	مدربة	قاعة أجهزة عرض مادة علمية	لا يوجد	معلمات تعليم الكبريات	إدارة تعليم الكبار	بنات	لا يوجد	ارتفاع مستوى كفاءة المعلمات بنسبة ٥٠% ترشيح مشرفات متميزات من معلمات تعليم الكبار	دورات تدريبية
٣	تطوير مرحلة رياض الأطفال وفق معايير التعلم النمائية	٥ سنوات	مدربة متخصصة	قاعات أجهزة عرض	لا يوجد	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم حضور ٢٥% من معلمات رياض الأطفال	دورات تدريبية
٤	تطوير مناهج رياض الأطفال	٥ سنوات	مدربة متخصصة	قاعات أجهزة عرض	لا يوجد	معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم حضور ٢٥% من معلمات رياض الأطفال	برنامج تطوير مناهج رياض الأطفال
٥	منظومة قيادة الأداء الإشرافي	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المشرف التربوي قائد المدرسة	مكتب تعليم بقعاء	بنين	لا يوجد	التحاق ١٠٠% من المشرفين وقائدي المدارس	التوثيق والتقارير الدورية
٦	اكتشف القيادات	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	شاغلو الوظائف التعليمية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهل ٢% من شاغلي الوظائف التعليمية للقيادة المدرسية وتدريبهم	تقرير إنجاز

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٧	تهيئة المشرفين التربويين الجدد	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المشرفون الجدد	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهل جميع المشرفين الجدد على الأساليب الحديثة للإشراف التربوي	تقرير إنجاز
٨	تطوير أداء مديري مكاتب التعليم	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	مديرو مكاتب التعليم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٩٠% من مديري مكاتب التعليم واستخدام الأساليب الحديثة للإشراف	تقرير إنجاز
٩	تطوير أداء رؤساء الأقسام في تفعيل منظومة قيادة الأداء الإشرافي	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	رؤساء أقسام الإشراف التربوي	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل ٩٠% من رؤساء الأقسام واستخدام الأساليب الحديثة للإشراف	تقرير إنجاز
١٠	تقويم الأداء الإشرافي والمدرسي	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	مكاتب التعليم والمدارس	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تقويم الأداء الإشرافي والمدرسي لجميع مكاتب التعليم	تقرير إنجاز
١١	تحليل نتائج المكاتب وفق منظومة قيادة الأداء الإشرافي	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	مكاتب التعليم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تحليل النتائج لجميع مكاتب التعليم	تقرير إنجاز
١٢	زيارات فنية ميدانية لمكاتب التعليم	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	مكاتب التعليم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل واستخدام ٧٥% من مكاتب التعليم للأساليب الحديثة للإشراف التربوي	تقرير إنجاز
١٣	المدارس الأولى بالرعاية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المدارس ذات الأداء المنخفض	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تأهيل وتمكين ٥٠% من المدارس الأولى بالرعاية ومواكبتهم للأساليب الحديثة للإشراف التربوي	تقرير إنجاز
١٤	مشروع بنك الأسئلة والاختبارات	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	الميدان التربوي	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	قيام جميع الأقسام الإشرافية بإعداد أسئلة إلكترونية	تقرير إنجاز
١٥	التقويم المستمر (تطبيقه ، أدواته ، أساليبه) في المرحلة الابتدائية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو الصفوف الأولية	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب ٧٥% من معلمي الصفوف الأولية على تطبيق وأدوات وأساليب التقويم المستمر في المرحلة الابتدائية	تقرير إنجاز

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٦	واقع التعلم النشط في المدرسة	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	مدارس المنطقة	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تطبيق جميع منسقي التعلم النشط لأدوات التقويم وأساليبه	تقرير إنجاز
١٧	بناء الخطط ومنجزاتها	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	مكاتب التعليم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تدريب ١٠٠ % من مديري مكاتب التعليم على الأساليب الحديثة لبناء الخطط ومنجزاتها	تقرير إنجاز
١٨	دراسة الفجوة بين نتائج الثانوية العامة واختبارات قياس (زيادة قدرات وتنمية مهارات)	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	طلاب المدارس الثانوية	إدارة الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	تقلص الفجوة بين نتائج الثانوية العامة واختبارات القدرات في قياس بنسبة ٥٠ %	تقرير إنجاز

الهدف العام (٣): تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه.
الهدف التفصيلي (٤/٣): الارتقاء بأداء المعلمين وزيادة مؤهلاتهم وتطوير مهاراتهم.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	مهارات البحث العلمي	٣ سنوات	مشرفات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة	لا يوجد	معلمات مهارات البحث ومصادر المعلومات	إدارة الإشراف التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب ٧٠% من المعلمات على مهارات البحث العلمي	شهادة انجاز الدورة
٢	كيف تجعلين من حصة القرآن متعة	٣ سنوات	مشرفات	قاعة أوراق	٣ آلاف	المعلمات	مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	تحقيق المتعة في حصة القرآن بنسب ١٠٠%	شهادة انجاز
٣	تطوير معلمات التربية الأسرية	٥ سنوات	مشرفات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة	٥ آلاف	معلمات التربية الأسرية	مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	تطوير مستوى المعلمات في تدريس المادة بنسب ٩٨%	تعميم شهادة انجاز
٤	دورة المهارات الحياتية في الإعاقة البصرية	مستمر	مدرية	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	معلمات البصري	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تدرب ٩٥% من معلمات العوق البصري	حقيقية تدريبه
٥	دورة الخطة التربوية الفردية	مستمر	مدرية	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	معلمات الفكري	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تدرب ٩٥% من معلمات الفكري	حقيقية تدريبه
٦	التشخيص والتصنيف	مستمر	مدرية	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	مشرفات صفوف أوليه مشرفات الإرشاد	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تدرب ٩٥% من معلمات المشرفات	حقيقية تدريبه
٧	ورشة عمل عن المعينات السمعية	مستمر	مدربات	قاعة أوراق	لا يوجد	معلمات التربية الخاصة	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تدرب ٩٥% من معلمات التربية الخاصة	حقيقية تدريبه

٨	فن التعامل مع الكيبرات	مستمر	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق أقلام	لا يوجد	المعلمات	إدارة تعليم الكيبرات	بنات	لا يوجد	النهوض بأداء ٣٠% من المعلمات داخل فصول محو الأمية تفاعل ٩٠% من الدارسات مع الموقف التعليمية داخل الصف	برنامج تدريبي
٩	كوتشنج المعلم	٣ سنوات	معلمات	قاعة تدريب أجهزه محمول أوراق عمل	٥ آلاف ريال	المعلمات	المشرفات جميع التخصصات	بنات	لا يوجد	رفع الكفاءة التأهيلية للمعلمة بنسبه ٦٠%	صحائف المتابعة والتقويم
١٠	الدورة التدريبية للمرشدين الجدد	٥ سنوات	مدربين/م شرفين	قاعة أجهزة عرض	١٠ آلاف ريال	المرشدون الطلابيين المكلفين حديثا	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	إشراك ٨٠% من المرشدين الجدد	ارتفاع مستوى الأداء والممارسة المهنية للعمل الإرشادي
١١	التعريف بوحدة الخدمات الإرشادية	٥ سنوات	مشرفين مرشدين	قاعات زيارات ميدانية	٣٠٠٠ ريال	المدارس أولياء الأمور	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	الشؤون الصحية	التعريف بوحدة الخدمات وآلية التحويل للحالات
١٢	تأهيل وتطوير المعلمين	٥ سنوات	مشرف	قاعة	لا يوجد	المعلمين	مكتب تعليم سميراء	بنين	لا يوجد	لا يوجد	برنامج تدريبي
١٣	مجتمعات التعلم المهنية	٥ سنوات	المعلم الأول	قاعات ورش عمل	١٥٠٠٠	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	تطبيق مجتمعات التعلم المهنية في ٢٥% من مدارس تطوير	تقارير صور

١٤	برنامج نفذ	٥ سنوات	منسق	انترنت أجهزة حاسب	ميزانية دعم المدارس	المدارس	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	لا يوجد	توثيق منتج المدارس بنسبة ٦٠ %	مطبوعات من البرامج
١٥	تأهيل المعلم الجديد	٥ سنوات	مدرب	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون الجدد	مكتب الشملبي	بنين	لا يوجد	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ١٠٠ % سنوياً	تقارير
١٦	مشروع تطوير مهارات تدريس اللغة الإنجليزية	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	معلمو اللغة الإنجليزية	مكتب الشملبي	بنين	لا يوجد	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥ % سنوياً	تقارير

الهدف العام (٣): تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه.
الهدف التفصيلي (٥/٣): بناء مسار تدريبي للمعلم في مختلف المراحل والتخصصات.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تزويد معلمات التعليم العام بالمهارات الأساسية للتعامل مع ذوي الاحتياجات الخاصة	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	معلمات التعليم العام	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تدرب ٩٠% من معلمات التعليم العام بالمهارات الأساسية	حقيبة تدريبية خطه التدريب التربوي
٢	الكشف المبكر في حالات الأطفال المعرضين للإساءة والإهمال	٥ سنوات	مدربة المستهدفات بالتدريب	حقيبة تدريبية أجهزة عرض صالة تدريب	١٠٠٠ ريال	مشرفات التوجيه والإرشاد مشرفات الصفوف الأولية + المرشدات الطالبات قائدات ووكيلات المدارس في المرحلة الابتدائية معلمات الصفوف الأولية	إدارة التوجيه والإرشاد إدارة التدريب	بنات	لا يوجد	زيادة معدل المهارة المهنية لدى العاملات في الميدان التعليمي للتعامل مع حالات الإساءة واكتشافها بنسبة ١٠٠ %	استبانة تقييم البرنامج نتائج تحليل استبانة البرنامج
٣	مناهضة التنمر	الفصل الدراسي الثاني من كل عام	مدربة	حقيبة تدريبية أجهزة عرض صالة تدريب	١٠٠٠ ريال	المرشدات الطالبات في جميع المراحل التعليمية + المشرفات التربويات	منسقة البرنامج في إدارة التوجيه والإرشاد	بنات	لا يوجد	زيادة أساليب مكافحة التنمر في المدارس ومساعدة الأقران على العيش بشكل أفضل وجعل بيئة المدرسة أكثر ايجابية بنسبة ١٠٠%	صورة من الدورة.

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٤	دور المدرسة في تعزيز السلوك الإيجابي لدى الطالبات	٥ سنوات	مدربات المستهدفات بالتدريب	حقيبة تدريبية أجهزة عرض صالة تدريب	١٠٠٠ ريال	مشرفات التوجيه والإرشاد قائدات المدارس المرشدات الطالبات في جميع المراحل	منسقات البرنامج	إدارة التوجيه والإرشاد إدارة التدريب	لا يوجد	زيادة معدل السلوك الإيجابي لدى الطالبات بنسبة ١٠٠%	حقيبة البرنامج -تقرير للوزارة
٥	الورش التدريبية	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	رواد النشاط الطلابي	النشاط	بنين	لا يوجد	التعميم	التقرير
٦	برنامج كيفية التعامل مع قضايا شاغلي الوظائف التعليمية	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	قادة / قائدات ووكلاء / وكيلات المدارس	قضايا المعلمين	بنين	لا يوجد	التعامل الصحيح مع المخالفات عند وقوعها	بيئة مدرسية نقية
٧	برنامج الوقاية من الوقوع في المخالفات التربوية	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	شاغلي / شاغلات الوظائف التعليمية	قضايا المعلمين	بنين	لا يوجد	البعد عن ارتكاب المخالفات	بيئة مدرسية نقية
٨	دوره في القيادة الذاتية لمديري المدارس الأهلية	٥ سنوات	مدير التعليم الأهلي	قاعة تدريب أجهزة	لا يوجد	مديري المدارس الأهلية والأجنبية	التعليم الأهلي	بنين	لا يوجد	تطور ملحوظ في ممارسات العمل المؤسسي بالمدارس الأهلية والأجنبية	حصول المتدرب على شهادة رسمية تفيد حصوله على عدد من الساعات التدريبية المعتمدة
٩	ورشة عمل عن كيفية إدارة الصف	٥ سنوات	مشرف	قاعة تدريب أجهزة	لا يوجد	معلمي المدارس الأهلية والأجنبية	التعليم الأهلي	بنين	لا يوجد	تطور ملحوظ في ممارسات العمل المؤسسي بالمدارس الأهلية والأجنبية	حصول المتدرب على شهادة رسمية تفيد حصوله على عدد من الساعات التدريبية المعتمدة

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٠	ورشة عمل عن خصائص النمو وأهميتها لمعرفة التعامل مع الطلاب	٥ سنوات	مشرف	قاعة تدريب مجهزة	لا يوجد	المعلمين ومرشدي الطلاب	التعليم الأهلي	بنين	لا يوجد	تطور ملحوظ في ممارسات العمل المؤسسي بالمدارس الأهلية والأجنبية	حصول المتدرب على شهادة رسمية تفيد حصوله على عدد من الساعات التدريبية المعتمدة
١١	التطوير المهني للمعلم	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	مكتب الشملي	بنين	لا يوجد	تنفيذ البرنامج	تقارير
١٢	معلمو المستقبل	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون	مكتب تعليم بقعاء	بنين	لا يوجد	التحاق ٨٠% من المعلمين التابعين للمكتب	إدراج البرامج والمشاريع ضمن الخطة التشغيلية السنوية

الهدف العام (٤): نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يسهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.
الهدف التفصيلي (١/٤): تعزيز بيئة البحث العلمي والابتكار ورفع مستوى إدارتها.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تسهيل مهمة الباحث	٥ سنوات	باحثين	استبانات	لا يوجد	الباحثين	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	تزويد مكتبة البحوث والدراسات بعدد من الأبحاث	أبحاث ودراسات تربوية.
٢	"مشروع ناجحي"	٥ سنوات	الباحثة	مراجع	١٠٠٠ ريال	مدارس التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنات	لا يوجد	مشاريع وتجارب من الميدان. بحث ميداني حول أثر تطبيق المشاريع وفق آلية وثيقة إعداد المشاريع	بحث حول تطبيق المشاريع وفق آلية وثيقة إعداد المشاريع
٣	أثر تطبيق التجارب الميدانية المقترحة في رفع كفاءة المعلم والمشرف المعرفية بمدينة حائل	٣ سنوات	الباحثة	مراجع	١٠٠٠ ريال	مدارس التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنات	لا يوجد	بحث ميداني حول أثر تطبيق التجارب الميدانية المقترحة في رفع كفاءة المعلم والمشرف المعرفية بمدينة حائل	بحث "أثر تطبيق التجارب الميدانية المقترحة في رفع كفاءة المعلم والمشرف المعرفية بمدينة حائل"
٤	أثر البرامج التدريبية في رفع كفاءة المعلم والمشرف المهنية في مدينة حائل	٣ سنوات	الباحثة	مراجع	١٠٠٠ ريال	مدارس التعليم العام	إدارة التخطيط والتطوير	بنات	لا يوجد	بحث ميداني أثر البرامج التدريبية في رفع كفاءة المعلم والمشرف المهنية في مدينة حائل	بحث "أثر البرامج التدريبية في رفع كفاءة المعلم والمشرف المهنية في مدينة حائل"

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٦	تنمية مهارات البحث العلمي للطلاب والطالبات.	مستمر	منسقي ومعلمي الموهوبين	مقر تدريبي متكامل	مائة ألف ريال	طلبة التعليم العام (ب + م + ث	إدارة الموهوبين	بنين	موهبة	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥ % سنوياً	مشاركة الطلاب في المسابقات المحلية والدولية
٧	نشر ثقافة البحث في الميدان التربوي	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	مكتب الشملبي	بنين	لا يوجد	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥ % سنوياً	وجود بحوث من إنتاج الطلاب
٨	مبادئ البحث العلمي	٥ سنوات	مدرب	خطة عمل	لا يوجد	المشرفون المعلمون	مكتب بقعاء	بنين	لا يوجد	التحاق ١٠٠ % من المشرفين و ٥٠ % من المعلمين	إدراج البرامج والمشاريع ضمن الخطة التشغيلية السنوية

الهدف العام (٤): نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يسهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.
الهدف التفصيلي (٢/٤): زيادة البحوث التطبيقية والابتكارات الموجهة للقضايا التنموية كماً ونوعاً.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	أثر تطبيق النظام الفصلي في رفع المخرجات التعليمية بمنطقة حائل	٣ أعوام	منسقي النظام - باحثين	مراجع استبانات	لا يوجد	مدارس التعليم العام المطبقة للنظام الفصلي	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	دراسة حول تطبيق النظام الفصلي في رفع المخرجات التعليمية بمنطقة حائل	دراسة علمية محكمة
٢	إنشاء قاعدة بيانات للبحث العلمي بالمدارس	٥ سنوات	متخصصين	خطة عمل	لا يوجد	المعلمون/ الطلاب	مكتب الشملبي	بنين	لا يوجد	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥% سنوياً	وجود قاعدة بيانات للبحث العلمي بالمدارس

الهدف العام (٤): نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يسهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.
الهدف التفصيلي (٤/٤): التوسع في برامج الدراسات العليا.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	إيفاد وابتعاث شاغلات الوظائف التعليمية	٥ سنوات	موظفات متخصصات	أجهزه عرض	لا يوجد	شاغلات والوظائف التعليمية	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	توفر مقاعد لمنسوبي ومنسوبات الإدارة	خطابات الإيفاد والابتعاث

الهدف العام (٤): نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يسهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.
الهدف التفصيلي (٥/٤): التعاون مع القطاعات الإنتاجية والخدمية في مجال البحث والتطوير.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	(شركاء في تعلم أبنائنا) الشراكات المجتمعية في مدارس تطوير	٥ سنوات	فريق الشراكة	عقود شراكة اجتماعات	١٥٠٠٠	المجتمع المدرسي	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	المؤسسات الحكومية قطاع خاص	زيادة عقود الشراكة بمعدل ٤٠% في مدارس تطوير	مذكرة تعاون عقود شراكه

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

الهدف العام (٤): نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يسهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.

الهدف التفصيلي (٦/٤): نشر ثقافة الإنتاج المعرفي وتعزيز دورها في المجتمع.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	الحي المتعلم	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجيكتور أوراق	لا يوجد	الأميات بالمجتمع ٤٥-١١	إدارة تعليم الكبار	بنات	جهات حكومية مؤسسات خارجية	زيادة الإقبال على مراكز تعليم ارتفاع عملية التثقيف الذاتي لدى الدارسات بنسب ٧٠% -انخفاض نسبة التسرب	برنامج الحي المتعلم
٢	مشروع " باحث "	٥ سنوات	مدربات	قاعات مجهزة	لا يوجد	معلم مشرف طالب	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	تدرب باحثين في التعليم العام بنسبة ٢٥% سنوياً	أبحاث محكمة
٣	مسابقة التأليف المسرحي	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	الطلاب	النشاط الثقافي	بنين	لا يوجد	إقبال الطلاب على المسابقة والاشتراك بها	التقرير
٤	تنمية مهارات البحث العلمي للطلاب	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	المتعلم	مكتب الشملي	بنين	لا يوجد	إقبال الطلاب على البحوث التربوية والعلمية	وجود بحوث من إنتاج الطلاب

الهدف العام (٤): نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يسهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.

الهدف التفصيلي (٧ / ٤): نقل وترجمة العلوم والمعارف.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج/المشروع	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	التخطيط عن طريق الفهم	٥ سنوات	المعلم الأول	قاعات ورش عمل	١٥ ألف ريال	معلمين	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	تطبيق البرنامج في ٢٠% من المدارس كل عام دراسي	نماذج تخطيط

الهدف العام (٥): تطبيق نظم ومعايير الجودة الشاملة في التعليم.

الهدف التفصيلي (١/٥): تفعيل منهجيات التقويم الذاتي (معايير التميز الإداري)

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	(التقويم الذاتي) معايير التميز الإداري	٥ سنوات	أدوات ومعايير التقويم المؤسسي	قاعات حقائب قوائم تحقق	٢٠ ألف	إدارات ومكاتب تعليم حائل	إدارة الجودة (فريق رادار)	بنين بنات	جامعة حائل	تمكين منسوبي ومنسوبات الإدارة من ممارسة العمل وفق معايير التميز الإداري بنسبة ٨٠%	تطبيق معايير التميز الإداري
٢	تقويم الذاتي لمهام الإدارات الأساسية ركيزة وثبات	٥ سنوات	رؤساء فرق التقويم	استمارات تقويم رابط استمارات التقويم	لا يوجد	إدارات ومكاتب التعليم حائل	إدارة الجودة (فريق رادار)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة عمل الإدارات والمكاتب حسب المهام الوزارية الواردة في الدليل بنسبة ٩٠%	استبانة رصد الأداء استمارات التقويم
٣	التقويم بهدف التحسين	٥ سنوات	مدربة	أدوات التقويم	لا يوجد	المدارس	إدارة الجودة (فريق رادار)	بنات	لا يوجد	تحسين أداء الفئة المستهدفة بالبرنامج بنسبة ٥٩%	حقيبة التدريب التقويم التطويري
٤	معايير التميز الإداري	٤ سنوات	مدربة	قاعات أجهزة عرض	١٠٠٠ ريال	إدارة رياض الأطفال	إدارة الجودة الشاملة	بنين بنات	لا يوجد	تدرب جميع العاملات بإدارة رياض الأطفال على جائزة التميز الإداري	كشف حضور
٥	بناء الخطة التطويرية لمدارس تطوير	٥ سنوات	منسق فريق	قاعات ورش	١٥ ألف ريال	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	بناء خطة تطويرية لمدارس تطوير بنسبة ١٠٠%	نماذج من الخطط العامة والتشغيلية

٦	التميز في التعليم	٥ سنوات	مشرف	خطة عمل	لا يوجد	قادة المدارس ووكلائهم	مكتب الشملّي	بنين	لا يوجد	تفعيل المنهجيات	وجود شواهد ملموسة
٧	نشر ثقافة معايير التميز الإداري	٤ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	مكاتب التعليم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	اتقان ٧٥ % من الأقسام الإشرافية ومكاتب التعليم لمعايير التميز الإداري ومنهجية التقويم الذاتي	تقرير إنجاز

الهدف العام (٥): تطبيق نظم ومعايير الجودة الشاملة في التعليم.

الهدف التفصيلي (٢/٥): تحسين الأداء العام والنواتج بمكوناتها الإدارية والتعليمية والتربوية

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	القياس والتقييم	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق سبورة	لا يوجد	مشرفات ومعلمات العلوم	إدارة الإشراف التربوي	بنات	لا يوجد	مشروع بنك الأسئلة والاختبارات	استمارات تحليل نتائج الاختبارات
٢	مشروع الاختبارات التحصيلية	٥ سنوات	منسقات في مكاتب التعليم والمدارس	مقر مناسب لتدريب المنسقات	ميزانية مخصصة	طالبات الصف ٤ ب-٦ ب٣-م	برنامج تطوير المهارات التربوية	بنات	لا يوجد	تدرب طالبات الصف ٤+٦+٣ بنسبة ١٠٠ %	أجري على ٢٧٥ مدرسه في المرحلة الابتدائية و٥٤٠٢ طالبه من الصف ٤ ب ٤٨٥١ سادس
٣	مشروع الاختبارات الدولية	٥ سنوات	معلمات اللغة العربية مشرفات	قاعة مناسبة لتدريب المعلمات المشرفات	توفير الدعم المالي	طالبات الصف ٤ ب	برنامج تطوير المهارات التربوية	بنات	لا يوجد	تدرب نسبة ١,٥ % لطالبات الصف رابع	اجري على طالبة من طالبات الصف رابع ابتدائي وعدد ٤ مدارس

٤	تحسين أداء المقاصف المدرسية	٥ سنوات	فريق عمل مسئول المقصف	معايير قياس أداء معايير قياس مستوى التحسين	لا يوجد	المدارس	إدارة الجودة الشاملة (فريق التحسين)	بنين بنات	لا يوجد	نسبة تحقق جودة أداء المقاصف بحيث لا تقل عن ٩٠%	خطة التحسين بطاقة المعايير تقارير ختامية نماذج إجراء صحيحي
٥	تجويد صياغة الاختبارات	٥ سنوات	مدربة	مقاييس صياغة الاختبارات قاعات	لا يوجد	المدارس	إدارة الجودة (فريق التحسين)	بنين بنات	لا يوجد	تجويد صياغة الاختبارات بنسبة ٩٠% للمدارس العينة	معايير الاختبارات تقارير مشرفات المواد تقارير تنفيذ الخطط
٦	خطة التحسين للإدارات ومكاتب التعليم	٥ سنوات	فرق عمل التحسين فرق التقويم الذاتي مشرفي الجودة	تغذية راجعة لنتائج دراسة تقرير تعليم حائل	لا يوجد	إدارات التعليم والمكاتب	إدارة الجودة (فريق التحسين)	بنين بنات	جامعة حائل	إعداد الإدارات والمكاتب المعدة لخطط تحسين بنسبة ١٠% تحقيق خطة التحسين لإدارة التعليم بنسبة ٩٠%	قوائم الفحص نماذج من خطط تحسين الإدارات والمكاتب. خطة تحسين إدارة التعليم
٧	المهنية في تحسين بناء خطة المدرسة	٥ سنوات	مدربة	حقائب قاعة تدريب نماذج محكمة	لا يوجد	مديرات المدارس	إدارة الجودة (فريق التحسين)	بنين بنات	لا يوجد	تحسن نسبة خطط مديرات المدارس بنسبة ٨٠%	تقارير مكاتب التعليم لخطط المدارس عن مستوى التحسين في الخطط. خطة التدريب
٨	تحسن العملية التعليمية في الميدان	٥ سنوات	مدربون	أجهزة قاعات	لا يوجد	المدارس	إدارة الجودة (فريق التحسين)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة رضا منسوبي منسوبات الميدان التربوي بنسبة ٨٠%	خطط التحسين الناتجة عن قياس الرضا تقارير تطبيق خطط التحسين من الإدارات

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٩	مشروع الاختبارات التحصيلية	٥ سنوات	منسقات في مكاتب التعليم والمدارس	مقر مناسب لتدريب المنسقات	ميزانية مخصصة	طالبات الصف ٤ ب-٦م ٣-	برنامج تطوير المهارات التربوية	بنات	لا يوجد	تدرب طالبات الصف ٤+٦+٣م بنسبة ١٠٠%	أجري على ٢٧٥ مدرسه في المرحلة الابتدائية و٥٤٠٢ طالبه من الصف ٤ب و٨٥١ سادس
١٠	مشروع الاختبارات الدولية	٥ سنوات	معلمات اللغة العربية مشرفات	قاعه للتدريب المعلمات والمشرفات	ميزانية	طالبات الصف ٤ ب	برنامج تطوير المهارات التربوية	بنات	لا يوجد	تدرب طالبات الصف رابع بنسبة ١,٥%	اجري على طالبة من طالبات الصف رابع ابتدائي وعدد ٤ مدارس
١١	برنامج قياس مؤشرات الأداء	مستمر	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	البيئة التربوية والتنظيمية	أمانة التعليم	بنين / بنات	لا يوجد	نسب وقيم وزارية	بيانات تحليل المؤشرات جداول مقارنة
١٢	الزيارات الوقائية	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	شاغلي / شاغلات الوظائف التعليمية	قضايا المعلمين	بنين	لا يوجد	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥% سنوياً	بيئة مدرسية نقيه
١٣	زيارات المتابعة	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	شاغلي / شاغلات الوظائف التعليمية	قضايا المعلمين	بنين	لا يوجد	مشاركة الفئة المستهدفة بنسبة ٢٥% سنوياً	بيئة مدرسية نقيه
١٤	النشرات التربوية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	شاغلي / شاغلات الوظائف التعليمية	قضايا المعلمين	بنين	لا يوجد	سلامة الميدان من المخالفات	بيئة مدرسية نقيه

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٥	لقاء بناء نظم إدارة الجودة الشاملة في العمل الإشرافي بالمدارس الأهلية	٥ سنوات	مدير التعليم الأهلي أ. أمين بنبيه	مقر للقاء حقائب تدريبية	لا يوجد	مشرفي المدارس الأهلية	التعليم الأهلي والأجنبي	بنين	لا يوجد	عقد اللقاء وتعميم توصياته	فعاليات اللقاء
١٦	ندوة عن إدارة الجودة الشاملة في العمليات التربوية	٥ سنوات	مشرفين تربويين	مقر للقاء	لا يوجد	مديرو ومعلمي المدارس الأهلية	التعليم الأهلي والأجنبي	بنين	لا يوجد	تدريب ٥٨% من مديري ومعلمي المدارس الأهلية	توصيات الندوة
١٧	برنامج متكامل	٥ سنوات	منسق	قاعات ورش عمل	١٠ آلاف ريال	الإدارات والمكاتب	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	ارتفاع نسبة التكامل بمعدل ٣٠%	مذكرة تعاون نماذج توثيقية
١٨	تأهيل القدرات البشرية في مجال التخطيط وقياس الأداء	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	الميدان التربوي	مكتب الشمل	بنين	معهد الإدارة	إلحاق المستهدفين بالبرامج التدريبية المناسبة	شهادات تدريبية
١٩	نشر ثقافة التميز في التعليم	٥ سنوات	مشرفين تربويين	خطة عمل	لا يوجد	مكاتب التعليم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	نشر ثقافة جائزة التميز لدى العاملين في الإشراف التربوي ومكاتب التعليم بنسبة ٨٠%	تقرير إنجاز

الهدف العام (٥): تطبيق نظم ومعايير الجودة الشاملة في التعليم.

الهدف التفصيلي (٣/٥): تأهيل إدارات تعليم حائل للحصول على شهادات اعتماد دولية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	التدقيق الداخلي	٥ سنوات	شركة مؤهلة شركة مانحة	نماذج تدقيق شركة داعمة	٨٠٠٠	موظفي وموظفات إدارة الجودة	إدارة الجودة الشاملة	بنين بنات	شركة مؤهلة	تمكين إدارة الجودة من ممارسة عمليات التدقيق الداخلي بنسبة ١٠٠%	دليل سياسة الجودة خطة التدقيق إصدار أدلة العمليات
٢	تأهيل إدارات التعليم والمكاتب للأيزو	٥ سنوات	مدربون فرق + تدقيق	قاعات أجهزة	٩٤ ألف ريال	الإدارات التابعة لتعليم حائل	إدارة الجودة الشاملة	بنين بنات	شركة الراجحي الغرفة التجارية الصندوق التعليمي - شركة مؤهلة	تمكين إدارة التعليم من ممارسة عمليات التدقيق والتصحيح الإجرائي بنسبة ١٠٠%	دليل سياسة الجودة إصدار أدلة العمليات
٣	وحدة علاج متعدد الحواس	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الطالب	التربية الخاصة	بنين	لا يوجد	إنشاء وحدة علاج متعدد الحواس	الحصول على شهادة عضوية

الهدف العام (٥): تطبيق نظم ومعايير الجودة الشاملة في التعليم.

الهدف التفصيلي (٤/٥): تحقيق رضا المستفيد من الخدمات المقدمة له في الميدان

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تصميم استبانة رضا المستفيد حول (مشاركة الطالب في إعداد خطة النظام - مشاركة المعلم في إعداد خطة النظام - مشاركة مدير المدرسة في إعداد خطة النظام - مشاركة المشرف في إعداد خطة النظام-التجهيزات - صندوق الشكاوى والمقترحات)	٥ سنوات	منسقي النظام	مراجع - استبانات	٢٠٠٠ ريال	معلمين معلمات - مشرفي النظام الفصلي-أولياء أمور	إدارة التخطيط والتطوير	بنين - بنات	لا يوجد	تصميم استبانة رضا المستفيد لـ (مشاركة الطالب في إعداد خطة النظام - مشاركة المعلم في إعداد خطة النظام - مشاركة مدير المدرسة في إعداد خطة النظام - مشاركة المشرف في إعداد خطة النظام - في إعداد خطة النظام - التجهيزات - ...)	بطاقة رصد نتائج رضا المستفيد حول النظام الفصلي
٢	شراكة فاعلة بتسهيل المناسبات	٥ سنوات	منسوبي منسوبات الجودة الشاملة	عروض منشورات أجهزة حاسب تقارير	٣٠٠٠	الميدان التعليمي والتربوي المجتمع المحلي	إدارة الجودة الشاملة (المناسبات والفعاليات)	بنين بنات	مؤسسات المجتمع المحلي	زيادة نسبة تفعيل مشاركة المجتمع بنسبة ٨٠%	خطة تفعيل المناسبات تقارير التفعيل نماذج من المشاركات خطابات الشكر
٣	مركز تنمية المرأة والطفل	٥ سنوات	مدربات	متدربات حقائب عروض	مكافئات مالية	طالبات المرحلة الثانوية لفئة الطالبة/ جميع المراحل لفئة التطوع	إدارة الجودة (المناسبات والفعاليات)	بنين بنات	مؤسسات داعمة	زيادة نسبة مشاركة فئة الطالبات في جائزة التميز بنسبة ٨٠%	عقد الشراكة تقارير الانجاز خطة التدريب

٤	ملتقى الجودة الأول	١٤٣٨	مدربين محاضرين منظمين فرق عمل	حقائب عروض منشورات	٦٠ ألف ريال	إدارة تعليم حائل المجتمع المحلي	إدارة الجودة (المناسبات والفعاليات)	بنين بنات	شركة منظمة مؤسسة داعمة	زيادة مؤشر الاستفادة في الملتقى بنسبة ٨٠%	عقود شركات راعي للملتقى خطط الملتقى رابط الملتقى
٥	قياس رضا المستفيد	٥ سنوات	متخصصة	تصميم استبانة	١٠٠٠ ريال	الميدان التربوي	إدارة رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	قياس رضا المستفيد واستخراج الرضا	نتائج الدراسة
٦	تقديم الخدمات المساندة للمعلم	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	المعلم	مكتب الشملي	بنين	لا يوجد	تقديم الاحتياجات المطلوبة	بيانات بالخدمات المقدمة
٧	قياس رضا المستفيد	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	مكاتب التعليم	الإشراف التربوي	بنين	لا يوجد	قياس رضا جميع المشرفين التربويين في مكاتب التعليم	تقرير إنجاز استبانة

الهدف العام (٦): تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.

الهدف التفصيلي (١/٦): تطبيق المنهجيات الإدارية الحديثة لتعزيز المرونة وتحسين الإنتاجية

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تكوين لجنة للتوثيق في الإدارة	٥ سنوات	جميع منسوبي الإدارة	كمبيوتر ماسح ضوئي ملفات	لا يوجد	جميع منسوبي الإدارة	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	لا يوجد	توثيق جميع وثائق الإدارة	استحداث بعض الملفات التنظيمية في الإدارة (ملفات معايير التميز الإداري التسعة)
٢	ممارس القيادة المدرسية	٥ سنوات	مدرب منسق	قاعة تدريب	ميزانية ممارس	قادة المدارس	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	التحاق ٢٠% من مدراء المدارس كل عام	صور ومشاهد حضور
٣	مشروع النظام الفصلي الثانوي	٥ سنوات	منسق النظام	لوائح أنظمة	لا يوجد	المتعلم	مكتب الشملّي	بنين	لا يوجد	تطبيق المشروع	نتائج الطلاب

الهدف العام (٦): تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.

الهدف التفصيلي (٢/٦): الارتقاء بأداء الموظفين في جميع المستويات (قيادات - مشرفين - إداريين) وزيادة مؤهلاتهم وتطوير مهاراتهم.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	تأهيل القيادات	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	القائدات والمشرفات الجدد	مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	إتقان القيادات وتطويرهم مهارياً وفنياً بنسبة ٩٠%	تقارير -حقيبة تدريبية
٢	المهارات الإدارية لقائدة المدرسة	٣ سنوات	مشرفات	قاعة بروجكتر أوراق	٣ آلاف ريال	قائدات المدارس	مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	تمكن شاغلات الوظائف التعليمية بكفاءة العمل الإداري بنسبة ٨٥%	حقيبة تدريبية
٣	النمو المهني	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر	لا يوجد	شؤون المعلمات	إدارة شؤون المعلمات	بنات	لا يوجد	زيادة النمو المهني للموظفات بنسبة ٢٥% سنوياً	سجل النمو المهني للموظفات
٤	إعداد دليل "وثيقة إعداد مشروع"	٤ أشهر	استشارة أكاديميين مختصين	مراجع تصميم استبانة إعداد معايير	١٠٠٠ ريال	معلم مشرف	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	تصميم دليل الوثيقة	دليل وثيقة إعداد مشروع
٥	وثيقة تطبيق المشاريع والتجارب التربوية	٥ سنوات	مشرفة المشاريع	الوثيقة	١٠٠٠ ريال	معلم مشرف	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	حصر مشاريع وتجارب موثقة وفق معايير وأدوات علمية	مشاريع وتجارب تربوية.
٦	تدريب الموظفين	٥ سنوات	مدربين	قاعات تدريب	لا يوجد	الموظفين التنفيذيين	إدارة التخطيط والتطوير	بنين	معهد الإدارة العامة	تدريب الموظفين على عدد من البرامج التدريبية بنسبة ٣٥% سنوياً	قائمة ببرامج تدريبية للنمو المهني

٧	التقنية في خدمة العملية التعليمية	٥ سنوات	مدربين	قاعات تدريب	لا يوجد	الموظفين التنفيذيين	إدارة التخطيط والتطوير	بنين	لا يوجد	تدرب الموظفين على عدد من البرامج التقنية بنسبة ٣٥% سنوياً	برامج تدريبية باستخدام التقنية الحديثة
٨	أنظمة الحوكمة	٥ سنوات	مدربين	قاعات تدريب	لا يوجد	الموظفين التنفيذيين	إدارة التخطيط والتطوير	بنين	لا يوجد	تدرب الموظفين على أنظمة الحوكمة بنسبة ٣٥% سنوياً	حقيبة تدريبية
٩	تطبيق المنهجية الإدارية الحديثة	٥ سنوات	مدربين	قاعات تدريب	لا يوجد	الموظفين التنفيذيين	إدارة التخطيط والتطوير	بنين	التطوير الإداري بالوزارة	تدرب الموظفين على المنهجيات الإدارية الحديثة بنسبة ٣٥% سنوياً	حقيبة تدريبية
١٠	تجويد الاختبارات	٥ سنوات	مدربة مركزية	قاعة تدريب أجهزة عرض	دعم مالي بند ٢١٢	تدريب المشرفات والمعلمات على جدول المواصفات وتحليل المحتوى	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	حقيبة تدريبية
١١	إدارة الفعاليات	٥ سنوات	مدربة مركزية مؤهلة	قاعة تدريب أجهزة عرض	دعم مالي بند ٢١٢	شاغلات الوظائف التعليمية	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	حقيبة تدريبية
١٢	الحوار التفاوضي	٥ سنوات	مدربة مركزية	قاعة تدريب أجهزة عرض	دعم مالي بند ٢١٢	تدريب المشرفات والمعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	حقيبة تدريبية
١٣	ممارس القيادة	٥ سنوات	مدربة مركزية	قاعة تدريب أجهزة عرض	دعم مالي بند ٢١٢	تدريب المديرات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	حقيبة تدريبية

١٤	برنامج تحقيق كفايات الجودة	٥ سنوات	مدرب/ة	قاعات حقيبة	لا يوجد	مشرفون ومنسقون الجودة بالإدارات	إدارة الجودة (فريق لتنمية المهنية)	بنين بنات	جامعة حائل	تمكين مشرفي ومشرفات ومنسقي ومنسقات الجودة في الإدارات من أداء مهام الجودة الشاملة بنسبة ٩٠ %	قائمة حصر البرامج التدريبية تقارير التقويم الذاتي والخارجي
١٥	برنامج المنسق المتمكن لعمل الجودة	٥ سنوات	مدرب/ة	قاعات حقيبة	لا يوجد	منسقو الجودة بالمدارس	إدارة الجودة (فريق التنمية المهنية)	بنين بنات	جامعة حائل	تمكين منسقي ومنسقات الجودة في المدارس من أداء مهام الجودة الشاملة بنسبة ٨٠ %	قائمة حصر البرامج التدريبية تقارير التقويم الذاتي والخارجي للمنسقين
١٦	تأهيل القدرات البشرية في مجال التخطيط وقياس الأداء	٥ سنوات	مدربة	قاعات أجهزة عرض مادة علمية	١٠٠٠ ريال	قيادات مشرفات معلمات	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	تدرب ٢٥ % من القيادات المدرسية والمشرفات والإداريات	حقيبة البرنامج التدريبي
١٧	تنمية مهارات المديرات والمساعدات في إجراءات القبول والتسجيل	٥ سنوات	مشرفات إداريات	شاشات عرض أجهزة حاسب أوراق عمل	٣٠٠٠ ريال	مديرات ومساعدات المدارس مشرفات اختبارات	إدارة الاختبارات والقبول	بنات	لا يوجد	تجاوب المديرات بنسبة ٨٥ %	محضر الاجتماع نماذج مطويات وسيدي
١٨	تدريب لجنة الاختبارات ومشرفات الدعم الثاني لنظام نور	٥ سنوات	مشرفات اختبارات وتقنية	أجهزة حاسب أوراق	٥٠٠ ريال	مشرفات التقنية	إدارة الاختبارات والقبول	بنات	لا يوجد	تفاعل المشرفات بنسبة ٩٥ %	محضر الاجتماع نماذج مطويات وسيدي

١٩	تجويد الاختبارات	الفصل الثاني ١٤٣٧	مشرفات	جهاز عرض حاسب أوراق	١٥٠٠ ريال	مديرات المرحلة المتوسطة	إدارة الاختبارات والقبول	بنات	لا يوجد	تفاعل المديرات بنسبة ٩٠ %	محضر الاجتماع نماذج مطويات وسيدي
٢٠	تدريب الأقران	٥ سنوات	مرشد ومدارس تطوير	قاعات ورش زيارات	١٠٠٠٠	المرشدون والطلاب	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	لا يوجد	تحسن أداء المرشدين بنسبة ٢٠ % كل عام	تقارير أداء نتائج الطلاب
٢١	بناء الخطة التطويرية لمدارس تطوير	٥ سنوات	منسق فريق عمل	قاعات ورش عمل	١٥٠٠٠	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	بناء خطة تطويرية لمدارس تطوير بنسبة ١٠٠ %	نماذج من الخطط العامة والتشغيلية

الهدف العام (٦): تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.

الهدف التفصيلي (٣/٦): زيادة فاعلية البيئة التقنية لخدمة العملية التنظيمية وتحسين الأداء.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	التواصل الإلكتروني لحركة نقل المعلمات الداخلي والخارجي	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق سيورة	لا يوجد	المعلمات	شؤون المعلمات	بنات	لا يوجد	نشر أسماء المنقولات على موقع الإدارة.	نشر أسماء المنقولات على موقع الإدارة.
٢	التقويم الذاتي	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	منسوبات إدارة شؤون المعلمات	شؤون المعلمات	بنات	لا يوجد	تحسن الأداء للعاملات	استمارات التقويم الذاتي
٣	استقبال وتدقيق بيانات طالبات النقل الخارجي لرفعها للوزارة وبيانات طالبات النقل الداخلي.	يحدد من الوزارة	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	المعلمات	شؤون المعلمات	بنات	وكالة الشؤون المدرسية	تدقيق بيانات حركة النقل	استقبال الوزارة للقاعدة
٤	مهارات الحاسب الآلي	٥ سنوات	مدربة مركزية	قاعة تدريب أجهزة عرض	بند ٢١٢	تدريب المشرفات والمعلمات	إدارة التدريب التربوي	بنات	لا يوجد	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥%	حقيبة تدريبية
٥	تطبيقات قوئل تغنيك	٥ سنوات	مدرب مدربة	قاعة التدريب حقائب تدريبية أجهزة محمول	لا يوجد	المدارس المنسقين المنسقات	إدارة الجودة الشاملة (فريق الجودة الإلكترونية)	بنين بنات	لا يوجد	ممارسة المتدربات لمشاريع بتطبيقات قوئل بنسبة ٨٠%	نماذج المشاريع

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٦	أتمتة الوثائق المرجعية	٥ سنوات	كادر متمكن تقني	أجهزة حاسب حقايب	لا يوجد	الإدارات والمكاتب	إدارة الجودة (فريق الجودة الإلكترونية)	بنين بنات	لا يوجد	تطوير الوثائق وتطبيقها بنسبة ٩٠ %	خرائط التدقيق الكترونية الإجراءات الوصف الوظيفي
٧	صناعة الأفلام	٥ سنوات	مدرب/ة	قاعة أجهزة محمول حقايب	لا يوجد	المعلمون المعلمات	إدارة الجودة (الجودة الإلكترونية)	بنين بنات	لا يوجد	إنتاج أفلام تعليمية من قبل المتدربات بنسبة ٨٠ %	نماذج أفلام تعليمية منتجة
٨	التدريب بالقاعة الصوتية حياة أسهل	٥ سنوات	مدرب/ة	أجهزة محمول انترنت قاعات	لا يوجد	إدارات ومكاتب التعليم إدارة الجودة الشاملة	إدارة الجودة (فريق الجودة الإلكترونية)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة الدورات التدريبية عن بعد بنسبة ٨٠ %	نماذج الحقايب المفضلة
٩	القصص الإلكترونية التعليمية	٥ سنوات	مدرب/ة	قاعات نت أجهزة محمول حقايب	لا يوجد	معلمون معلمات	إدارة الجودة (فريق الجودة الإلكترونية)	بنين بنات	لا يوجد	إنتاج قصص الكترونية من قبل المتدربات بنسبة ٨٠ %	نماذج قصص الكترونية منهجية
١٠	موقع الكتروني فعال لتواصل ناجح	٥ سنوات	مبرمج	جهاز حاسب	٤٠٠٠ آلاف ريال	إدارة الجودة الشاملة	إدارة الجودة (فريق الجودة الإلكترونية)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة تفعيل الموقع وقنوات التواصل بنسبة ٨٠ %	صفحة الموقع الإلكتروني روابط قنوات التواصل تقرير الموقع والقنوات (المواد المقدمة- نسبة المتابعين)
١١	برنامج مفيد	٥ سنوات	مشرفات	شاشة عرض وجهاز حاسب	٤٠٠ ريال	المراجعات	إدارة الاختبارات والقبول	بنات	لا يوجد	تفاعل المراجعات بنسبة ٩٠ %	قرص صورة شاشة العرض

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

١٢	البوابة الالكترونية لإدارة الاختبارات والقبول	٥ سنوات	مشرفات	أجهزة حاسب	لا يوجد	المراجعات	إدارة الاختبارات والقبول	بنات	لا يوجد	تفاعل المراجعات بنسبة ٩٠ %	صورة للموقع
١٣	إيجاد نماذج الكترونية لطلب التغطيات والتصوير	٥ سنوات	منسوبي الإدارة	كمبيوتر انترنت ماسح ضوئي	لا يوجد	الإدارات المكاتب والمدارس	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	لا يوجد	تصميم نماذج الكترونية	نماذج الكترونية في موقع الإدارة استمارة طلب تغطية استمارة طلب تصوير
١٤	موقع إلكتروني يقدم خدمة إلكترونية لتنظيم استقبال الطلبات المقدمة لقسم شئون الموظفين ومعالجتها واستكمالها من قبل الجهات المعنية آلياً دون الحاجة إلى الحضور الشخصي	٥ سنوات	مبرمجين	شبكة سيرفر مشغل للموقع	من البند	جميع شاغلات الوظائف الإدارية والتعليمية	إدارة شئون الموظفين	بنات	لا يوجد	التعامل الإلكتروني للمعاملات بنسبة تصل إلى ٨٥ %	موقع إلكتروني لخدمة المستفيد وتيسير معاملاته.
١٥	حوسبة نظم التدريب في الإدارة	٥ سنوات	مدرب	مكتبية وأجهزة	٩٠٠٠	التدريب	إدارة التدريب	بنين	لا يوجد	جودة الأداء الإداري	تحسن الخدمة الإدارية
١٦	برنامج نفذ	٥ سنوات	منسق	انترنت أجهزة	ميزانية دعم المدارس	المدارس	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	لا يوجد	توثيق منتج المدارس بنسبة ٦٠ %	مطبوعات من البرامج

الهدف العام (٦): تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.

الهدف التفصيلي (٤/٦): تفعيل الحوكمة والتحول إلى الإدارة غير المركزية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	بوابة الفصل الرقمي	٥ سنوات	مشرفي النظام تقني	موقع إلكتروني	ألفان ريال	طلاب معلمين مشرفين أولياء أمور	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	شركة متخصصة	رفع جميع ما يتعلق بالنظام الفصلي وتحديثه دورياً	موقع إلكتروني
٢	فكرتي إنجاز	٥ سنوات	منسقي النظام مشرفين	معارض	ميزانية	طلاب النظام الفصلي	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	إنجاز السعودية	تنفيذ مبادرة واحدة في كل مدرسة من مدارس النظام الفصلي في كل عام	تقرير عن المبادرات
٣	ورشة عمل عن آلية تفعيل نظم التعلم الإلكتروني في المدارس الأهلية	عام	مشرفين مختصين	مقر للقاء حقائب تدريبية	لا يوجد	مديرو وكلاء ومعلمي المدارس الأهلية	التعليم الأهلي والأجنبي	بنات	المدارس الأهلية	تدرب ٥٨% من مديري ومعلمي المدارس الأهلية	حقيبة البرنامج التدريبي
٤	برنامج متكامل	٥ سنوات	منسق	قاعات ورش عمل	١٠٠٠٠	قيادات التعليم	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	ارتفاع نسبة التكامل بمعدل ٣٠%	مذكرة تعاون نماذج توثيقية

الهدف العام (٦): تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.

الهدف التفصيلي (٥/٦): تطوير نظام الحوافز وتعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	المشروع المتميز	٥ سنوات	لجان تحكيم مدربة	دروع شهادات	ميزانية	المشرفون المشرفات معلمو ومعلمات ومنسقو الجودة	إدارة الجودة الشاملة (فريق التميز)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة المشاريع المتميزة بنسبة ٨٠%	الخطة التشغيلية نماذج من المشاريع المقدمة
٢	جائزة الشيخ حمدان بن راشد	٥ سنوات	لجان تحكيم مدربة	أجهزة طالب استمارات تحكيم	لا يوجد	المدرسة معلمون طلاب	إدارة الجودة (فريق التميز)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة المشاركين والفائزين بالجائزة بنسبة ٦٠%	تقرير عدد المشاركين خطة التشغيلية للجائزة
٣	الإشراف على جوائز التميز الداخلية والخارجية	٥ سنوات	فريق الجوائز	خطابات رابط الجائزة	لا يوجد	الميدان التعليمي التربوي	الجودة (فريق التميز)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة المشاركات في جوائز التميز بنسبة ٨٠%	تقارير فئات المتقدمين
٤	جائزة التعليم للتميز	٥ سنوات	لجان تحكيم لجان فرعية لجان على مستوى المكاتب منسق ومنسقة	أجهزة طابعة استمارات تحكيم برنامج إلكتروني للتقييم خيرات متميزة من الفائزين	لا يوجد	المدارس الإدارات المكاتب	إدارة الجودة (فريق التميز)	بنين بنات	اللجنة الفرعية للجائزة	زيادة نسبة المشاركين والفائزين في جوائز التميز بنسبة ٩٠% زيادة نسبة الفائزين بالجوائز المتميزة بنسبة ٦٠%	تقارير العمل نتائج التحكيم نماذج الملفات المقدمة تقرير نسبة المشاركة والفوز

٥	جائزة التميز الإداري	٥ سنوات	رؤساء وأعضاء الفرق الأساسية والفرعية وفريق الضبط	فرق المعايير فرق الضبط خطة إجرائية	١٥ ألف ريال	إدارة تعليم بحائل	إدارة الجودة (فريق التميز)	بنين بنات	جامعة حائل	تحسين المستوى التغذية الراجعة لأداء المنطقة بنسبة ٩٠%	خطة الجائزة تقارير العمل تقرير الدراسة الذاتية
٦	إقامة حفل مصغر لتدشين الصحيفة الفصلية لتعليم حائل في كل عدد يصدر	مستمر	جميع منسوبي الإدارة	شهادات شكر وتقدير ضيافة	٤٠٠٠ ريال	جميع منسوبي إدارة الإعلام التربوي	إدارة العلاقات العامة	بنين بنات	العلاقات العامة	تغطية أخبار تعليم حائل بنسبة ١٠٠%	شهادات شكر وتقدير من مدير الإدارة شهادات شكر وتقدير من مدير التعليم

الهدف العام: تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.

الهدف التفصيلي (٦ / ٦): تنمية الوعي البيئي وكيفية التعامل مع إدارة الأزمات والكوارث.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	تطبيق متطلبات السلامة في المدارس الأهلية والأجنبية	٥ سنوات	مشرف	التنظيمات والشروط	لا يوجد	مباني المدارس مباني المعاهد	التعليم الأهلي والأجنبي	بنين	الدفاع المدني	تجديد شهادات السلامة لجميع المدارس والمعاهد	صور من تجديد شهادات السلامة لجميع المدارس والمعاهد
٢	تطبيق خطة إخلاء لحريق وهمي	٥ سنوات	مختصين من الدفاع المدني	حسب خطة إجرائية	لا يوجد	الفريق المكلف بهذا العمل داخل المدرسة	التعليم الأهلي والأجنبي	بنين	لا يوجد	وضع خطة إجرائية تنفيذ البرنامج	صور فوتوغرافية تسجيل فيديو
٣	ممارس القيادة المدرسية	٥ سنوات	مدربان منسق	قاعة تدريب	ميزانية ممارس	قادة المدارس	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	التحاق ٢٠% من قادة المدارس كل عام	صور ومشاهد حضور
٤	(شركاء في تعلم أبنائنا) الشراكات المجتمعية في مدارس تطوير	٥ سنوات	فريق الشراكة	عقود اجتماعات	١٥٠٠٠ ريال	المجتمع المدرسي	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	المؤسسات الحكومية قطاع خاص	زيادة عقود الشراكة بمعدل ٤٠% في مدارس تطوير	مذكرة تعاون عقود شراكه

الهدف العام (٧): التوسع في إنشاء المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.

الهدف التفصيلي (١/٧): التوسع في إنشاء المباني المدرسية بمواصفات تحافظ على البيئة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	طلب مبنى مستقل لمعهد الأمل	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق سبورة	لا يوجد	منسوبات معهد الأمل	إدارة التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تخصيص مبنى مستقل لمعهد الأمل	تخصيص مبنى لمعهد الأمل

الهدف العام: التوسع في إنشاء المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.

الهدف التفصيلي (٧ / ٢): تجهيز المختبرات والمعامل ومصادر التعلم بالمباني التعليمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	تجهيز المختبرات ومصادر التعلم	٥ سنوات	مشرفين	خطة عمل	لا يوجد	الميدان التربوي	مكتب الشمالي	بنين	لا يوجد	تحديد احتياجات المختبرات ومصادر التعلم ومخاطبة جهات الاختصاص لتبليتها	مختبرات وغرف مصادر مجهزة

الهدف العام: التوسع في إنشاء المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.

الهدف التفصيلي (٧ / ٣): تنفيذ الصيانة الدورية للمباني والمرافق والمعدات ونظافتها.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	صيانة المباني والمرافق والمعدات ونظافتها	٥ سنوات	متخصص	مواد	ميزانية	البيئة التربوية	مكتب الشمالي	بنين	لا يوجد	متابعة تنفيذ عقود الصيانة	شهادات إنجاز

الهدف العام: التوسع في إنشاء المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.

الهدف التفصيلي (٧ / ٤): التوسع في إنشاء مرافق الأنشطة الطلابية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	إنشاء مرافق الأنشطة الطلابية	٥ سنوات	مشرف	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	الميدان التربوي	مكتب الشمالي	بنين	لا يوجد	حصر احتياج الميدان والرفع لجهة الاختصاص	مخاطبات

الهدف العام: التوسع في إنشاء المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.

الهدف التفصيلي (٧ / ٥): العناية بوسائل الأمن والسلامة في المباني والمرافق التعليمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	(شركاء في تعلم أبنائنا) الشراكات المجتمعية في مدارس تطوير	٥ سنوات	فريق الشراكة	عقود اجتماعات	١٥ ألف ريال	المجتمع المدرسي	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	المؤسسات الحكومية قطاع خاص	زيادة عقود الشراكة بمعدل ٤٠ % في مدارس تطوير	مذكرة تعاون عقود شراكه
٢	تامين مرافق الأمن والسلامة في المباني والمرافق التعليمية	٥ سنوات	مشرف	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	الميدان التربوي	مكتب الشملبي	بنين	لا يوجد	متابعة تنفيذ خطط الأمن والسلامة في المباني والمرافق التعليمية	تقارير فصلية

الهدف العام (٨): التوظيف الأمثل لتقنية المعلومات والاتصالات.

الهدف التفصيلي (٨ / ١): تطوير البنية التحتية التقنية المرنة والآمنة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	إعداد برامج تدريبية للكادر التعليمي لتسهيل استخدام الحاسب في إعداد وشرح المناهج	٥ سنوات	مدرب	معامل الحاسب الآلي	لا يوجد	المعلمين والمعلمات	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	لا يوجد	زيادة استخدام المعلمين/ات للحاسب الآلي في إعداد وتنفيذ الدروس	برامج تدريبية لاستخدام الحاسب في إعداد وشرح المناهج
٢	البيئة التقنية الفاعلة: مشروع خطة التحول للتعاملات الالكترونية	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	إدارات مدارس	الشؤون التعليمية	بنات	لا يوجد	استخدام التقنية للتعاملات الالكترونية بنسبة ٩٩ %	بيئة تقنية فاعلة - تبادل الكتروني للتعاملات الالكترونية.

٣	القياس والتقييم: مشروع الاختبارات التحصيلية تقويم الأداء الإشرافي والمدرسي مكن (توعية الميدان التربوي في أهمية ممارسة التقويم في المدرسة)	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	معلمات طالبات	إدارة الإشراف	بنات	لا يوجد	تقويم عمليات الإشراف	قياس وتقويم العمليات الإشرافية
٤	تجهيز بيئات التعلم بالمدارس الأهلية	٥ سنوات	متخصص	أجهزة إلكترونية	لا يوجد	المدارس الأهلية والأجنبية	التعليم الأهلي والأجنبي	بنين	لا يوجد	تنفيذ الخطة الخاصة بذلك	شهادة معتمدة تفيد صدق التنفيذ
٥	تفعيل برامج التواصل بين المدارس وإدارة التعليم الأهلي والأجنبي	٥ سنوات	متخصص	برامج إلكترونية	١٢٠٠ ريال	قائدي المدارس الأهلية والأجنبية	التعليم الأهلي والأجنبي	بنين	المدارس الأهلية والأجنبية	حدوث التواصل الإلكتروني المطلوب تنفيذه	طبع المطلوب من الموقع

الهدف العام (٨): التوظيف الأمثل لتقنية المعلومات والاتصالات.

الهدف التفصيلي (٢/٨): تعزيز الشراكات التقنية مع الأطراف الخارجية ذات العلاقة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	البحث والتطوير (مشروع عاجل)	٣ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	قائدات المدارس	إدارة الإشراف	بنات	لا يوجد	معالجة الصعوبات والاحتياجات الميدانية بنسبة ٦٠ %	روابط المراسلات الإلكترونية
٢	إنجاز السعودية (دعم الابتكارات والمبادرات الفردية للطلاب).	٣ سنوات	معلمين طلاب	معارض أجهزة تقنية	١٠٠ ألف ريال	الطلاب الموهوبين	إدارة الموهوبين	بنين	المؤسسات الخاصة	إقامة المعارض	وجود مبتكرات طلابية
٣	برنامج نفذ	٥ سنوات	منسق	انترنت أجهزة حاسب	ميزانية دعم المدارس	المدارس	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	لا يوجد	توثيق منتج المدارس بنسبة ٦٠ %	مطبوعات من البرامج

الهدف العام (٨): التوظيف الأمثل لتقنية المعلومات والاتصالات.

الهدف التفصيلي (٣/٨): أتمتة جميع إجراءات العمل في الإدارة

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	مفتاح التميز	٥ سنوات	مشرفي ومشرفات الجودة الشاملة	ملفات مطبوعة فهارس الملفات	لا يوجد	مشرفي ومنسقي الجودة الشاملة	إدارة الجودة الشاملة (فريق التوثيق)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة مستوى تحسين أداء منسوبي الإدارة ومنسقي الجودة حسب معايير ملف الانجاز بنسبة ٩٠%	تقارير بتقييم الملف أداء حسب ملفات الانجاز
٢	منجزات الإدارة في متناولنا	٥ سنوات	فريق التوثيق	ملفات مطبوعة	لا يوجد	إدارة الجودة الشاملة	إدارة الجودة (فريق التوثيق)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة توثيق منجزات الإدارة بنسبة ١٠٠%	ملفات توثيق المنجزات تقارير تقييم انجازات الملفات
٣	تنظيم العمل الالكتروني	٥ سنوات	أخصائي نظم معلومات أخصائي تقنيه	جهاز حاسب برنامج الصادر والوارد	٤٠٠٠	إدارة الجودة الشاملة	إدارة الجودة (فريق التوثيق)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة العمل الالكتروني لمنسوبي ومنسوبات الإدارة بنسبة ٩٥%	القواعد الالكترونية نماذج الكترونية
٤	توثيق نماذج الدليل الإجرائي وملفات الجودة	٥ سنوات	منسقين ومنسقات الجودة المشرفين والمشرفات	فهرس محتويات الملف نموذج من المحتوى	لا يوجد	المدارس	إدارة الجودة (فريق التوثيق)	بنين بنات	لا يوجد	تطبيق نماذج الجودة والدليل الإجرائي في المدارس والإدارات بما يحقق المعايير بنسبة ٩٠%	معايير ملف الجودة في المدارس والإدارات تقارير التطبيق تقارير أداء المدارس والإدارات في التوثيق للدليل الإجرائي

الهدف العام (٩): تنوع مصادر تمويل التعليم والاستثمار فيه.

الهدف التفصيلي (١/٩): تنوع مصادر التمويل للمؤسسات التعليمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	بذر من الجنة	٥ سنوات	ممثل من الإدارة	قاعة اجتماعات	١٠٠٠ ريال	إدارات ومدارس المنطقة	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	رجال أعمال	سيولة نقدية وعينية من رجال أعمال ثابتة	برامج وأنشطة مدعومة.
٢	نحو تعليم إيجابي	٥ سنوات	ممثل من الإدارة	قاعة اجتماعات	١٠٠٠ ريال	إدارات ومدارس المنطقة	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	رجال أعمال	مشاريع مدعومة من رجال أعمال في المنطقة	مشاريع مدعومة

الهدف العام (٩): تنوع مصادر تمويل التعليم والاستثمار فيه.

الهدف التفصيلي (٢/٩): تأسيس شراكات مع القطاع الخاص.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	مدارس المستقبل	٥ سنوات	ممثل من الإدارة	قاعة اجتماعات	١٠٠٠ ريال	إدارات ومدارس المنطقة	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	رجال أعمال	خبرات متبادلة مع مدارس متميزة في القطاع الخاص تزويد مدارس التعليم بتجهيزات تعليمية متميزة	مدارس مجهزة بتقنيات حديثة.
٢	مبادرة بناء عشر حضانات مع القطاع الخاص	٥ سنوات	فنية متخصصة	كاملة التجهيزات	ميزانية	الحضانات	القطاع الخاص	بنات	القطاع الخاص	بناء عشر حضانات	وجود المبنى
٣	مبادرة تأثيث عشر حضانات مع القطاع الخاص	٥ سنوات	فنية متخصصة	كاملة التجهيزات	ميزانية	الحضانات	القطاع الخاص	بنات	القطاع الخاص	تأثيث عشر حضانات	وجود المبنى وتأثيثه
٤	برنامج مائلتكس	٥ سنوات	منسق	قاعة تدريب	ميزانية	طلاب	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	أرامكوا	مشاركة ٤٠% من الطلاب	تسجيل الطلاب بالموقع
٥	(شركاء في تعلم أبنائنا) الشراكات المجتمعية في مدارس تطوير	٥ سنوات	فريق الشراكة	عقود اجتماعات	١٥٠٠٠	المجتمع المدرسي	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	المؤسسات الحكومية قطاع خاص	زيادة عقود الشراكة بمعدل ٤٠% في مدارس تطوير	مذكرة تعاون عقود شراكه

الهدف العام: تنويع مصادر تمويل التعليم والاستثمار فيه.

الهدف التفصيلي (٣/٩): استثمار المؤسسات التعليمية لمنشأتها بما لا يؤثر على العملية التعليمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	لقاءات واجتماعات الشراكة المجتمعية	٥ سنوات	مشرفين	قاعات	٧ آلاف ريال	الميدان	إدارة التدريب	بنين	لا يوجد	دعم القطاع الخارجي برامج ومشاريع التعليم	تفاعل الجامعة والقطاع الخاص مع برامج التدريب

الهدف العام (١٠): التوسع في التعليم الأهلي بما يحقق أهداف التنمية.

الهدف التفصيلي (١٠/١): تشجيع الاستثمار في التعليم الأهلي.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	التوسع في افتتاح مدارس أهلية وأجنبية ومعاهد لغات	٥ سنوات	كوادر بشرية	أجهزة حاسوبية طابعات ورق أحبار	لا يوجد	المدارس الأهلية والأجنبية	التعليم الأهلي والأجنبي	بنات	أمانة المنطقة الدفاع المدني	افتتاح مدارس ذات جودة عالية بنسبة ٥% تحويل المدارس القائمة إلى شركات لزيادة دخلها وحجمها الاستيعابي ٥%	ارتفاع أعداد المدارس الأهلية والأجنبية

الهدف العام: التوسع في التعليم الأهلي بما يحقق أهداف التنمية.

الهدف التفصيلي (٣/١٠): مشاركة القطاع الخاص في تحقيق خطط التنمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشرية	تجهيزات	مالية						
١	عقد لقاء عن فرص الاستثمار في التعليم الأهلي	٥ سنوات	مدير عام التعليم مدير التعليم الأهلي	مقر للقاء	لا يوجد	رجال الأعمال	التعليم الأهلي	بنين	لا يوجد	حضور عدد مقبول من رجال الأعمال	صور فوتوغرافية
٢	تفعيل الشراكة مع لجنة التعليم الأهلي بالغرفة التجارية بحائل	٥ سنوات	مدير التعليم الأهلي	الغرفة التجارية	لا يوجد	رجال الأعمال	التعليم الأهلي	بنين	لا يوجد	حضور عدد مقبول من رجال الأعمال	صور فوتوغرافية

الهدف العام (١١): تعزيز الشراكات المحلية والدولية.

الهدف التفصيلي (١/١١): بناء قنوات اتصال فعالة مع الأسر وأولياء الأمور.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	مشروع حقيبي المثالية	٣ سنوات	إدارة المدرسة معلمات المرشدة الطلابية	دوايب خاصة بالطلاب ميزان لقياس وزن الحقيبة	٣٠ ألف	طلاب المرحلة الابتدائية	الشؤون التعليمية في مكتب تعليم شرق	بنات	لا يوجد	تحقيق الوزن المثالي للطلبة بالمرحلة الابتدائية بما لا يزيد عن ١٠% من وزن الطالبة بنسبة ١٠٠%	استبيانات لأولياء الأمور
٢	دمج الأسرة في التعليم	٥ سنوات	معلمات مؤهلات	قاعة أجهزة عرض	١٠٠٠ ريال	أولياء الأمور	مدارس رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم تدريب ٣٠% من أولياء الأمور	لقاءات اجتماعات

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٣	برنامج رسائل sms لأولياء الأمور	٥ سنوات	مشرفات إداريات	أجهزة حاسب انترنت	ميزانية	أولياء الأمور	إدارة الاختبارات والقبول	بنات	Stc	تفاعل أولياء الأمور بنسبة ٨٥%	صورة لرسالة نصية
٤	برنامج نتائج	٥ سنوات	مشرفات إداريات	أجهزة حاسب سيديات	ميزانية	أولياء الأمور طالبات	إدارة الاختبارات والقبول	بنات	الإدارة العامة للاختبارات والقبول	تفاعل أولياء الأمور بنسبة ٩٠%	رابط نتائج في موقع إدارة التعليم
٥	مدرستي بيتي الثاني تحت شعار (بناء كياني مسؤولية بيتي ومدرستي)	٣ سنوات	منسقات للبرنامج المعلمات الطالبات	أجهزة عرض منشورات جوائز	٥٠٠٠ ريال	مشرفات قائدات المدارس المرشدات الطالبات	إدارة التوجيه والإرشاد	بنات	لا يوجد	انخفاض معدل المشكلات السلوكية لدى الطالبات بنسبة ١٠٠%	تعاون البيت مع المدرسة في حل مشكلات الطالبات. تقارير المدارس المطبقة للمشروع التغذية الراجعة للبرنامج
٦	لقاء الشراكة بين البيت والمدرسة	٥ سنوات	مشرفين	قاعة أجهزة عرض	٥٠٠٠ ريال	طلاب معلمين أولياء أمور	التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	زيادة نسبة الموازنة والدعم الاجتماعي المشاركة الفاعلة لأولياء الأمور والفئات الاجتماعية ذات التأثير زيادة وعي أولياء الأمور	تقرير
٧	لقاءات مدير التعليم مع أولياء الأمور	٥ سنوات	معلمين طلاب أولياء أمور	قاعة أجهزة عرض	٥٠٠٠	أولياء	أدارة التوجيه والإرشاد	بنين	لا يوجد	زيادة وعي أولياء الأمور المشاركة الفاعلة لأولياء الأمور الدعم الاجتماعي والموازنة	تقرير

٨	جائزة التميز السلوكي	٣ سنوات	مشرفين مرشدين طلاب	حصر - فرز - ضوابط	٤٠ ألف ريال	الطلاب المتميزين سلوكيا (٢٠ طالب) وأولياء الأمور	التوجيه والإرشاد	بنين	مقام الأمانة	زيادة التنافس على تحقيق السلوك الإيجابي وإطفاء السلوك السلبي والحد منه	تقرير
٩	الملتقى الإرشادي للتربية السلوكية	٥ سنوات	معلمين أساتذة جامعة	مدربين أجهزة عرض جوائز معرض نشرات	٣٠ ألف ريال	طلاب معلمين أولياء أمور	التوجيه والإرشاد	بنين	مقام الأمانة- الشؤون الإسلامية -إدارة مكافحة المخدرات الشؤون الصحية- الجمعيات الخيرية	زيادة الوعي لدى الطلابي والمعلمين والمجتمع المحلي بكافة شرائحه وفئاته	تقرير
١٠	برنامج دراسة المشكلات	٥ سنوات	مرشد ومدارس تطوير	مستلزمات تعليمية	١٢ ألف ريال	الطلاب	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	لا يوجد	انخفاض المشكلات بأنواعها لدى الطلاب بنسبة ٢٥%	تقارير إحصاءات

الهدف العام (١١): تعزيز الشراكات المحلية والدولية.

الهدف التفصيلي (٢/١١): تفعيل مشاركة المجتمع في البرامج والمناشط التعليمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	بذرة عطاء	٣ سنوات	مشرفات مرشدات	حقيبة مدرسة مجهزة	١٥ ألف ريال	اليتيمات من طالبات المرحلة الابتدائية	لجنة الشراكة المجتمعية في مكتب تعليم شرق	بنات	أساسي الجزيرة	توفير حقيبة مدرسية مجهزة لكل طالبة يتيمة في المرحلة الابتدائية بنسبة ١٠٠%	التوثيق الإعلامي
٢	تفعيل الأيام والمناسبات للتربية الخاصة	مستمر	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	طالبات التربية الخاصة	معاهد وبرامج التربية الخاصة	بنات	لا يوجد	تفعيل المناسبات الوطنية والعالمية بنسبة ١٠٠%	برشورات حفل تقارير
٣	ملتقى المناهج المدرسي والمحلي	٥ سنوات	مشرفي النظام مشرفين	قاعة معارض	١٠ آلاف ريال	طلاب معلمين مشرفين أولياء أمور المجتمع	إدارة التخطيط والتطوير	بنين بنات	جامعة حائل	مشاركة المستفيدين بنسبة ٩٠% في ملتقيات المناهج المدرسية والمحلية	كشف حضور سجل زوار تقرير مصور
٤	رضاء المستفيد	٥ سنوات	فريق رضا مستفيد	استبانات قياس الرضا برنامج حاسوبي	لا يوجد	الميدان التعليمي	إدارة الجودة (رضا المستفيد)	بنين بنات	لا يوجد	زيادة نسبة المشاركين في استمارة قياس الرضا بالنسبة المطلوبة بنسبة ٨٠%	مقاييس الرضاء تحليل النتائج تقارير تطوير المؤشر لقياس الرضاء
٥	التواصل المجتمعي	٥ سنوات	معلمات مؤهلات	قاعات تدريب	١٠٠٠ ريال	المجتمع الخارجي	رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم إقامة برنامجين يشتركان في التواصل مع المجتمع	صور

٦	مدرستي بيتي الثاني	٥ سنوات	معلمات مؤهلات	قاعات تدريب	١٠٠٠ ريال	الأطفال	مركز تدريب رياض الأطفال	بنات	لا يوجد	أن يتم تدريب ٢٠% من معلمات رياض الأطفال	فعاليات مدرستي بيتي الثاني
٧	الوقاية من المخدرات تحت شعار (نبراس)	أسبوع في الفصل الدراسي الثاني من كل عام مستمر	عضوات اللجنة مرشدات بالمدارس الطالبات المستهدفات	صالة عرض منشورات أجهزة عرض	٢٠ ألف ريال	الطالبات في المرحلة المتوسطة والثانوية	إدارة التوجيه والإرشاد	بنات	إدارة مكافحة المخدرات	زيادة معدل التوعية بأضرار المخدرات لدى الطالبات بنسبة ١٠٠%	صور معارض توعوية في المدارس.
٨	المشاركة في جناح التعليم برالي حائل	أسبوعين من كل عام مستمر	مشرفين ومشرفات وطلاب وطالبات	كاميرات تلفزيونية وتصوير وأجهزة كمبيوتر ومطبوعات	١٠ آلاف ريال	المجتمع المحلي	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	لا يوجد	تغطية فعاليات جناح التعليم برالي حائل	إنتاج ٣٥ فلم تعليمي لقناة التعليم

الهدف العام (١١): تعزيز الشراكات المحلية والدولية.

الهدف التفصيلي (٣/١١): تعزيز التواصل مع المؤسسات والهيئات الحكومية والقطاع الخاص.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	بعمل الخير حياتي غير	٣ سنوات	طالبات مشرفات مرشدات	وسائل نقل وهدايا	٥ آلاف ريال	دور الأيتام ودار المسنين والمعاقين	لجنة الشراكة المجتمعية في مكتب تعليم شرق	بنات	أساسي الجزيرة	زرع حب عمل الخير في نفوس الطالبات من خلال رعاية الفئات المستهدفة بنسبة ٩٠ /	توقيع الطالبات التوثيق الإعلامي
٢	مشاركة جمعية الأطفال المعاقين في تفعيل الأيام والمناسبات الخاصة بالتربية الخاصة	مستمر	مدربات	قاعة بروجكتر السبورة	لا يوجد	منسوبات جمعية الأطفال المعاقين	جمعية الأطفال المعاقين	بنات	لا يوجد	تفعيل المناسبات الوطنية والعالمية للأطفال المعاقين	جوائز أركان خاصة للتربية الخاصة
٣	تنمية مهارات الاتصال في الحوار	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	دعم مالي بند ٢١٢	شاغلات الوظائف التعليمية	إدارة التدريب التربوي	بنات	مركز الملك عبد العزيز للحوار الوطني	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٠ %	برنامج تنمية مهارات الاتصال في الحوار الوطني
٤	مبادرة تأهيل عشر روضات مع القطاع الخاص	٤ سنوات	متخصصين	كاملة التجهيز	تكلفة التأهيل	عشر روضات	إدارة رياض الأطفال	بنات	قطاع الخاص	تأهيل عشر روضات	صور الروضات

الخطّة الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل (١٤٣٧-١٤٤١هـ)

٥	الإرشاد التعليمي والمهني	٥ سنوات	مرشدات المدارس عضوات من الكليات	أجهزة عرض منشورات	٥ آلاف ريال	الطالبات في المرحلة المتوسطة والثانوية	إدارة التوجيه والإرشاد	بنات	كلية التقنية	ارتفاع عدد الطالبات المستفيدات من خدمات كلية التقنية بنسبة ١٠٠ %	التحاق كثير من طالبات مدارس المقررات في كلية التقنية (المادة اختيارية) تقارير المدارس المنفذة للزيارة.
٦	الهاتف الاستشاري	الفصل الدراسي الثاني ١٤٣٧	مديرة وحدة الخدمات	هاتف مباشر	لا يوجد	الطالبات في جميع المراحل التعليمية وأولياء أمورهن	وحدة الخدمات الإرشادية	بنات	لا يوجد	زيادة وعي الطالبات وأولياء أموهن بالخدمات التي يقدمها مركز الاستشارات بنسبة ١٠٠ %	كثرة تواصل الطالبات وأولياء الأمور على الهاتف برقم ٥٤٣١٩٣٠.

الهدف العام (١١): تعزيز الشراكات المحلية والدولية.

الهدف التفصيلي (٤/١١): تعزيز صلات مؤسسات التعليم في المملكة بالجامعات والهيئات الإقليمية والعالمية.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	برامج الشراكة مع (الجامعات - بعض القطاعات الخاصة والعامة) للتطوير المهني لشاغلات الوظائف التعليمية	٥ سنوات	مدربة مركزية مؤهلة	قاعه تدريب أجهزة عرض	دعم مالي بند ٢١٢	جميع شاغلات الوظائف التعليمية	إدارة التدريب التربوي	بنات	بنات	تدريب الفئة المستهدفة بنسبة ٩٥ %	حقيبة البرنامج
٢	الشراكات الجامعية المجتمعية	٥ سنوات	كوادر متخصصة	قاعات تدريب	١٠٠٠ ريال	مدارس رياض الأطفال	إدارة رياض الأطفال	بنات	بنات	أن يتم إقامة مشاركتين مع الجامعة	توثيق المشاركة

الهدف العام (١١): تعزيز الشراكات المحلية والدولية.

الهدف التفصيلي (٥/١١): تفعيل التعاون بين مؤسسات التعليم والتدريب في المملكة.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	مبادرة (تعليم وعمل)	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق ملونة سبورة	لا يوجد	طالبات المرحلة الثانوية نظام المقررات	منسقة نظام المقررات	بنات	الكلية التقنية	تحقق المعيار بنسبة ١,١٥٨ حيث بلغ عدد الطالبات ٤٤ من أصل ٣٨٠٠ طالبة	تقرير انجاز
٢	مبادرة الموارد التعليمية مفتوحة المصدر.	٥ سنوات	١٠ أعضاء	غرف مصادر مجهزة	٥٠ ألف ريال	طلاب التعليم العام	إدارة الموهوبين	بنين	جامعة حائل كلية التقنية جهات حكومية	تنفيذ برامج متنوعة	مشاركة الطلاب في المسابقات المحلية والدولية
٣	ملتقى تبادل الخبرات لمدارس تطوير	٥ سنوات	فريق عمل	منتجات مطبوعات عروض	٢٠ ألف ريال	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	مؤسسات للطباعة والتصميم	مشاركة جميع مدارس تطوير بنسبة ١٠٠%	مقاطع فيديو صور تقارير

الهدف العام (١١): تعزيز الشراكات المحلية والدولية.

الهدف التفصيلي (٧/١١): بناء قنوات الاتصال وتفعيل التواصل الإعلامي.

م	البرامج / المشروعات	المدة الكلية	متطلبات			المستهدف	الجهة المنفذة	القطاع	الدعم الخارجي	مؤشر تحقق البرنامج	شاهد التحقق
			بشري	تجهيزات	مالية						
١	علاقات المعلمات	٥ سنوات	مدربات	قاعة بروجكتر أوراق	لا يوجد	معلمات المنطقة	شؤون المعلمات	بنات	بنات	زيادة عدد الزوار لموقع علاقات المعلمات	زيادة عدد الزوار لموقع علاقات المعلمات
٢	حساب الإعلام التربوي بالتويتر	٥ سنوات	منسوبي الإدارة	كمبيوتر شبكة انترنت	لا يوجد	جميع منسوبي إدارة التعليم	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	لا يوجد	حساب إعلامي رسمي بالتويتر	وصول الحساب إلى ١٣٤٠٠ متابع
٣	صحيفة تعليم حائل الالكترونية	٥ سنوات	منسوبي الإدارة	أجهزة كمبيوتر طابعات ماسح ضوئي شبكة انترنت	لا يوجد	جميع منسوبي إدارة التعليم في الميدان التعليمي	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	لا يوجد	طباعة صحيفة حائل وضمن تزويد المستفيدين	ازدياد طلب المشاركة في الصحيفة من منسوبي التعليم
٤	قناة تعليم حائل اليوتيوب	٥ سنوات	منسوبي الإدارة	كاميرات تصوير و تلفزيونية أجهزة كمبيوتر طابعات ماسح ضوئي شاشات عرض	لا يوجد	الميدان التعليمي	إدارة الإعلام التربوي	بنين	لا يوجد	قناة إعلامية رسمية للتعليم	*نسبة المشاهدة للمقاطع المنتجة عالية تسجيل ١٥ حلقة تلفزيونية

٥	البريد الالكتروني	٥ سنوات	منسوبي الإدارة	جهاز كمبيوتر انترنت	لا يوجد	جميع منسوبي إدارة التعليم	إدارة الإعلام التربوي	بنين بنات	تقنية المعلومات	بريد الكتروني للإعلام التربوي	استقبال وإرسال الأخبار
٦	ملتقى تبادل الخبرات لمدارس تطوير	٥ سنوات	فريق عمل	منتجات مطبوعات عروض	٢٠ ألف ريال	مدارس تطوير	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	مؤسسات للطباعة والتصميم	مشاركة جميع مدارس تطوير بنسبة ١٠٠%	مقاطع فيديو صور تقارير
٧	برنامج متكامل	٥ سنوات	منسق	قاعات ورش عمل	١٠ آلاف ريال	قيادات التعليم	وحدة تطوير المدارس	بنين بنات	شركة تطوير	ارتفاع نسبة التكامل بمعدل ٣٠%	مذكرة تعاون نماذج توثيقية

التقويم والمتابعة

تتم متابعة وتقويم الخطّة الاستراتيجية من خلال آليه اعتمدت من قبل صاحب الصلاحية وفق نماذج محددة ومعلنة ليتم قياس المتحقق من البرامج والمشاريع بشكل دوري فصلي وبمعدل مرتين في العام الدراسي الواحد .

نموذج متابعة برامج الخطة التشغيلية والاستراتيجية

اسم الإدارة / المكتب

الهدف العام :

١ - تقدم البرامج :

م	اسم البرنامج	تحقق	لم يتحقق	نسبة المتحقق	تم في الوقت المحدد	تأخر في التنفيذ	اهم المخرجات المتحققة
١							
٢							
٣							
٤							
٥							
متوسط النسبة المتحقق = %							

٢ - الصعوبات والمعوقات :

اسم البرنامج	الصعوبات	الإجراءات المتخذة للتغلب على الصعوبات

٣ - مقترحات وحلول :

.....

المشرف / هـ المسؤول / هـ

الاسم :

التوقيع :

التاريخ :

الختم

المدير المباشر

الاسم :

التوقيع :

التاريخ :

احتياج المنطقة من الأراضي التعليمية حسب الأحياء

م	اسم الحي	عدد اراضي الاحتياج	الحل المقترح
١	السمراء	٤	نزع الملكية
٢	الوسيطاء	٣	نزع الملكية
٣	البادية	٢	نزع الملكية
٤	الملك عبدالله	٣	نزع الملكية
٥	الجامعيين	٢	نزع الملكية
٦	المطار	٢	نزع الملكية
٧	المغتصبة	١	نزع الملكية
٨	العزيزية	٢	نزع الملكية
٩	شراف	٢	نزع الملكية

م	اسم الحي	عدد اراضي الاحتياج	الحل المقترح
١	الفجر	٤٥	شراء أراضي
٢	النقرة	٥	شراء أراضي
٣	الشبيلي	٤	شراء أراضي
٤	مشار	٤	شراء أراضي
٥	الجبل	٢	شراء أراضي
٦	السويقله	٢	شراء أراضي
٧	النيسية	٢	شراء أراضي
٨	الراجحي	٤	شراء أراضي

الصعوبات والتحديات : صعوبة آلية الشراء وعدم وجود بنود لنزع الملكية .

الحلول المقترحة : مخاطبة الوزارة لتسهيل اجراءات الشراء وتوفير بنود نزع الملكية

حلول ومقترحات

أولاً : مخاطبة مقام الوزارة في الآتي :

- طلب صلاحيات أكثر للمخصصات المالية للمناطق التعليمية الكبيرة وذلك للمساهمة في سرعة الإنجاز وتنفيذ الخطط بدون عوائق البيروقراطية .
 - البعد عن المركزية في كثيراً من الإجراءات التربوية والإدارية والاتجاه الإيجابي نحو اللامركزية .
 - منح إدارات المناطق التعليمية صلاحية طرح المشاريع الكبيرة والبت في شراء الأراضي ونزع الملكية من قبل لجان محددة في كل إدارة تعليم .
- ثانياً : مواكبة النمو المعرفي الكبير بالتطوير المستمر والمستدام لكافة العمليات التعليمية والتربوية والإدارية .**
- ثالثاً : تكثيف وتنويع البرامج ومحاكاة ثقافة العصر في معالجة بعض المشاكل السلوكية .**
- رابعاً : عقد الشراكات الاستراتيجية (طويلة المدى) من قبل إدارة التعليم بالمنطقة مع القطاع الخاص للمشاركة في تمويل البرامج والمشاريع التعليمية المحققة للأهداف الاستراتيجية . وذلك بصياغة آلية محددة ومعلنة لهذا الشأن .**
- خامساً : المساهمة الفعالة في تسهيل إجراءات القطاع الخاص للاستثمار في التعليم الأهلي والأجنبي .**
- سادساً : تفعيل الإيجابي للشركات المجتمعية بكافة أشكالها وأنواعها .**

المخرجات التنموية للخطّة الاستراتيجية



الأهداف الاستراتيجية

بناء شخصية الطالب الإسلامية والوطنية والفكرية معرفياً ومهارياً وقيماً.

توفير فرص القبول للطلبة للالتحاق بمراحل التعليم.

تطوير قدرات المعلم وتأهيله وتنمية كفاياته التعليمية وتحفيزه.

نشر المعرفة التربوية وتطوير سياسات البحث العلمي بما يساهم في الارتقاء بالمنظومة التعليمية.

تطبيق نظم ومعايير الجودة الشاملة في التعليم.

تطوير البيئة التنظيمية وتفعيل الحوكمة.

التوسع في المباني والمرافق التعليمية وصيانتها.

التوظيف الأمثل لتقنية المعلومات والاتصالات.

تنويع مصادر تمويل التعليم والاستثمار فيه.

التوسع في التعليم الأهلي بما يحقق أهداف التنمية.

تعزيز الشراكات المحلية والدولية.

الخاتمة

الشكر والتقدير

لكل من ساهم وشارك
في بناء الخطّة الاستراتيجية
للإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل
١٤٣٧ - ١٤٤١هـ



وزارة التعليم

Ministry of Education